สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

METROPOLITAN POLICE SAVING AND CREDIT COOPERATIVE, LIMITED



รายงานกิจการ ปีทางบัญชี 2566







รายงานกิจการ ปีทางบัญชี 2566
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
การประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566
วันอาทิตย์ที่ 29 ตุลาคม พ.ศ.2566
ณ ศูนย์ประชุมวายุภักษ์ โรงแรมเซ็นทราศูนย์ราชการ และคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ



“สหกรณ์เป็นวิธีจัดการรูปแบบหนึ่ง
ซึ่งบุคคลหลายบุคคลรวมกัน โดยความสมัครใจของตนเอง
ในฐานะที่เป็นมนุษย์ โดยมีสิทธิ์เสมอหน้ากันหมด
เพื่อบำรุงตัวเองให้เกิดความจำเริญในทางทรพย์”

พระดำรัส พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์

พระบิดาแห่งสหกรณ์ไทย พระราชวรวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์

ทรงเป็นพระโอรสในกรมพระราชวังบวรฯ บวรวิไชยชาญและจอมมารดาเลี่ยม (เล็ก)
(กรมพระราชวังบวรฯ วิชัยชาญ เป็นพระราชโอรสพระองค์ใหญ่ ในพระบาทสมเด็จพระปิ่นเกล้าเจ้าอยู่หัว
ผู้เป็นพระราชอนุชาธิราชแห่งพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 4)

ทำเนียบประธานกรรมการดำเนินการ



ประธานกรรมการ/ประธานผู้จัดตั้งสหกรณ์ พล.ต.ท.ผ่อน ปลัดรักษา



ชุดที่ 27 ปีทางบัญชี 2546 พล.ต.ท.ดำรงศักดิ์ นิลคูหา



ชุดที่ 28 ปีทางบัญชี 2547 พล.ต.ท.ธานี สมบูรณ์ทรัพย์



ชุดที่ 29 ปีทางบัญชี 2548 พล.ต.ท.ปานศิริ ประภาวัต



ชุดที่ 30-31 ปีทางบัญชี 2549-2550 พล.ต.ท.วิโรจน์ จันทรังษี



ชุดที่ 31 ปีทางบัญชี 2550 (มิ.ย.-ก.ย.) พล.ต.ท.อดิศร นนทรี



ชุดที่ 32 ปีทางบัญชี 2551 พล.ต.ท.อัศวิน ขวัญเมือง



ชุดที่ 33 ปีทางบัญชี 2552 พล.ต.ท.สุชาติ เหมือนแก้ว



ชุดที่ 34 ปีทางบัญชี 2553 พล.ต.ท.สัณฐาน ชยนนท์



ชุดที่ 35 ปีทางบัญชี 2554 พล.ต.ท.จักรทิพย์ ชัยจินดา



ชุดที่ 36 ปีทางบัญชี 2555 พล.ต.ท.วินัย ทองสอง



ชุดที่ 37-38 ปีทางบัญชี 2556-2557 พล.ต.ท.คำรณวิทย์ ธูปกระจ่าง



ชุดที่ 39 ปีทางบัญชี 2558 พล.ต.ต.จิตติ รอดบางยาง



ชุดที่ 40-41 ปีทางบัญชี 2559-2560 พล.ต.ท.ศานิตย์ มหถาวร



ชุดที่ 42 ปีทางบัญชี 2561 พล.ต.ต.ปรีชา เจริญสหายานนท์



ชุดที่ 43-45 ปีทางบัญชี 2562-2564 พล.ต.ท.ภัคพงศ์ พงษ์เภตรา



ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 พล.ต.ท.สำราญ นวลมา



ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงเอก

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566



พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงเอก
ประธานกรรมการ



พล.ต.ต.โชคชัย งามวงศ์
รองประธานกรรมการ



พล.ต.ต.สำเริง สวนทอง
รองประธานกรรมการ



พล.ต.ต.รุ่งโรจน์ ฐากูรปุณยสิริ
รองประธานกรรมการ



พล.ต.ต.นพศิลป์ พูลสวัสดิ์
รองประธานกรรมการ



พล.ต.ต.สมบูรณ์ เทียนขาว
รองประธานกรรมการ



พล.ต.ต.นครินทร์ สุคนธวิท
กรรมการ



พล.ต.ต.สุวิชชา จินดาคำ
กรรมการ



พล.ต.ต.อัฏฐพร วงศ์ศิริปรีดา
กรรมการ



พล.ต.ต.อนุวัตร สุวรรณภูมิ
กรรมการ/เหรัญญิก



พล.ต.ต.ภานพ วรธนัชชากุล
กรรมการ



พ.ต.อ.วัชระ เทพเสน
กรรมการ



พ.ต.อ.วรวิทย์ ญาณจินดา
กรรมการ



พ.ต.อ.พรศักดิ์ โรจน์รัตนชัย
กรรมการ/เลขานุการ

คณะอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย



พ.ต.อ.วรวิทย์ ญาณจินดา
ประธานอนุกรรมการ



พ.ต.อ.ศุภวัช ปานแดง
รองประธานอนุกรรมการ



พ.ต.ท.ปฐมพงษ์ อมรชมชูพงษ์
รองประธานอนุกรรมการ



พ.ต.ท.นพดล ปินตา
อนุกรรมการ/เลขานุการ



พ.ต.ต.นพคุณ เสวกพันธ์
อนุกรรมการ



พ.ต.ต.วีระพันธ์ พรมมาเขียว
อนุกรรมการ



พ.ต.ต.หญิง วรุณรัตน์ ขันติธีระโฆษิต
อนุกรรมการ



นาย ธนากรณ์ ทอนใจ
อนุกรรมการ

คณะที่ปรึกษาสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



พล.ต.อ.สุพร พันธุ์เสือ
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์



พล.ต.อ.ภาณุ เกิดลาภผล
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์



พล.ต.อ.ปิยะ อุทาโย
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์



คุณ สุปรียา พิพัฒน์มโนมัย
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์



คุณ เกศรา มัญชุศรี
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์



คุณ วิรัตน์ ลือชาประการ
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์

ผู้สอบบัญชี



คุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์
บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด

ผู้ตรวจสอบกิจการ



พ.ต.อ.หญิง ราตรี มหรรฆวุธ
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ



คุณ จันทร์เพ็ญ สุรเดชดิลก
ผู้ตรวจสอบกิจการ



คุณ สายสมร ทองมหา
ผู้ตรวจสอบกิจการ

ฝ่ายจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



พล.ต.ต.นิตินันท์ เพชรบรม
ผู้จัดการ



พ.ต.อ.อภิสัณห์ หว้าจีน
รองผู้จัดการ



พ.ต.อ.ชลินทร์ กฤชกระพัน
รองผู้จัดการ



พ.ต.ท.สุมิตร การรัมย์
รองผู้จัดการ



พ.ต.ท.สหรัฐ จงสุขพัทธี
รองผู้จัดการ



พ.ต.ต.หญิง เนตรชนก จุลพูล
ผู้ช่วยผู้จัดการ



พ.ต.ต.หญิง กฤษณัฐ รู้กอง
ผู้ช่วยผู้จัดการ



พ.ต.ต.หญิง แสงเดือน จันทนะ
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.อ.มานพ อินออน
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.อ.ชัยภัชร ทับชม
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.อ.ภูริพงศ์ หน่อจันทร์หอม
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.อ.หญิง ลัดดาวรรณ ศิริวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.ท.พันเลิศ พันกอง
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.ท.หญิง ปิยรัตน์ คุ้มสุข
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.ต.วิษณุ ยินดี
ผู้ช่วยผู้จัดการ



ร.ต.ต.หญิง สุจินดา สุทธิรักษ์
ผู้ช่วยผู้จัดการ

ฝ่ายจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ฝ่ายคอมพิวเตอร์และประมวลผล



ด.ต.พีระพล เย็นทรวง
หัวหน้าฝ่ายคอมพิวเตอร์และประมวลผล



นาย วิธวรรธน์ บุรวัฒน์
รองหัวหน้าฝ่ายคอมพิวเตอร์และประมวลผล



นาย ณัฐ ซ่อจันทร์ผลิ
เจ้าหน้าที่ฝ่ายคอมพิวเตอร์และประมวลผล

ฝ่ายเงินฝาก



ด.ต.หญิง ยุพดี ชาตะสิงห์
หัวหน้าฝ่ายเงินฝาก



ด.ต.พศิน ทับทิมทอง
รองหัวหน้าฝ่ายเงินฝาก, ฝ่ายประชาสัมพันธ์



น.ส.สุภาวดี ศรีแสง
รองหัวหน้าฝ่ายเงินฝาก

ฝ่ายธุรการ



ด.ต.สมภพ สุวรรณ
หัวหน้าฝ่ายธุรการ



น.ส.พรธิดา ตื้อยศ
รองหัวหน้าฝ่ายธุรการ, ฝ่ายประชาสัมพันธ์



น.ส.กนกวรรณ หงษ์ยี่สิบเอ็ด
เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการ, งานลงทุน

ฝ่ายกฎหมาย



ด.ต.พิเชฏฐ์พงศ์ คูเมือง
เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์



นาย โยธิน หงษ์ทอง
เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

ฝ่ายจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ฝ่ายการเงิน



ด.ต.นิทัศน์ ลาภเฮ็งดี
หัวหน้าฝ่ายการเงิน



น.ส.สนิสา นิลจินดา
เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ฝ่ายบัญชี



น.ส.รัตนกานต์ ภูมิชัย
หัวหน้าฝ่ายบัญชี



น.ส.จันทิรา จันทินมาธร
เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี



น.ส.ณัฐธภา สุวรรณทอง
เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี

ฝ่ายสินเชื่อ



จ.ส.ต.ณัฐพล เรืองศักดิ์
หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ



ด.ต.หญิง สาวิตรี ฐิติพรรณ
หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ



น.ส.สิรินธร์ ผันอากาศ
รองหัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ
(งานให้สินเชื่อ)



น.ส.นิตยา ชันกูล
รองหัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ
(งานให้สินเชื่อ)



น.ส.ต้นเดือน สุขเกตุ
รองหัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ
(งานทะเบียนหุ้น-หนี้,
เร่งรัดหนี้สิน)



น.ส.กาญจน์สุดา บุญชัง
เจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ
(งานทะเบียนหุ้น-หนี้,
เร่งรัดหนี้สิน)



น.ส.อัครมณี คงแสงศักดิ์
เจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ
(ประเภทเงินกู้พิเศษ)



น.ส.คัทรินทร์ นาคธนรังสรรค์
เจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ
(ประเภทเงินกู้พิเศษ)



นาย ทินกร ศิริพิกุลพันธ์
เจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ
(งานให้สินเชื่อ)



นาย ภานุวัฒน์ ภิรมย์ทอง
เจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ
(งานให้สินเชื่อ)

ลูกจ้างชั่วคราว



น.ส.ปรายฟ้า ทองคำ



น.ส.รัชนี ปิ่นวิถี



น.ส.กนกวรรณ ปั้นคำ



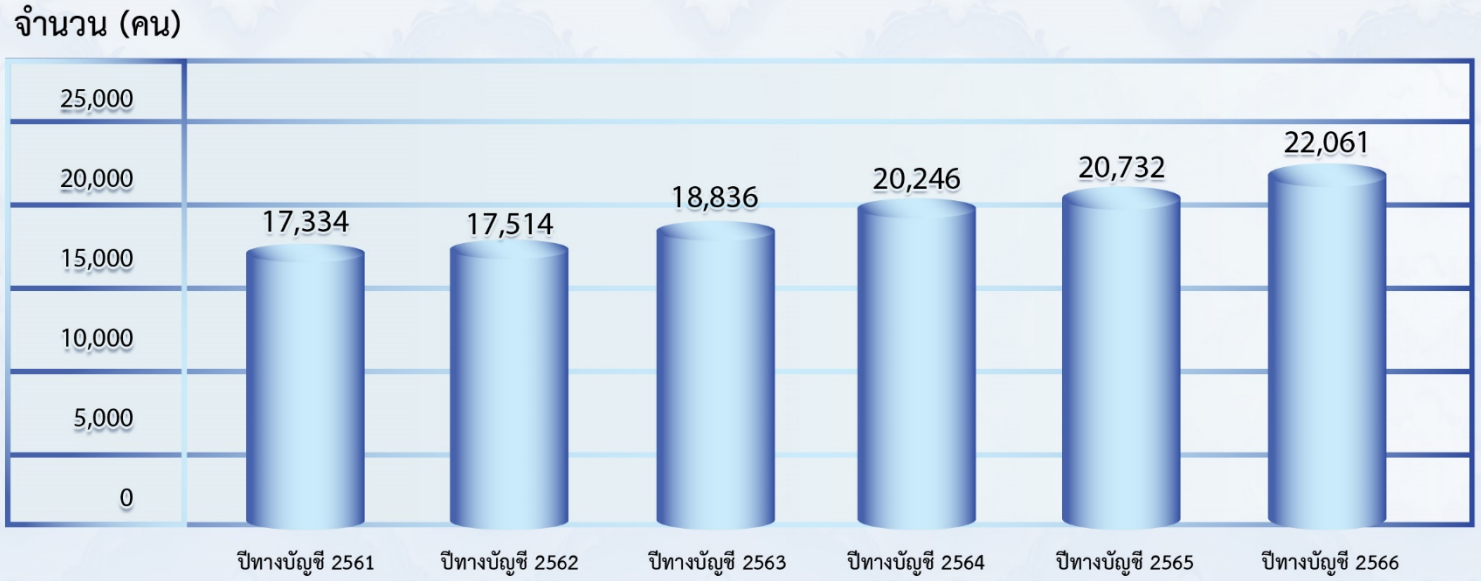
น.ส.ชัญญานุช เขียดหนู



น.ส.ธัญญกาญจน์ สิริสังข์

สรุปผลการดำเนินงาน
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
ในรอบ 6 ปี (ปีทางบัญชี 2561 - 2566)

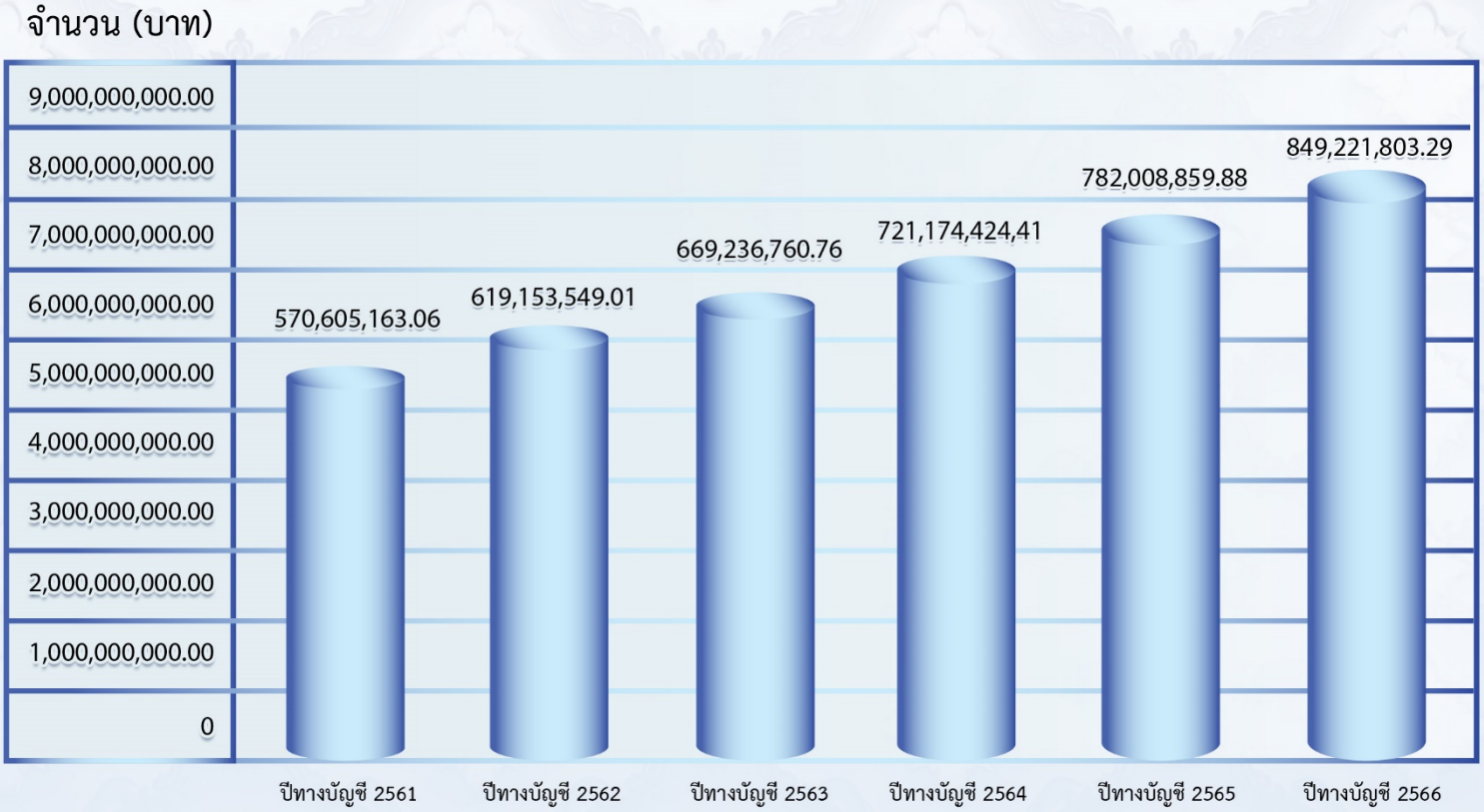
ในปี 2566 สหกรณ์มีสมาชิก จำนวน 22,061 คน
เพิ่มขึ้น 1,329 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.41 เมื่อเทียบกับปีก่อน



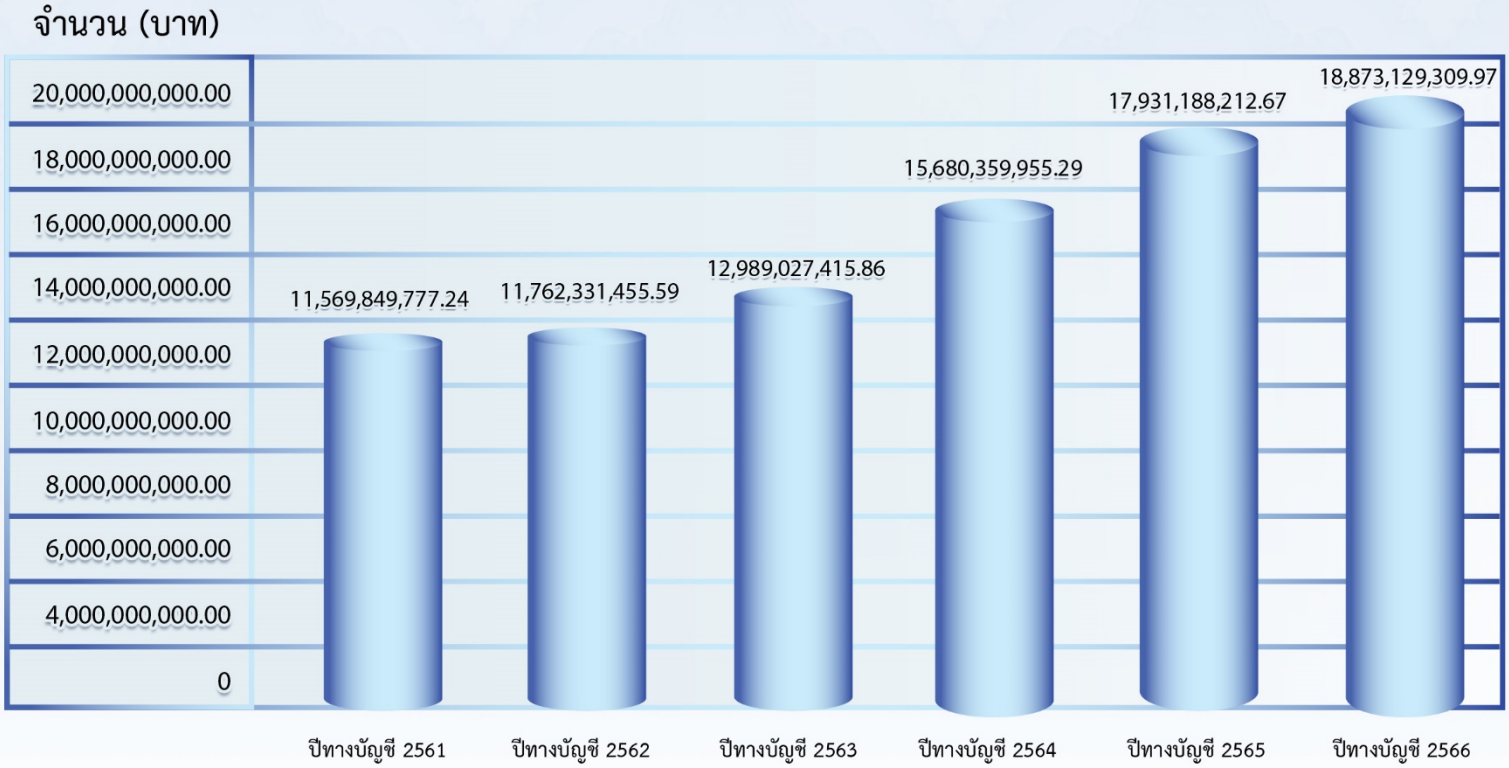
ในปี 2566 สหกรณ์มีทุนเรือนหุ้น จำนวน 7,147,520,400.00 บาท
เพิ่มขึ้น 319,157,920.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.67 เมื่อเทียบกับปีก่อน



ในปี 2566 สหกรณ์มีทุนสำรอง จำนวน 849,221,803.29 บาท
เพิ่มขึ้น 67,212,943.41 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.59 เมื่อเทียบกับปีก่อน



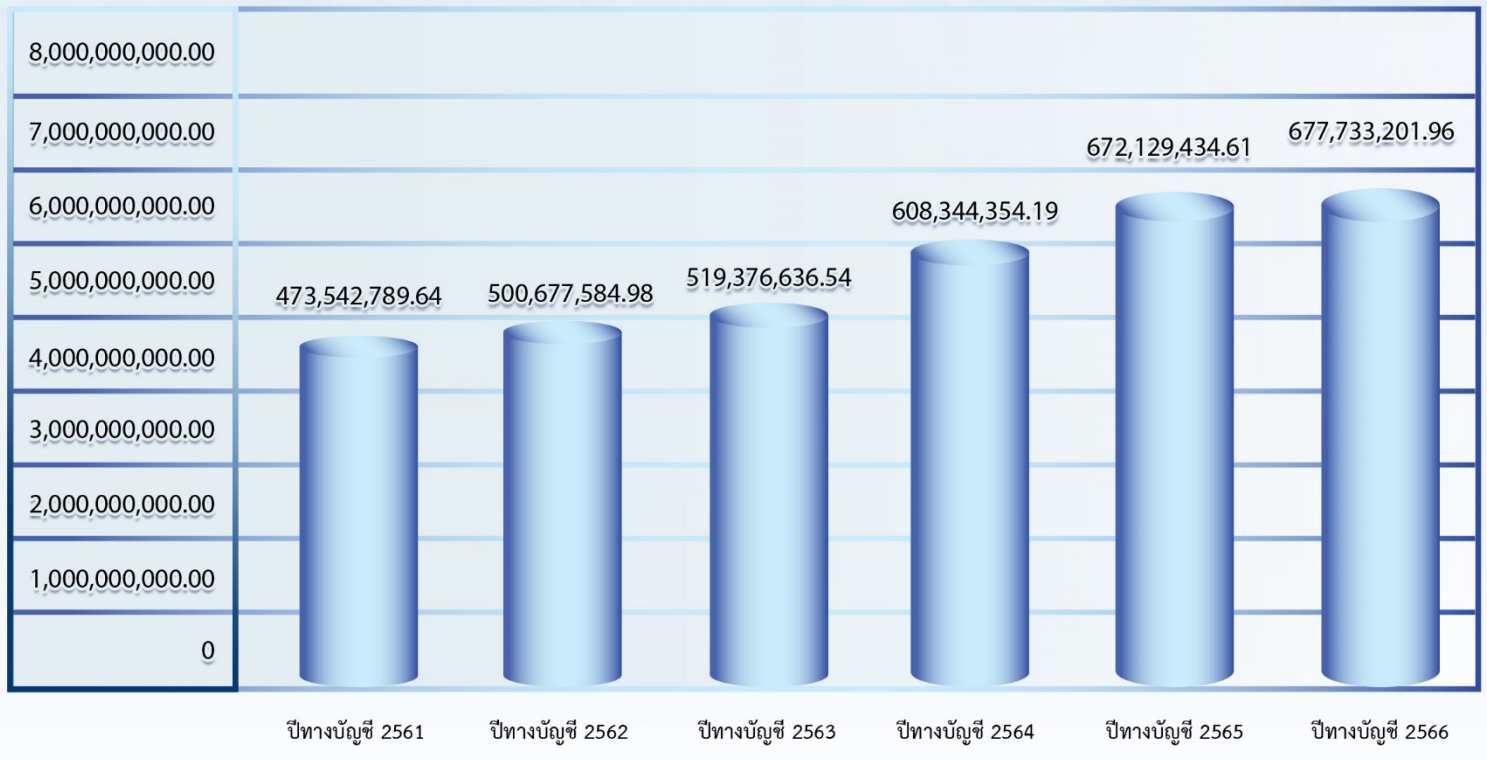
ในปี 2566 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้ทั้งสิ้น จำนวน 18,873,129,309.97 บาท
เพิ่มขึ้น 941,941,097.30 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.25 เมื่อเทียบกับปีก่อน



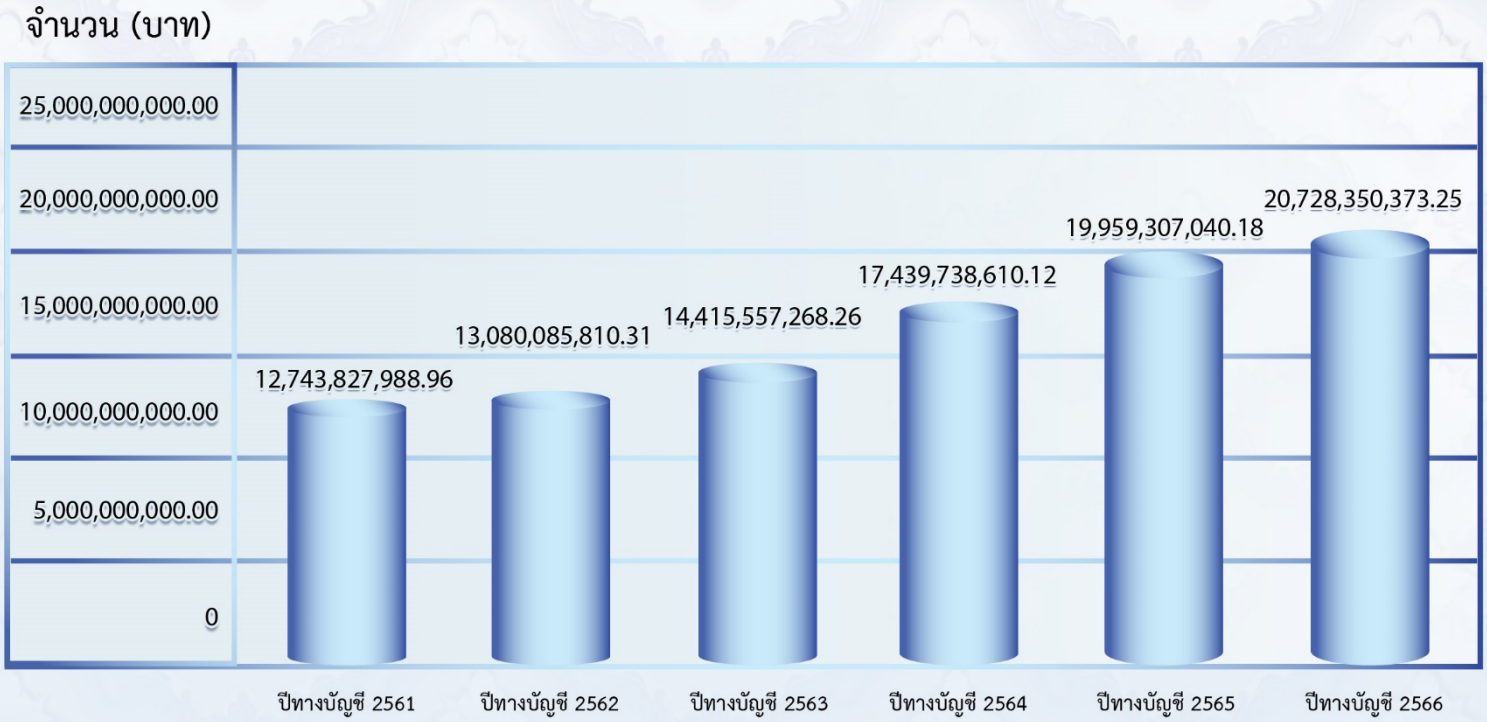
ในปี 2566 สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิก จำนวน 7,290,619,251.62 บาท เพิ่มขึ้น 191,122,575.76 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน



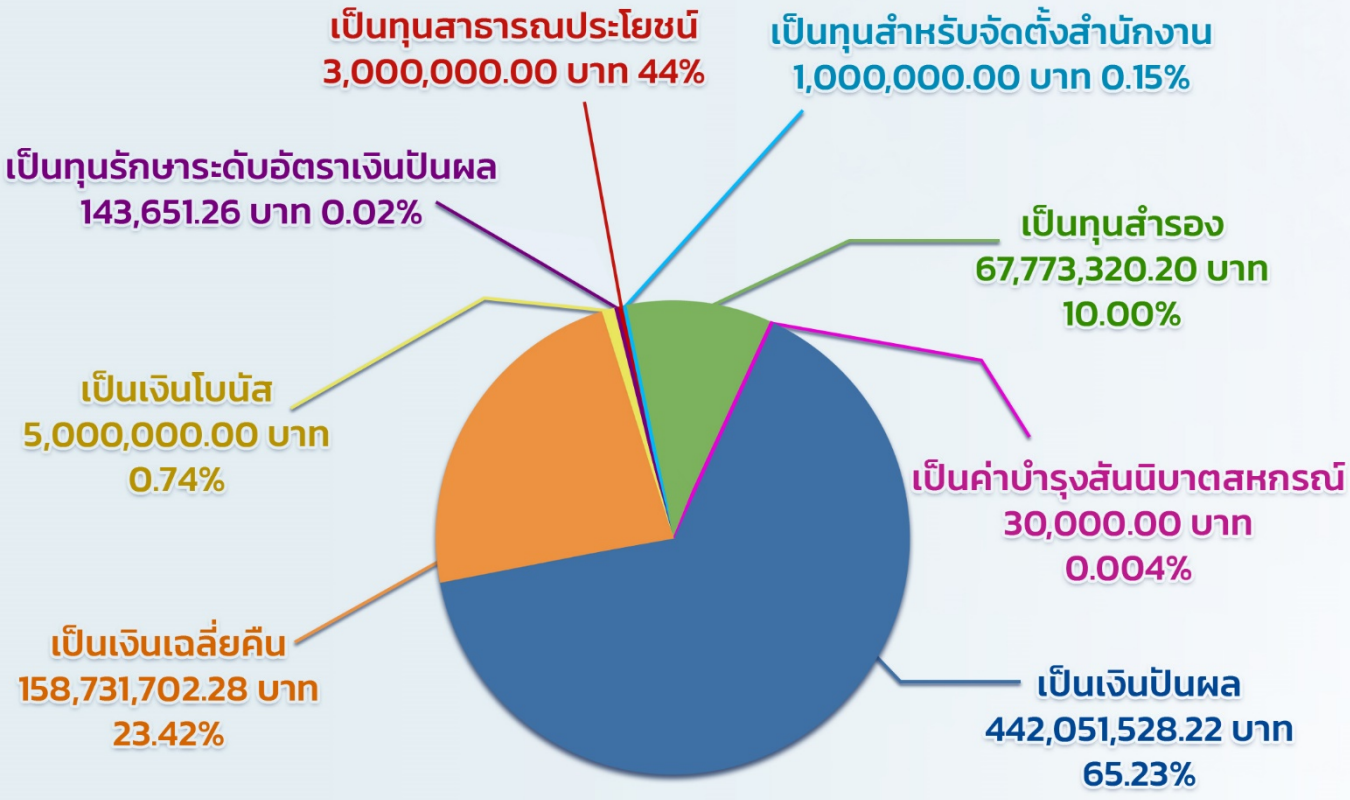
ในปี 2566 สหกรณ์มีผลกำไร จำนวน 677,733,201.96 บาท เพิ่มขึ้น 5,603,767.35 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.83 เมื่อเทียบกับปีก่อน



ในปี 2566 สหกรณ์มีทุนดำเนินงาน จำนวน 20,728,350,373.25 บาท เพิ่มขึ้น 769,043,333.07 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.85 เมื่อเทียบกับปีก่อน



กำไรไปสู่ที่ต่าง ๆ ดังนี้



สาร
พลตำรวจเอก ดำรงศักดิ์ กิตติประภัสร์
ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



ผมขอแสดงความยินดี และชื่นชมในผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เป็นองค์กรสถาบันการเงินที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนทางด้านการเงิน โดยการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมานั้น สหกรณ์ได้ช่วยเหลือสมาชิกในด้านต่าง ๆ เช่น การปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิกเงินกู้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิกที่รับภาระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกัน การส่งเสริมการออมเงินด้านการให้เงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น การจัดสรรทุนการศึกษาให้แก่บุตรของสมาชิกรวมถึงสวัสดิการอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและครอบครัว ซึ่งเป็นการดำเนินการตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่จะทำให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด มีการบริหารด้านการเงิน มีความคล่องตัว มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ในโอกาสนี้ ขออำนวยพรให้การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ประสบความสำเร็จตามเจตจำนงทุกประการ นำมาซึ่งประโยชน์แก่สมาชิก และขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยพร้อมสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย โปรดดลบันดาลให้ทุกท่านและครอบครัวประสบแต่ความสุขความเจริญ เป็นกำลังสำคัญในการเสริมสร้างสังคมที่ดีตลอดไป

พลตำรวจเอก

(ดำรงศักดิ์ กิตติประภัสร์)
ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สาร
พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์
รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



ผมขอแสดงความยินดี และชื่นชมในผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ที่มีความเจริญก้าวหน้า ทันสมัย เป็นที่ยอมรับจากสหกรณ์ต่าง ๆ ทั้งในและนอกสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้รับการจัดมาตรฐานให้เป็นสหกรณ์ระดับดีเลิศและเป็น “สหกรณ์ต้นแบบ” ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ในการช่วยเหลือ แก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกอย่างเป็นรูปธรรม

ปัจจุบัน สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เป็นองค์กรสถาบันการเงินที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารทรัพย์สิน ของข้าราชการตำรวจและครอบครัว โดยได้ช่วยเหลือสมาชิก ในด้านต่าง ๆ อาทิ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น การส่งเสริมการออมเงิน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและครอบครัว ซึ่งเป็นการดำเนินการตามนโยบาย ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ส่งเสริมให้สมาชิกบริหารการเงิน ได้อย่างคล่องตัว มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ในโอกาสนี้ ขออำนวยพรให้การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ประสบความสำเร็จตามเจตจำนงทุกประการ นำมาซึ่งประโยชน์แก่สมาชิก และขออาราธนาคุณพระศรีพระรัตนตรัย พร้อมสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายโปรดดลบันดาลให้ทุกท่านและครอบครัว ประสบแต่ความสุขความเจริญ เป็นกำลังสำคัญในการสร้างสังคมที่ดี มีคุณภาพชีวิตที่ดีต่อไป

พลตำรวจเอก

(กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์)

รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สาร
พลตำรวจโท ธัชชัย ปิตะนีละบุตร
ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



นับตั้งแต่มีการก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด มีการพัฒนาที่ดีอย่างต่อเนื่องจนเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจขนาดใหญ่ และได้รับการกำหนดให้เป็น “สหกรณ์ต้นแบบ” ตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่มีความสำคัญยิ่งในการช่วยเหลือทางด้านการเงินเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของสมาชิกรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ โดยตระหนักถึงผลประโยชน์ของสมาชิกสหกรณ์เป็นหลัก จากการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นที่ประจักษ์ต่อสังคมว่ามีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีความสุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้

ในโอกาสที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จัดการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 นี้ ผมขอส่งความปรารถนาดีมายังคณะกรรมการดำเนินการ คณะผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษา สมาชิกตลอดจนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ทุกท่าน ด้วยความจริงใจ ขอให้ทุกท่านและครอบครัวประสบแต่ความสุข ความเจริญ เป็นกำลังสำคัญในการเสริมสร้างสังคมที่ดีตลอดไป

พลตำรวจโท

(ธัชชัย ปิตะนีละบุตร)

ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สาร
พลตำรวจตรี จิรสันต์ แก้วแสงเอก
รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล
ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
เนื่องในโอกาสประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566



สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด โดยการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 47 ดำเนินการมาครบรอบปีทางบัญชี 2566 ซึ่งได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกด้วยดีเสมอมา สำหรับในปีทางบัญชี 2566 มีสมาชิกสามัญและสมาชิกสมทบ รวมทั้งสิ้น 22,061 คน มีสินทรัพย์รวม 20,728,350,373.25 บาท สามารถบริหารสินทรัพย์ให้เกิดกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566 จำนวน 677,733,201.96 บาท และสหกรณ์ยังมีสวัสดิการด้านทุนสาธารณประโยชน์ช่วยเหลือสมาชิกการคืนผลประโยชน์ในรูปแบบของเงินปันผลเงินเฉลี่ยคืน ในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเกินกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิทั้งหมด

ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา แม้ประเทศไทยประสบปัญหาและเกิดความเปลี่ยนแปลงในหลายด้านความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงิน การเปลี่ยนแปลงทางสังคม และเทคโนโลยี แต่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงปรับการดำเนินงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิก โดยมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาหนี้สินเพิ่มเงินออมให้สมาชิก ตลอดจนการให้สินเชื่อที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก

โอกาสนี้ ผมและคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ขอขอบคุณสมาชิกสหกรณ์ฯ ทุกท่าน ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้สอบบัญชี ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ ฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ ที่มีส่วนร่วมทำให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้า และมั่นคงจนถึงทุกวันนี้

พลตำรวจตรี

(จิรสันต์ แก้วแสงเอก)

ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

การประชุมคณะกรรมการ ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566

















การประชุมคณะกรรมการ ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566











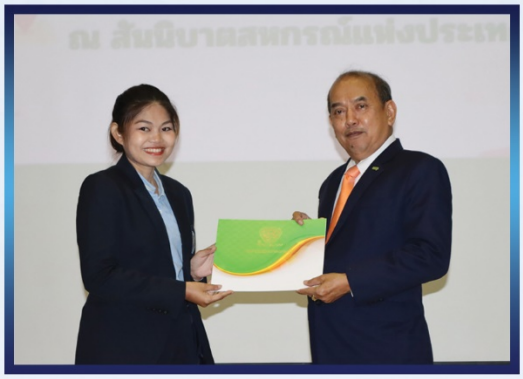


จัดฝึกอบรมบุคลากร
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน














จัดฝึกอบรมบุคลากร
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน





















กิจกรรมโครงการสวัสดิการ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



















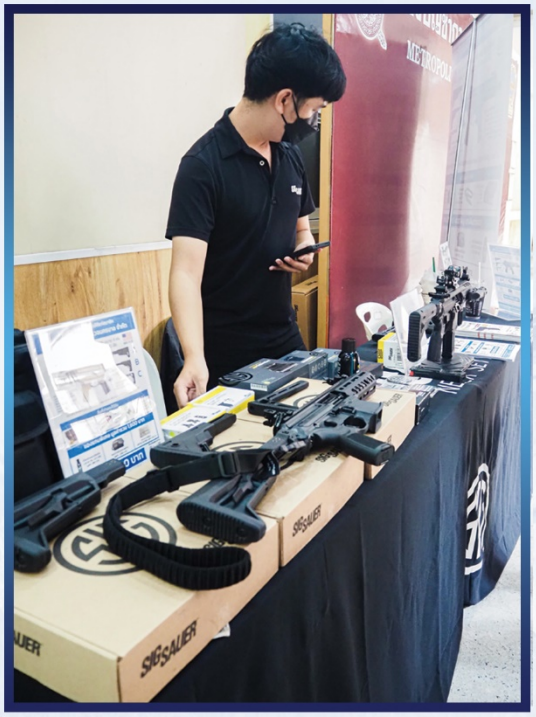
กิจกรรมโครงการสวัสดิการ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด













สารบัญ

เรื่อง		หน้า
ระเบียบวาระที่ 1	เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	1
ระเบียบวาระที่ 2	เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันเสาร์ที่ 22 ตุลาคม 2565	4
ระเบียบวาระที่ 3	เรื่องเสนอเพื่อทราบ	67
	3.1 การรับสมัครสมาชิกใหม่ และการออกจากสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566	68
	3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2566	69
	3.3 รายงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566	75
	3.4 การแสดงรายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ฯ	83
	3.5 การถูกร้องทุกข์ กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีทางบัญชี 2566	85
ระเบียบวาระที่ 4	เรื่องเพื่อพิจารณา	86
	4.1 พิจารณาอนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566	87
	4.2 พิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566	109
	4.3 พิจารณาอนุมัติกำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2567	112
	4.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2567 - 2570) และแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2567	113
	4.5 พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีทางบัญชี 2567	196
	4.6 พิจารณาและการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ฯ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2567	203
	4.7 พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2567	216
	4.8 พิจารณายกเลิก และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2566	217
	4.9 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2567	219
	4.10 พิจารณาอนุมัติการนำเงินไปฝาก หรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567	222
	4.11 พิจารณาอนุมัติบริจาคเงินเพื่อสาธารณประโยชน์	224
	4.12 พิจารณาการอนุมัติการปรับปรุงยอดบัญชีที่มีความคลาดเคลื่อน	225
ระเบียบวาระที่ 5	เรื่องอื่น ๆ ถ้ามี	226

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
Metropolitan police saving and credit Co., Ltd.

ด่วนที่สุด

ที่ ๐๐๑๕.๑๑๔(ส.)/๓๑

๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอเชิญประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ ๔๗ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖ ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๖ ได้กำหนดวันประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖ ในวันอาทิตย์ที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๖ ณ ศูนย์ประชุมวายุภักษ์ โรงแรมเซ็นทราศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ เริ่มลงทะเบียนตั้งแต่เวลา ๐๗.๐๐ นาฬิกา เป็นต้นไป

จึงประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ตรวจสอบบัญชีรายชื่อและเลขสมาชิกของตนเอง เนื่องจากต้องลงทะเบียนผ่านทางระบบคอมพิวเตอร์ ณ จุดลงทะเบียน ให้สมาชิกนำบัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรข้าราชการตำรวจ หรือใบอนุญาตขับขี่ มาแสดง ณ จุดลงทะเบียน ตั้งแต่เวลา ๐๗.๐๐ นาฬิกา โดยการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖

ทั้งนี้ หากสมาชิกมาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญแทนกัน มีโทษทางอาญาและวินัย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและประชาสัมพันธ์ให้ทราบโดยทั่วกัน

พลตำรวจตรี
(จิรสันต์ แก้วแสงเอก)
ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ฝ่ายธุรการ
โทรศัพท์. ๐ ๒๒๘๐ ๕๑๙๓ - ๙๕ ต่อ ๑๗
โทรสาร. ๐ ๒๒๘๒ ๘๒๘๖



ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
วันอาทิตย์ 29 เดือน ตุลาคม พ.ศ.2566
ณ ศูนย์ประชุมวายุภักษ์ โรงแรมเซ็นทราศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันเสาร์ที่ 22 ตุลาคม 2565

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

- 3.1 การรับสมัครสมาชิกใหม่ และการออกจากสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566
- 3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2566
- 3.3 รายงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566
- 3.4 การแสดงรายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ฯ
- 3.5 การถูกร้องทุกข์ กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีทางบัญชี 2566

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

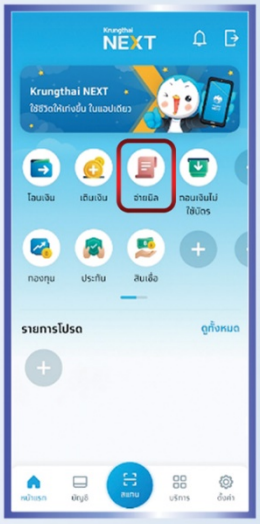
- 4.1 พิจารณาอนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566
- 4.2 พิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566
- 4.3 พิจารณาอนุมัติกำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2567
- 4.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2567 - 2570) และแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2567
- 4.5 พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีทางบัญชี 2567
- 4.6 พิจารณาและการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ฯ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2567
- 4.7 พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2567
- 4.8 พิจารณายกเลิก และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2566
- 4.9 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2567
- 4.10 พิจารณาอนุมัติการนำเงินไปฝาก หรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567
- 4.11 พิจารณาอนุมัติบริจาคเงินเพื่อสาธารณประโยชน์
- 4.12 พิจารณาการอนุมัติการปรับปรุงยอดบัญชีที่มีความคลาดเคลื่อน

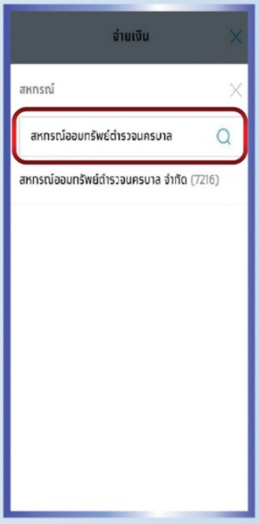
ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ ถ้ามี

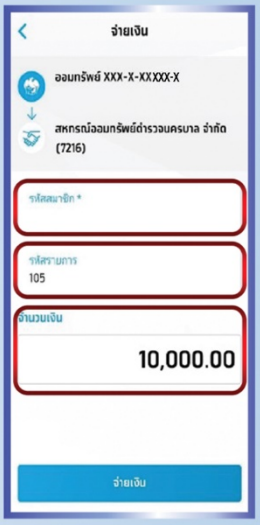
ขั้นตอนการทำธุรกรรม Bill payment online

ธนาคารกรุงไทย









1. เข้าไปที่แอพพลิเคชั่นของธนาคารกรุงไทย (Krungthai NEXT)
2. เลือกการจ่ายบิล
3. เลือกหมวดหมู่ และเลือกสหกรณ์
   พิมพ์ชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
   หรือพิมพ์รหัส 7216 ในช่องค้นหา
4. ช่อง Ref#1 ใส่เลขทะเบียนสมาชิก
   ช่อง Ref#2 ใส่เลขการทำธุรกรรมของสหกรณ์ โดยมีดังนี้
   - 101 ชำระค่าหุ้น
   - 102 ชำระหนี้เงินกู้สามัญ/ดอกเบี้ย
   - 103 ชำระหนี้เงินกู้พิเศษ/ดอกเบี้ย
   - 104 ชำระหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน/ดอกเบี้ย
   - 105 ฝากเงินเข้าบัญชีฝากออมทรัพย์/เลขบัญชีเงินฝาก
5. ระบุจำนวนเงิน
6. กรอกข้อมูลแล้วกด "ถัดไป" ➡ ยืนยัน เป็นอันเรียบร้อย

ธนาคารทหารไทยธนชาต





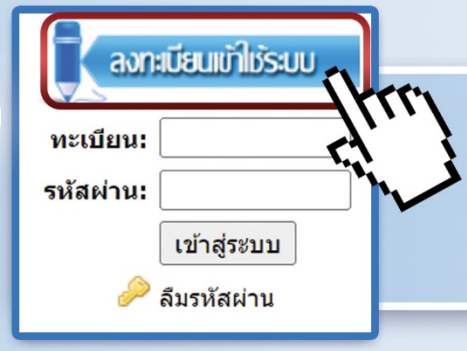




1. เข้าไปที่แอพพลิเคชั่นของธนาคารทหารไทยธนชาต (TTB Touch)
2. เลือกการจ่ายบิล
3. พิมพ์ชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
   หรือพิมพ์รหัส 2039 ในช่องค้นหา
4. ช่อง Ref#1 ใส่เลขทะเบียนสมาชิก
   ช่อง Ref#2 ใส่เลขการทำรายการ โดยมีดังนี้
   - 101 ชำระค่าหุ้น
   - 102 ชำระหนี้เงินกู้สามัญ/ดอกเบี้ย
   - 103 ชำระหนี้เงินกู้พิเศษ/ดอกเบี้ย
   - 104 ชำระหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน/ดอกเบี้ย
   - 105 ฝากเงินเข้าบัญชีฝากออมทรัพย์/เลขบัญชีเงินฝาก
5. ระบุจำนวนเงิน
6. กรอกข้อมูลแล้วกด "ถัดไป" ➡ ยืนยัน เป็นอันเรียบร้อย

วิธีการลงทะเบียนสมัครสมาชิกผ่านทางระบบเว็บไซต์

1.



ขั้นตอนที่ 1

สมาชิกเข้าเว็บไซต์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด www.msc2519.com และลงทะเบียนเข้าใช้ระบบ

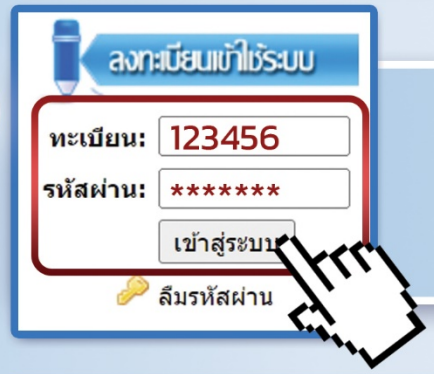
2.



ขั้นตอนที่ 2

สมาชิกกรอกข้อมูลส่วนตัวเพื่อทำการลงทะเบียนพร้อมกับตั้งรหัสผ่านเป็นของตนเอง

3.



ขั้นตอนที่ 3

หลังจากที่ลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว นำเลขสมาชิกและรหัสผ่านเข้าระบบได้ทันที

4.



ขั้นตอนที่ 4

สมาชิกสามารถเข้าไปดูข้อมูลสถานภาพการเป็นสมาชิก (ทุนเรือนหุ้น, เงินรับฝาก, เงินกู้, ผู้ตั้งโอนรับผลประโยชน์ และดูใบเสร็จของแต่ละเดือนได้ทันที)

ช่องทางการติดต่อสหกรณ์



WEBSITE www.msc2519.com



E-MAIL msc2519@hotmail.com



FACEBOOK สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



TELEPHONE 0 2280 5193 – 95

ฝ่ายสินเชื่อ	ต่อ 11 – 13
ฝ่ายสินเชื่อพิเศษ	ต่อ 14
ฝ่ายเงินฝาก	ต่อ 15
ฝ่ายการเงิน	ต่อ 16
ฝ่ายธุรการ	ต่อ 17
ฝ่ายบัญชี	ต่อ 18
ฝ่ายคอมพิวเตอร์	ต่อ 19



FAX 0 2282 8286

ที่อยู่ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
เลขที่ 323 ถนน ศรีอยุธยา แขวง ดุสิต เขต ดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

ระเบียบวาระที่ 1
เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ



⇨ **เรื่องที่ 1** ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 54 และข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564 ข้อ 63 การประชุมใหญ่สามัญ ให้คณะกรรมการดำเนินการเรียกประชุมปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับตั้งแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ได้บริหารงานสหกรณ์มาครบรอบปี และผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบรับรองงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงกำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 ในวันนี้ เพื่อให้สมาชิกได้รับทราบผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

⇨ **เรื่องที่ 2** ในการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 ก่อนเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมขอแนะนำผู้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

1. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์

1.1 พล.ต.อ.สุพร	พันธุ์เสือ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.2 พล.ต.อ.ภาณุ	เกิดลาภผล	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.3 พล.ต.อ.ปิยะ	อุทาโย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.4 คุณสุปรียา	พิพัฒน์มโนมัย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.5 คุณเกศรา	มัญชุศรี	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.6 คุณวิรัตน์	ลือชาประการ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์

2. ผู้แทนสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1

2.1 คุณธัญภา	สกุลศรีจินดา	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 1
2.2 คุณวรรณิภา	อัฐวงศ์	นักวิชาการชำนาญการ

3. ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2566

3.1 คุณสิรวิชญ์	ไพศาสตร์	ผู้สอบบัญชี (บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด)
3.2 พ.ต.อ.หญิง ราตรี	มหรรฆวุธ	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
3.3 คุณจันทร์เพ็ญ	สุรเดชดิลก	ผู้ตรวจสอบกิจการ
3.4 คุณสายสมร	ทองมหา	ผู้ตรวจสอบกิจการ

การดำเนินงานทั่วไปของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ในรอบปีทางบัญชี 2566 สถาบันการเงินต่าง ๆ ได้ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก สหกรณ์ยังคงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่าเดิมไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อ และลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และสามารถบริหารงานจนสำเร็จลุล่วงมีกำไรเพื่อปันผล - เฉลี่ยคืน ให้แก่สมาชิกโดยขอสรุปสถานภาพของสหกรณ์ให้สมาชิกทุกท่านทราบ ดังนี้

1. สมาชิกทั้งหมด	จำนวน	22,061	คน
1.1 สมาชิกสามัญ	จำนวน	21,133	คน
1.2 สมาชิกสมทบ	จำนวน	928	คน
2. ทุนดำเนินงาน ทั้งสิ้น	จำนวน	20,728,350,373.25	บาท
3. กำไรสุทธิรอการจัดสรร	จำนวน	677,733,201.96	บาท

การจัดสรรกำไรนั้น จะได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบในระเบียบวาระที่ 4 และขอมอบหมายให้ ฝ่ายจัดการฯ ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมต่อไป

<u>มติที่ประชุม</u>.....

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุม : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการฯ อ่านรายงานการใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันเสาร์ที่ 22 ตุลาคม 2565 ณ สโมสรตำรวจ ถนนวิภาวดี-รังสิต

ฝ่ายจัดการ : ได้อ่านรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันเสาร์ที่ 22 ตุลาคม 2565 ณ สโมสรต ารวจ ถนนวิภาวดี-รังสิต โดยมีรายละเอียดตั้งแต่หน้า (1-66)

มติที่ประชุม.....

ระเบียบวาระที่ 2

เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565

เมื่อวันเสาร์ที่ 22 ตุลาคม 2565



รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565
ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
เมื่อวันเสาร์ที่ 22 ตุลาคม 2565 เวลา 09.00 น.
ณ สโมสรตำรวจ กรุงเทพมหานคร

❋❋❋❋❋❋❋❋❋❋❋❋❋

❖ **ผู้มาประชุม**

กรรมการดำเนินการ จำนวน 8 คน

กรรมการดำเนินการมาประชุม จำนวน 3 คน

ยศ ชื่อ	ชื่อสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ต.สำเริง	สวนทอง	รองประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.โชคชัย	งามวงศ์	รองประธานกรรมการ
3. พล.ต.ต.สุวิชชา	จินดาคำ	กรรมการ
4. พล.ต.ต.สมบูรณ์	เทียนขาว	กรรมการ
5. พล.ต.ต.ภานพ	วรธนัชชากุล	กรรมการ
6. พ.ต.อ.วัชระ	เทพเสน	กรรมการ
7. พ.ต.อ.ศุภวัช	ปานแดง	กรรมการ
8. พ.ต.ท.สหรัฐ	จงสุขพัทธี	กรรมการ/เลขานุการ

9. สมาชิกผู้มาประชุม จำนวน 11,229 คน (ตามลายมือชื่อผู้เข้าร่วมประชุม จากสมาชิก 20,820 คน)

❖ **ผู้ไม่มาประชุม**

ยศ ชื่อ	ชื่อสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ต.รุ่งโรจน์	ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.นครินทร์	สุคนธวิท	กรรมการ
3. พล.ต.ต.พัฒนา	เพศยนาวิน	กรรมการ

❖ **ผู้เข้าร่วมประชุม**

ยศ ชื่อ	ชื่อสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ.สุพร	พันธุ์เสือ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
2. พล.ต.ต.จิรสันต์	แก้วแสงเอก	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
3. พล.ต.ต.นิตินันท์	เพชรบรม	ผู้จัดการ
4. พ.ต.อ.อภิสัณห์	หว้าจีน	รองผู้จัดการ
5. พ.ต.อ.พรศักดิ์	โรจน์รัตนชัย	รองผู้จัดการ
6. พ.ต.ท.เตชินท์	กาญจนคลอด	รองผู้จัดการ
7. พ.ต.ท.นพดล	ปินตา	อนุกรรมการ/เลขานุการ

8. พ.ต.ต.หญิง แสงเดือน	จันทนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ
9. ร.ต.อ.สมพร	ป้องมาตย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
10. ร.ต.อ.กริช	ประจิตร	ผู้ช่วยผู้จัดการ
11. ร.ต.อ.หญิง ลัดดาวรรณ	ศิริวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ
12. ร.ต.อ.ชัยภัชร	ทับชม	ผู้ช่วยผู้จัดการ
13. ร.ต.ท.มานพ	อินออน	ผู้ช่วยผู้จัดการ
14. ร.ต.ต.พันเลิศ	พันกอง	ผู้ช่วยผู้จัดการ
15. ร.ต.ต.หญิง ปิยรัตน์	คุ้มสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการ
16. ว่าที่ ร.ต.ต.วิษณุ	ยินดี	ผู้ช่วยผู้จัดการ
17. ว่าที่ ร.ต.ต.หญิง สุจินดา	สุทธิรักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
18. คุณสุปรียา	พิพัฒน์มโนมัย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
19. คุณเกศรา	มัญชุศรี	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
20. คุณวิรัตน์	ลือชาประการ	ที่ปรึกษา
21. คุณสุพัฒน์	ศานติรัตน์	ผู้ตรวจสอบกิจการ
22. คุณสิรวิชญ์	ไพศาสตร์	ผู้สอบบัญชี
23. คุณสินชัย	พสกภักดี	ผู้แทนสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กทม. พื้นที่ 1
24. คุณวรรณิภา	อัฐวงศ์	ผู้แทนสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กทม. พื้นที่ 1

❖ **<u>เริ่มประชุมเวลา</u>** **09.00 น.**

☆ ☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆

ระเบียบวาระที่ 1

เรื่อง ประธานกรรมการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

พล.ต.ต.สำเริง สวนทอง : รองประธาน ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม

⇨ **เรื่องที่ 1** ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 54 และข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564 ข้อ 63 การประชุมใหญ่สามัญ ให้คณะกรรมการดำเนินการเรียกประชุมปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับตั้งแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ได้บริหารงานสหกรณ์ฯ มาครบรอบปี และผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบรับรองงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงกำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 ในวันนี้ เพื่อให้สมาชิกได้รับทราบผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

⇨ **เรื่องที่ 2** ในการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 ก่อนเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม ขอแนะนำผู้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

1. ที่ปรึกษา

1.1 พล.ต.อ.สุพร	พันธุ์เสือ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.2 พล.ต.อ.ภาณุ	เกิดลาภผล	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.3 พล.ต.อ.ปิยะ	อุทาโย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.4 พล.ต.ต.จิรสันต์	แก้วแสงเอก	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.5 นางสาวสุปรียา	พิพัฒน์มโนมัย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.6 นางเกศรา	มัญชุศรี	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
1.7 นายวิรัตน์	ลือชาประการ	ที่ปรึกษา

2. ผู้แทนสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1

3. ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2565

3.1 นายสิรวิชญ์	ไพศาสตร์	ผู้สอบบัญชี (บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด)
3.2 นายสุพัฒน์	ศานติรัตน์	ผู้ตรวจสอบกิจการ

การดำเนินงานทั่วไปของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ในรอบปีทางบัญชี 2565 สถาบันการเงินต่าง ๆ ได้ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก สหกรณ์ฯ ยังคงลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และสามารถบริหารงานจนสำเร็จลุล่วงมีกำไรเพื่อปันผล - เฉลี่ยคืน ให้แก่สมาชิกโดยขอสรุปสถานภาพของสหกรณ์ฯ ให้สมาชิกทุกท่านทราบ ดังนี้

1. สมาชิกทั้งหมด	จำนวน	20,732	คน
1.1 สมาชิกสามัญ	จำนวน	19,910	คน
1.2 สมาชิกสมทบ	จำนวน	822	คน
2. ทุนดำเนินงาน ทั้งสิ้น	จำนวน	19,959,307,040.18	บาท
3. กำไรสุทธิรอการจัดสรร	จำนวน	672,129,434.61	บาท

การจัดสรรกำไรนั้น จะได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบในระเบียบวาระที่ 4 และขอมอบหมายให้ ฝ่ายจัดการฯ ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมต่อไป

<u>มติที่ประชุม</u> **รับทราบ**

ระเบียบวาระที่ 2

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2564

ประธานเสนอต่อที่ประชุม : มอบหมายให้ กรรมการ/เลขานุการ อ่านรายงานการประชุม ดังนี้

- รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2564 เมื่อวันอาทิตย์ที่ 31 ตุลาคม 2564
- รายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 พ.ศ.2565 เมื่อวันพุธที่ 19 มกราคม 2565

ฝ่ายจัดการ : ได้อ่านรายงานการประชุม

- รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2564 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564
- รายงานการประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 พ.ศ.2565 เมื่อวันพุธที่ 19 มกราคม 2565

เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 ได้พิจารณารับรอง ดังนี้

<u>มติที่ประชุม</u> **รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2564 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564**

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 3.1 รับทราบเรื่องสมาชิกเข้าใหม่และออกจากสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ ฝ่ายเลขานุการ รายงานการรับสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2565 ของสหกรณ์ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 ทราบ

ฝ่ายจัดการ ได้อ่านรายงานเรื่องสมาชิกเข้าใหม่และออกจากสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2565 ของสหกรณ์ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญได้ทราบ ดังนี้

จำนวนสมาชิก

1. จำนวนสมาชิกยกมาต้นปี (1 ตุลาคม 2564)	20,246	คน
1.1 สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	938	คน
➢ สมาชิกสามัญ	865	คน
➢ สมาชิกสมทบ	73	คน
1.2 จำนวนสมาชิกออกระหว่างปี	452	คน
➢ สมาชิกสามัญ	438	คน
➢ สมาชิกสมทบ	14	คน
1.3 จำนวนสมาชิกคงเหลือ	20,732	คน

2. จำนวนสมาชิกที่ออกระหว่างปี 452 คน แยกเป็น

2.1 ลาออก	345	คน
2.2 ถึงแก่กรรม	73	คน
2.3 ให้ออก	19	คน
2.4 โอนไปยังสหกรณ์อื่น	15	คน

- จำนวนสมาชิกที่อยู่ในสังกัดบช.น. 14,251 คน คิดเป็นร้อยละ 71.10
- จำนวนสมาชิกที่อยู่นอกสังกัดบช.น. 4,056 คน คิดเป็นร้อยละ 20.24

ของข้าราชการตำรวจในสังกัด บช.น. จำนวน 20,044 นาย

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

<u>มติที่ประชุม</u> **รับทราบ**

ระเบียบวาระที่ 3.2 รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในรอบปี 2565 โดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ดังนี้

<u>มติที่ประชุม</u> **รับทราบ**

รายงานผลการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2565

❀❀❀❀❀❀❀❀❀❀❀

ข้าพเจ้า ในนามคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ขอแสดงความยินดีต้อนรับมวลสมาชิก ที่มาร่วมประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 ในวันนี้โดยทั่วกัน และขอขอบคุณท่านเป็นอย่างยิ่ง จึงขอถือโอกาสนี้แถลงผลการดำเนินงานในปีทางบัญชี 2565 ให้ท่านทราบ ดังนี้

1. รายงานกิจกรรมทั่วไป

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งครั้งแรกตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2511 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2519 เลขทะเบียนสหกรณ์ฯ ที่ กพธ. 71/2519 ซึ่งมีผู้เข้าชื่อจดทะเบียนจำนวน 125 คน และได้เริ่มประกอบธุรกิจมาตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2519 เป็นต้นมา เมื่อสิ้นปีการเงิน 2519 ที่ได้ดำเนินงานมาเป็นเวลา 2 เดือน มีจำนวนสมาชิก 475 คน มีทุนดำเนินงาน 173,110.00 บาท และเป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ฯ เป็นเงิน 101,000.00 บาท มีรายได้เป็นเงิน 5,968.00 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 2,303.90 บาท จึงทำให้สหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ 3,664.10 บาท การดำเนินงานของสหกรณ์ฯ ได้เจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ นับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 46 ปี คณะกรรมการดำเนินการฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิกที่จะได้รับเป็นสำคัญ โดยยึดหลักกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ชอบเป็นหลักในการบริหารงาน ประกอบกับการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการได้ปฏิบัติงานด้วยความอุตสาหะ และซื่อสัตย์สุจริต การดำเนินงานจึงบรรลุเป้าหมายมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ไม่เกิดการบกพร่องหรือทุจริตเสียหายแก่สหกรณ์ฯ ประการใด ทำให้สหกรณ์ฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้นเป็นที่เชื่อถือของบรรดาสมาชิก และบุคคลทั่วไปเป็นอย่างดี ในการดำเนินงานปีทางบัญชี 2565 สหกรณ์ฯ มีทุนดำเนินงาน จำนวน 19,959,307,040.18 บาท ซึ่งทุนดำเนินงานจำนวนนี้ แยกเป็นทุนเรือนหุ้นที่สมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เป็นเงิน 6,828,362,480.00 บาท เป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ฯ เป็นเงิน 8,122,564,783.48 บาท เป็นเงินสำรองและทุนอื่น ๆ ที่กันไว้จากกำไรสุทธิของทุกปีเป็นเงิน 914,550,906.71 บาท มีรายได้เป็นเงินจำนวน 1,008,118,071.24 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 335,988,636.63 บาท จึงทำให้สหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 672,129,4.4.61 บาท โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากกองบัญชาการตำรวจนครบาล เจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ และบรรดาสมาชิกทุกท่าน

2. จำนวนสมาชิก

รายละเอียด	สมาชิกสามัญ	สมาชิกสมทบ	รวมจำนวน
จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	**19,910**	**822**	**20,732**
2.1 จำนวนสมาชิกที่มีหนี้เงินกู้	15,599	59	**15,658**
2.2 จำนวนสมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้	4,302	772	**5,074**
2.3 จำนวนสมาชิกที่มีหนี้เงินกู้แต่ไม่มีเงินฝาก	5,182	36	**5,218**
2.4 จำนวนสมาชิกที่มีหนี้เงินกู้แต่มีเงินฝาก	11,962	23	**11,985**
2.5 จำนวนสมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้และไม่มีเงินฝาก	2,519	252	**2,771**
2.6 จำนวนสมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้แต่มีเงินฝาก	1,681	511	**2,192**

3. ฐานะการเงินเปรียบเทียบปีทางบัญชี 2564 กับปีทางบัญชี 2565 ดังนี้

รายการ	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
3.1 ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	6,504,132,800.00	6,828,362,480.00	+324,229,680.00	+4.98
3.2 ทุนสำรองและทุนสะสม	809,227,153.12	914,550,906.71	+105,323,753.59	+13.02
3.3 เงินรับฝาก	7,825,578,472.79	8,122,564,783.48	+296,986,310.69	+3.80
3.4 เงินปันผล - เฉลี่ยคืนค้างจ่าย	282,762.15	267,882.30	-14,879.85	-5.26
3.5 กำไรสุทธิรอการจัดสรร	608,344,354.19	672,129,434.61	+63,785,080.42	+10.49
3.6 ทุนดำเนินงานทั้งหมด	17,439,738,610.12	19,959,307,040.18	+2,519,568,430.06	+14.45
3.7 เงินกู้คงเหลืออยู่ที่สมาชิกเมื่อสิ้นปี	15,670,734,692.89	17,931,188,212.67	+ 2,260,453,519.78	+14.42

4. คำชี้แจงประกอบฐานะเปรียบเทียบ

4.1 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อต้นปีมีสมาชิกถือหุ้นทั้งสิ้น	6,504,132,800.00	บาท
ถือหุ้นเพิ่มระหว่างปี	494,260,510.00	บาท
ถอนหุ้นระหว่างปี	170,030,830.00	บาท
เมื่อสิ้นปีมีเงินค่าหุ้น	6,828,362,480.00	บาท
เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	324,229,680.00	บาท
เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ	4.99	

4.2 เงินรับฝาก

ปีทางบัญชี	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
เงินรับฝากจากสมาชิก	6,857,700,895.18	7,099,496,675.86	+241,795,780.68	+3.52
เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น	952,691,449.13	1,008,787,688.75	+56,096,239.62	+5.88
เงินรับฝากอื่น	15,186,128.48	14,280,418.87	-905,709.61	-5.96
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น	**7,825,578,472.79**	**8,122,564,783.48**	**+296,986,310.69**	**+3.79**

ดอกเบี้ยเงินฝาก ปีทางบัญชี 2565 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษสอดคล้องกับฐานะการเงินในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพฐานะการเงินของสหกรณ์

- เงินฝากออมทรัพย์ ร้อยละ 1.50 ต่อปี
- เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ/เงินฝากออมทรัพย์พิเศษสินทรัพย์ทวี
  - เงินฝากไม่เกิน 1 ล้านบาท ร้อยละ 3.50 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท ร้อยละ 3.25 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ร้อยละ 3.00 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 15 ล้านบาท ร้อยละ 2.80 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 15 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ร้อยละ 2.60 ต่อปี

- เงินฝากเกิน 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 25 ล้านบาท ร้อยละ 2.40 ต่อปี
- เงินฝากเกิน 25 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท ร้อยละ 2.20 ต่อปี
- เงินฝากเกิน 30 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 35 ล้านบาท ร้อยละ 2.00 ต่อปี
- เงินฝากเกิน 35 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 40 ล้านบาท ร้อยละ 1.80 ต่อปี
- เงินฝากเกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ร้อยละ 1.60 ต่อปี
- เงินฝากเกิน 50 ล้านบาท ขึ้นไป ร้อยละ 1.50 ต่อปี

➢ เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น ร้อยละ 1.25 ต่อปี

➢ เงินรับฝากโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ ร้อยละ 2.10 - 2.70 ต่อปี

4.2 การให้เงินกู้แก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2565

ปีทางบัญชี	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
เงินกู้ฉุกเฉิน	882,966,763.28	1,264,450,574.50	381,483,811.22	43.20
เงินกู้สามัญ	14,077,365,503.60	15,688,673,373.29	1,611,307,869.69	11.45
เงินกู้พิเศษ	720,027,688.41	989,679,622.63	269,651,934.22	37.45
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น	**15,680,359,955.29**	**2,262,443,615.13**	**2,262,443,615.13**	**14.43**

- การให้เงินกู้ฉุกเฉินแก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2565 วงเงินให้สมาชิกกู้ฉุกเฉินสูงสุดไม่เกิน 300,000 บาท
- การให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2565 วงเงินให้สมาชิกกู้สามัญสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท
- การให้เงินกู้พิเศษแก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2565 วงเงินให้สมาชิกกู้พิเศษสูงสุดไม่เกิน 8,000,000 บาท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ได้ดำเนินการตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ให้เป็น **“สหกรณ์ต้นแบบ”** โดยมีแนวทางให้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุด **ไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี** เพื่อให้สามารถช่วยเหลือสมาชิกลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง สหกรณ์ได้ดำเนินการตามนโยบาย ในการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกจากเดิมร้อยละ 5.95 ต่อปี ลดลงเหลืออัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นมา

ดอกเบี้ยเงินกู้สามัญ เงินกู้พิเศษ และเงินกู้ฉุกเฉิน ปีทางบัญชี 2565 อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้สามัญ เงินกู้พิเศษ และเงินกู้ฉุกเฉินแก่สมาชิก เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงินในปัจจุบัน และเหมาะสมกับสภาพฐานะการเงินของสหกรณ์ ดังนี้

- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ฉุกเฉิน ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้โครงการช่วยเหลือสมาชิกพ้นภัยวิกฤตโควิด 19 ร้อยละ 5.00 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2564
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามัญ ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามัญไม่เกินร้อยละ 95 ของทุนเรือนหุ้นและ/หรือเงินฝาก ร้อยละ 4.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษ ร้อยละ 4.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

5. รายได้และรายจ่าย เปรียบเทียบในปีทางบัญชี 2564 และปีทางบัญชี 2565

รายได้	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	จำนวนเงินที่ +เพิ่มขึ้น/-ลดลง	อัตรา ร้อยละ
รายได้ ก่อนหักค่าใช้จ่าย	**886,035,919.84**	**1,008,118,071.24**	**+122,082,151.40**	**+13.78**
แยกได้ดังนี้				
ดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิก	844,084,908.64	952,160,084.24	+108,075,175.60	+12.80
ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	37,190.00	17,170.00	-20,020.00	-53.83
รายได้เบ็ดเตล็ด	83,675.00	170,899.76	+87,224.76	+104.24
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	41,785,557.73	55,735,683.88	+13,950,126.15	+33.39
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	40,051.93	32,828.25	-7,223.68	-18.04
ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่น	4,536.54	1,405.11	-3,131.43	-69.03

รายจ่าย	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	จำนวนเงินที่ +เพิ่มขึ้น/-ลดลง	อัตรา ร้อยละ
รายจ่าย มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	**277,691,565.65**	**335,988,636.63**	**+58,297,070.98**	**+20.99**
แยกได้ดังนี้				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	12,815,077.13	14,269,038.10	+1,453,960.97	+11.35
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและอุปกรณ์	977,901.72	726,731.47	-251,170.25	-25.68
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ	15,516,142.80	19,762,215.50	+4,246,072.70	+27.37
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน	240,037,299.26	299,240,556.21	+59,203,256.95	+24.66
หนี้สงสัยจะสูญ	8,345,144.74	1,990,095.35	-6,355,049.39	-76.15

6. บริการเพื่อสมาชิกและสาธารณะ

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ได้อนุมัติจ่ายเงิน ดังนี้

6.1 ทุนสาธารณประโยชน์ของสหกรณ์ฯ เป็นเงินจำนวน 15,241,000.00 บาท เพื่อสมาชิกและสาธารณกุศล แยกเป็น

1. เพื่อการสงเคราะห์เกี่ยวกับการเสียชีวิตของสมาชิก
   - จำนวน 75 ราย เป็นเงิน 6,043,000.00 บาท
2. เพื่อการสงเคราะห์เกี่ยวกับการบาดเจ็บของสมาชิก
   - จำนวน 120 ราย เป็นเงิน 1,196,500.00 บาท
3. เพื่อส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก
   - จำนวน 530 ทุน เป็นเงิน 1,795,000.00 บาท
4. เพื่อสงเคราะห์เกี่ยวกับการศพ บิดา, มารดา, คู่สมรส และบุตรโดยชอบธรรมของสมาชิก
   - จำนวน 522 ราย เป็นเงิน 5,040,000.00 บาท
5. สมาชิกสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป
   - จำนวน 176 ราย เป็นเงิน 476,000.00 บาท

6. สมาชิกมงคลสมรส

- จำนวน 186 ราย เป็นเงิน 509,000.00 บาท

7. สมาชิกประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ (อุทกภัย, วาตภัย, อัคคีภัย)

- จำนวน 23 ราย เป็นเงิน 69,000.00 บาท

6.2 กองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว

- จำนวน 41 ราย เป็นเงิน 36,896,214.50 บาท

6.3 บริจาคกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จำนวน 1,825,033.06 บาท

ในที่สุดนี้ ข้าพเจ้าในนามคณะกรรมการดำเนินการฯ ขอขอบคุณกองบัญชาการตำรวจนครบาล กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ทุกท่าน และบรรดาสมาชิกทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือด้วยดีตลอดเวลาเป็นผลกำไรให้สหกรณ์ฯ มีฐานะมั่นคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามวัตถุประสงค์ และอำนวยประโยชน์ให้แก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี

ระเบียบวาระที่ 3.3 รับทราบรายงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุม มอบหมายให้ นายสุพัฒน์ ศานติรัตน์ ผู้ตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2565 ได้เสนอรายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2565 ปรากฏรายละเอียดในหนังสือรายงานประจำปี 2565

นายสุพัฒน์ ศานติรัตน์ ผู้ตรวจสอบกิจการ แถลงรายละเอียดผลการตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2565 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้ที่ประชุมได้รับทราบดังนี้

<u>มติที่ประชุม</u> **รับทราบ**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

เรียน ที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ตามที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564 ได้เลือกให้ ข้าพเจ้าเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 นั้น ข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือนแล้ว จึงขอเสนอผลการตรวจสอบประจำปีต่อที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1.1 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน

1.2 เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่น ๆ ของสหกรณ์

2. ขอบเขตการตรวจสอบ

2.1 ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชีตามเอกสารหลักฐาน

2.2 ตรวจสอบการควบคุมการเงินตามระเบียบและข้อกำหนดของสหกรณ์

2.3 ตรวจสอบการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ และมติของที่ประชุม

3. การบัญชี

3.1 เอกสารหลักฐานประกอบการลงบัญชีครบถ้วน สมบูรณ์ตามที่นำมาให้ตรวจสอบ

3.2 การบันทึกบัญชีของสหกรณ์เรียบร้อยเป็นปัจจุบัน

3.3 การเสนอรายงานทางบัญชีต่อคณะกรรมการดำเนินการ ได้เสนอรายงานการตรวจสอบกิจการต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน

4. การควบคุมการเงิน

การรับ – จ่าย และเก็บรักษาเงินสดได้ปฏิบัติตามระเบียบที่สหกรณ์กำหนด

5. การบริหารงานของสหกรณ์

การบริหารงานของสหกรณ์เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์ สามารถบริหารงานให้บังเกิดผลดีแก่สหกรณ์และสมาชิก

6. การดำเนินงาน

6.1 สมาชิก

สหกรณ์มีสมาชิกเมื่อต้นปี 20,246 คน ระหว่างปีมีสมาชิกเพิ่มขึ้น 938 คน ออกจากสหกรณ์ 452 คน สมาชิกคงเหลือวันสิ้นปี 20,732 คน ในจำนวนนี้มีสมาชิกสมทบ 822 คน

การรับสมาชิกและการพ้นจากสมาชิกภาพ ถือปฏิบัติตามข้อบังคับและผ่านมติคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง

6.2 การให้เงินกู้แก่สมาชิก-ฉุกเฉิน

ระหว่างปีสหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิก จำนวน 12,453 สัญญา จำนวนเงินทั้งสิ้น 1,334,730,150.00 บาท วันสิ้นปีมีลูกหนี้เงินให้กู้คงเหลือ จำนวน **1,264,450,574.50 บาท**

6.3 การให้เงินกู้แก่สมาชิก-สามัญ

ระหว่างปีสหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิก ประเภทเงินกู้สามัญ จำนวน 4,625 สัญญา จำนวนเงินทั้งสิ้น 6,116,354,120.84 บาท ในวันสิ้นปีมีลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้คงเหลือ จำนวน **15,688,673,373.29 บาท**

การให้เงินกู้เป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบว่าด้วยเงินกู้ เงินกู้แต่ละรายมีหลักฐานการเป็นหนี้และการค้ำประกันครบถ้วน การชำระหนี้เงินกู้เป็นไปตามงวดชำระหนี้

6.4 การให้เงินกู้แก่สมาชิก-พิเศษ

ระหว่างปีสหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิก ประเภทเงินกู้พิเศษ จำนวน 191 สัญญา จำนวนเงินทั้งสิ้น 373,701,000.00 บาท ในวันสิ้นปีมีลูกหนี้เงินให้กู้คงเหลือ จำนวน **989,679,622.63 บาท**

การให้เงินกู้เป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบว่าด้วยเงินกู้ เงินกู้แต่ละรายมีหลักทรัพย์ค้ำประกันถูกต้อง

6.5 เงินลงทุน ระยะยาว จำนวน 1,995,067,627.10 บาท ประกอบด้วย

- พันธบัตรรัฐบาล ปี 2553 (13ปี)	จำนวนเงิน	190,216,538.20	บาท
- หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จก.	จำนวนเงิน	2,453,000.00	บาท
- หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จก.	จำนวนเงิน	1,851,500.00	บาท
- หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จก.	จำนวนเงิน	200,000.00	บาท
- พันธบัตรรัฐบาล ปี 2553 (20 ปี)	จำนวนเงิน	160,346,588.90	บาท
- พันธบัตรรัฐบาล ปี 2558 (10 ปี)	จำนวนเงิน	400,000,000.00	บาท
- หุ้นกู้บริษัท พีทีที โกลบอลเคมีคอล จก. (มหาชน)	จำนวนเงิน	10,000,000.00	บาท
- หุ้นกู้บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จก. (มหาชน)	จำนวนเงิน	80,000,000.00	บาท
- หุ้นกู้บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวนเงิน	50,000,000.00	บาท
- พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษ ปี 2563 (7 ปี)	จำนวนเงิน	300,000,000.00	บาท
- พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษ รุ่นเราชนะ (15 ปี)	จำนวนเงิน	300,000,000.00	บาท
- พันธบัตรออมทรัพย์ รุ่นออมไปด้วยกัน	จำนวนเงิน	500,000,000.00	บาท

6.6 การรับฝากเงิน

สหกรณ์รับฝากเงิน 3 ประเภท ได้แก่ เงินรับฝาก**ออมทรัพย์** เงินรับฝาก**ออมทรัพย์พิเศษ** และเงินรับฝาก**ออมทรัพย์สินทรัพย์ทวี**

- **ออมทรัพย์** วันสิ้นปีคงเหลือ **390,914,892.38 บาท**
- **ออมทรัพย์พิเศษ** วันสิ้นปีคงเหลือ จำนวนเงิน **4,971,987,910.25 บาท**
- **ออมทรัพย์สินทรัพย์ทวี** วันสิ้นปีคงเหลือ **1,750,874,292.10 บาท**

การรับฝากเงินและการถอนเงินเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด

เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น คงเหลือ จำนวน 1,008,787,688.75 บาท

6.7 เงินกู้ยืม

สหกรณ์กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ คงเหลือวันสิ้นปี ดังนี้

- ธ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	จำนวนเงิน	734,000,000.00	บาท
- ธ.กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	จำนวนเงิน	415,500,000.00	บาท
- ธ.ทหารไทย จำกัด (มหาชน)	จำนวนเงิน	608,000,000.00	บาท
- ธ.ออมสิน	จำนวนเงิน	1,189,999,700.00	บาท
- ธ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด	จำนวนเงิน	300,000,000.00	บาท
- ธ.ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	จำนวนเงิน	190,000,000.00	บาท
รวมทั้งสิ้น		**3,437,499,700.00**	**บาท**

6.8 ทุนเรือนหุ้น

ยกมาต้นปี	6,504,132,800.00	บาท
เพิ่มระหว่างปี	494,260,510.00	บาท
จ่ายคืนระหว่างปี	170,030,830.00	บาท
คงเหลือสิ้นปี	**6,828,362,480.00**	**บาท**

การระดมหุ้นและการจ่ายคืนหุ้นเป็นไปตามข้อบังคับระเบียบและมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ

6.9 ทุนสำรองและทุนสะสม

	คงเหลือสิ้นปี	
ทุนสำรอง	782,008,859.83	บาท
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	16,057,114.19	บาท
กองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	115,484,932.69	บาท
ทุนสำหรับจัดตั้งสำนักงาน	1,000,000.00	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	(7,198,376.61)	บาท

การใช้จ่ายเงินทุนสะสมต่าง ๆ เป็นไปตามวัตถุประสงค์แห่งทุน และเป็นไปตามระเบียบที่สหกรณ์กำหนด

6.10 รายจ่ายของสหกรณ์

รายจ่ายต่างๆ ของสหกรณ์ ได้จ่ายไปเพื่อกิจการของสหกรณ์ ควรแก่เหตุผลการจ่ายเป็นไปตามระเบียบ มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และอยู่ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่

7. การดำเนินงานของสหกรณ์

สหกรณ์ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ระเบียบ มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และมติที่ประชุมใหญ่ บังเกิดผลดีแก่สมาชิกและสหกรณ์

สหกรณ์ได้จัดตั้งกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัว ณ วันสิ้นปีทางบัญชี สหกรณ์มีกองทุนคงเหลือ จำนวน 115,484,932.69 บาท ระหว่างปีจ่ายช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัว จำนวน 53,034,781.11 บาท

8. การให้ข้อสังเกตและคำแนะนำ

- การบัญชี การบันทึกบัญชีเป็นปัจจุบัน มีเอกสารประกอบการลงบัญชีครบถ้วน
- การให้เงินกู้ เอกสารประกอบการกู้เงินครบถ้วน การจ่ายเงินกู้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยเงินให้กู้แต่ละประเภท

จากการให้ข้อสังเกตและคำแนะนำ ข้าพเจ้าได้แจ้งให้เจ้าหน้าที่แก้ไขให้ถูกต้องระหว่างทำการตรวจสอบบัญชีแล้ว

(นายสุพัฒน์ ศานติรัตน์)
ผู้ตรวจสอบกิจการ

272 ซอยลาดกระบัง 20/2
ถนนลาดกระบัง
แขวง-เขตลาดกระบัง
กรุงเทพฯ 10520
13 ตุลาคม 2565

ระเบียบวาระที่ 3.4 การแสดงรายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์

ประธานเสนอต่อที่ประชุม มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการฯ เปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ ปีทางบัญชี 2565 ปรากฏรายละเอียดตามรายการ ดังนี้

ฝ่ายจัดการ : แถลงรายละเอียดการเปิดเผยค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ ปีทางบัญชี 2565 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้ที่ประชุมได้รับทราบ ดังนี้

ตามกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 4 การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของสหกรณ์

ข้อ 14. ในการประชุมใหญ่ นอกจากเรื่องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบเป็นปกติแล้ว สหกรณ์ต้องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบในเรื่อง ดังต่อไปนี้

(1) ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ได้รับจากสหกรณ์นั้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา โดยให้สหกรณ์แสดงรายละเอียดดังกล่าวเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี

ตามที่สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 มีหนังสือแนะนำแนวทางปฏิบัติในการแสดงรายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนสามารถปฏิบัติตามกฎกระทรวง ว่าด้วยการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน ข้อ 14. (1) และ (4) พร้อมทั้งได้ส่งตัวอย่างการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์

ปีทางบัญชี 2565 กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาสหกรณ์ ได้รับเงินค่าตอบแทนจากสหกรณ์ โดยรายงานค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่เป็นตัวเงิน ตามรูปแบบของกรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด และให้เสนอรายละเอียดในที่ประชุมใหญ่รับทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ลำดับ	ยศ ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ อนุกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ			
			เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวมรายปี
			รายปี	รายปี	รายปี	
1	พล.ต.ท.สำราญ นวลมา	ประธานกรรมการ	-	17,500	160,000	177,500
2	พล.ต.ต.เสนิต สำราญสำรวจกิจ	รองประธานกรรมการ	-	15,000	140,000	155,000
3	พล.ต.ต.สำเริง สวนทอง	รองประธานกรรมการ	-	49,000	140,000	189,000
4	พล.ต.ต.รุ่งโรจน์ ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ	-	9,000	140,000	149,000
5	พล.ต.ต.โชคชัย งามวงศ์	รองประธานกรรมการ	-	9,000	140,000	149,000
6	พล.ต.ต.นครินทร์ สุคนธวิท	กรรมการ	-	46,500	140,000	186,500
7	พล.ต.ต.สุวิชชา จินดาคำ	กรรมการ	-	16,500	120,000	136,500
8	พล.ต.ต.พัฒนา เพศยนาวิน	กรรมการ	-	17,000	120,000	137,000
9	พล.ต.ต.โสภณ สารพัฒน์	กรรมการ	-	13,500	120,000	133,500
10	พล.ต.ต.สามารถ ศรีสิริวิบูลย์ชัย	กรรมการ/เหรัญญิก	-	12,000	120,000	132,000
11	พล.ต.ต.สมบูรณ์ เทียนขาว	กรรมการ	-	15,000	120,000	135,000
12	พล.ต.ต.ภานพ วรธนัชชากุล	กรรมการ	-	15,000	120,000	135,000
13	พ.ต.อ.วัชระ เทพเสน	กรรมการ	-	46,500	140,000	186,500
14	พ.ต.อ.ศุภวัช ปานแดง	กรรมการ	-	46,500	140,000	186,500
15	ว่าที่ พ.ต.ท.สหรัฐ จงสุขพัทธี	กรรมการ/เลขานุการ	198,000	48,000	140,000	386,000
16	พ.ต.อ.วรวิทย์ ญาณจินดา	รองประธานอนุกรรมการ	-	3,500	20,000	23,500
17	พ.ต.ท.ปฐมพงษ์ อมรชมชูพงศ์	รองประธานอนุกรรมการ	-	24,000	20,000	44,000
18	พ.ต.ท.นพดล ปินตา	อนุกรรมการ/เลขานุการ	-	26,100	20,000	46,100
19	นาย ธนากรณ์ ทอนใจ	อนุกรรมการ	-	3,500	20,000	23,500
20	พล.ต.ต.นิตินันท์ เพชรบรม	ผู้จัดการ	276,000	-	120,000	396,000
21	พ.ต.อ.อภิสัณห์ หว้าจีน	รองผู้จัดการ	198,000	-	70,000	268,000
22	พ.ต.อ.ชลินทร์ กฤชกระพัน	รองผู้จัดการ	198,000	-	70,000	268,000
23	พ.ต.อ.พรศักดิ์ โรจน์รัตนชัย	รองผู้จัดการ	198,000	-	70,000	268,000
24	พ.ต.ท.เดชินท์ กาญจนคลอด	รองผู้จัดการ	198,000	-	70,000	268,000
25	พล.ต.อ.สุพร พันธุ์เสือ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	12,000	50,000	62,000
26	พล.ต.อ.ภาณุ เกิดลาภผล	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	6,000	50,000	56,000
27	พล.ต.อ.ปิยะ อุทาโย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	6,000	50,000	56,000
28	พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงเอก	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	12,000	50,000	62,000
29	นางสาว สุปรียา พิพัฒน์มโนมัย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	8,000	50,000	58,000
30	นาง เกศรา มัญชุศรี	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	4,000	50,000	54,000
31	นายวิรัตน์ ลือชาประการ	ที่ปรึกษา	-	10,000	50,000	60,000
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น			**1,068,000**	**491,100**	**2,830,000**	**4,587,100**

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

<u>มติที่ประชุม</u> **รับทราบ**

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ 4.1 พิจารณางบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2565 รายงานงบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2565 ปรากฏรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2565

<u>มติที่ประชุม</u> **อนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 256**5



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2565



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ **สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด** ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ **30 กันยายน 2565** งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด **สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน** และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ **สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด** ณ วันที่ **30 กันยายน 2565** ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด **สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน** โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้ อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ. 4 การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้ต้องอาศัยระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดุลยพินิจของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ประกอบด้วยในการประเมินพฤติการณ์ของลูกหนี้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ เมื่อพิจารณาถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ซึ่งมีเงินให้กู้ยืม จำนวน 17,942.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.90 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น การเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพียงพอ จะส่งผลให้การแสดงจำนวนเงินด้านลูกหนี้ในงบการเงินมีความเหมาะสม การพิจารณาถึงการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้ถูกต้องตามที่ควร จึงเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่เกี่ยวกับการประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้** ● สอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ● สอบทานความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับพฤติการณ์ของลูกหนี้เงินให้กู้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ ● สอบถามนโยบายของสหกรณ์ในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ● สอบทานดุลยพินิจคณะกรรมการในการประเมินสถานะและพฤติกรรมของลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และความเพียงพอของหลักประกัน เพื่อตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ● ตรวจสอบการค้างชำระของลูกหนี้กับบัญชีย่อยลูกหนี้ ● ตรวจสอบลูกหนี้ที่ไม่ได้รับคำยืนยันยอดอย่างสมเหตุสมผลว่ามีสถานะชำระหนี้ได้ ● สอบทานการประมาณการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ● สุ่มทดสอบการคำนวณและตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันสิ้นปีบัญชีเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามรายงานของผู้สอบบัญชีปีก่อน ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ได้แสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยเพิ่มวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 เงินรับฝาก-อื่น ซึ่งสหกรณ์รับฝากจากกองทุนต่างๆ เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่สมาชิกสหกรณ์ เป็นการปฏิบัติไม่ถูกต้องตาม พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 46(5) แก้ไขโดยมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2553 และแก้ไขโดยมาตรา 18 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562 อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขของสหกรณ์ นั้น

งบการเงินปีปัจจุบัน มียอดเงินรับฝากอื่น ดังกล่าว ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ.8 จำนวน 14.28 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.91 ล้านบาท

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินมิได้มีเงื่อนไขในเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตข้างต้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



(นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์)
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์
วันที่ 18 ตุลาคม 2565

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

สินทรัพย์	หมายเหตุ	ปี 2565 บาท	ปี 2564 บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	**2**	77,802,256.73	151,376,977.65
เงินฝากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด		80,361.56	7,769.45
เงินลงทุนระยะสั้น	**3**	193,159,834.90	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-สุทธิ	**4**	1,984,642,723.45	1,706,125,266.70
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ		3,226,840.63	17,071,545.87
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	**5**	21,019,595.59	17,162,984.54
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**2,279,931,612.86**	**1,891,744,544.21**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	**3**	1,731,357,115.40	1,582,306,616.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	**4**	15,946,545,489.22	13,964,609,426.19
เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ-สุทธิ	**6**	1,472,822.70	1,078,022.92
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**17,679,375,427.32**	**15,547,994,065.91**
รวมสินทรัพย์		**19,959,307,040.18**	**17,439,738,610.12**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หนี้สิน และทุนของสหกรณ์	หมายเหตุ	ปี 2565 บาท	ปี 2564 บาท
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	7	3,097,500,000.00	1,470,000,000.00
เงินรับฝาก	8	8,122,564,783.48	7,825,578,472.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9	50,271,372.41	69,023,595.97
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**11,270,336,155.89**	**9,364,602,068.76**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	340,000,000.00	64,451,215.18
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	4,486,866.00	3,615,986.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**344,486,866.00**	**68,067,201.18**
รวมหนี้สิน		**11,614,823,021.89**	**9,432,669,269.94**
ทุนของสหกรณ์			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)		6,828,362,480.00	6,504,132,800.00
ทุนสำรอง		782,008,859.83	721,174,424.41
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ	12	132,542,046.88	88,052,728.71
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	13	(70,558,803.03)	85,365,032.87
กำไรสุทธิประจำปี		672,129,434.61	608,344,354.19
รวมทุนของสหกรณ์		**8,344,484,018.29**	**8,007,069,340.18**
รวมหนี้สิน และทุนของสหกรณ์		**19,959,307,040.18**	**17,439,738,610.12**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(พล.ต.ต.สำเริง สวนทอง)
ประธานในที่ประชุม

.....

(ว่าที่ พ.ต.ท.สหรัฐ จงสุขพัทธี)
กรรมการและเลขานุการ

วันที่ 18 ตุลาคม 2565

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

	ปี 2565		ปี 2564	
รายได้ดอกเบี้ย และผลตอบแทนจากการลงทุน	**บาท**	**%**	**บาท**	**%**
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	952,160,084.24	94.47	844,084,908.64	95.28
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	32,828.25	0.00	40,051.93	0.00
ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์	1,405.11	0.00	4,536.54	0.00
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	55,735,683.88	5.53	41,785,557.73	4.72
รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน	**1,007,930,001.48**	**100.00**	**885,915,054.84**	**100.00**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	235,270,912.10	23.34	211,365,206.16	23.86
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	16,856.97	0.00	17,909.68	0.00
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	58,162,631.54	5.77	28,450,243.61	3.21
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	5,790,155.60	0.57	203,939.81	0.02
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน	**299,240,556.21**	**29.69**	**240,037,299.26**	**27.09**
หัก หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ				
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้เงินกู้	1,990,095.35	0.20	8,345,144.74	0.94
รวมหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ	**1,990,095.35**	**0.20**	**8,345,144.74**	**0.94**
รายได้ดอกเบี้ย และผลตอบแทนจากการลงทุนสุทธิ	**706,699,349.92**	**70.11**	**637,532,610.84**	**71.96**
บวก รายได้อื่น				
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	17,170.00	0.00	37,190.00	0.00
รายได้อื่น	170,899.76	0.02	83,675.00	0.01
รวมรายได้อื่น	**188,069.76**	**0.02**	**120,865.00**	**0.01**
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่				
เงินเดือน	5,889,240.00	0.58	5,348,250.00	0.60
ค่าจ้าง/ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่	4,886,910.72	0.48	4,451,471.50	0.50
ค่าล่วงเวลา	994,492.38	0.10	1,138,270.63	0.13
ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่	870,880.00	0.09	684,480.00	0.08
ค่าเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน	127,070.00	0.01	104,823.42	0.01
ค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่	259,110.00	0.03	126,751.58	0.01
ค่าเครื่องแบบเจ้าหน้าที่	129,375.00	0.01	87,690.00	0.01
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่	1,111,960.00	0.11	873,340.00	0.10
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	**14,269,038.10**	**1.42**	**12,815,077.13**	**1.44**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

	ปี 2565		ปี 2564	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์				
ค่าเสื่อมราคา	469,882.22	0.05	373,427.67	0.04
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสินทรัพย์	256,849.25	0.03	604,474.05	0.07
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	**726,731.47**	**0.07**	**977,901.72**	**0.11**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น				
ค่าใช้จ่ายประชุมใหญ่สามัญประจำปี	12,989,338.80	1.29	10,301,743.30	1.16
ค่าเบี้ยประชุม	622,800.00	0.06	640,200.00	0.07
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่หน่วย	365,900.00	0.04	498,400.00	0.06
อุดหนุนกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	1,825,033.06	0.18	1,000,000.00	0.11
เงินบริจาคช่วยเหลือเยียวยาฯ	100,000.00	0.01	0.00	0.00
เงินอุดหนุนเพื่อคงสภาพการจ้างงาน	120,000.00	0.01	0.00	0.00
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	150,000.00	0.01	150,000.00	0.02
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	150,000.00	0.01	150,000.00	0.02
ค่าธรรมเนียมธนาคาร/ไปรษณีย์	547,054.38	0.05	473,310.21	0.05
ค่ารับรอง	153,192.59	0.02	118,098.17	0.01
ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะ	1,242,305.00	0.12	867,121.00	0.10
ค่าโทรศัพท์	153,218.91	0.02	244,874.20	0.03
ค่าน้ำประปา	3,887.18	0.00	1,469.92	0.00
ค่าใช้จ่ายอบรมสัมมนา	212,727.71	0.02	109,605.00	0.01
ค่าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน	377,917.71	0.04	295,693.52	0.03
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	42,829.47	0.00	0.00	0.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-เงินรอเรียกคืน	36,167.30	0.00	50,301.00	0.01
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-เงินปันผลเฉลี่ยคืนค้างจ่ายคลาดเคลื่	(6,841.86)	(0.00)	7,268.31	0.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	676,685.25	0.07	608,058.17	0.07
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	**19,762,215.50**	**1.96**	**15,516,142.80**	**1.75**
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**34,757,985.07**	**3.45**	**29,309,121.65**	**3.30**
กำไรสุทธิประจำปี	**672,129,434.61**	**66.68**	**608,344,354.19**	**68.67**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

	ปี 2565	ปี 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	บาท	บาท
กำไรสุทธิประจำปี	672,129,434.61	608,344,354.19
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินกู้	1,990,095.35	8,345,144.74
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้อื่น	29,325.44	57,569.31
ค่าเสื่อมราคา	469,882.22	373,427.67
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	870,880.00	684,480.00
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	(3,226,840.63)	(17,071,545.87)
รายได้ค้างรับ	(13,821,218.98)	(9,785,102.89)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,421,209.40	5,652,517.61
ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรตัดจ่าย	1,868,330.60	1,634,730.14
กำไรจากการดำเนินการก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	**668,731,098.01**	**598,235,574.90**
สินทรัพย์ดำเนินงาน		
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	(1,334,933,896.00)	(1,092,511,487.22)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	953,450,084.78	980,091,186.12
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ	(6,123,502,845.33)	(7,661,642,727.07)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้สามัญ	4,512,194,975.64	5,299,873,098.13
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	(373,701,000.00)	(378,130,000.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	104,049,065.78	162,267,508.27
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินยืมทดรอง	0.00	15,000.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	17,071,545.87	13,959,813.47
เงินสดรับจากรายได้ค้างรับ	9,785,102.89	9,528,393.00
เงินสดจ่ายเงินทดรองดำเนินคดี	0.00	(85,429.47)
เงินสดรับเงินทดรองดำเนินคดี	85,429.47	0.00
เงินรอเรียกคืน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00	(86,468.30)
หนี้สินดำเนินงาน		
เงินรอจ่ายคืน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,773,263.53	1,968,950.25
เงินรอตรวจสอบ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(40,280,136.68)	14,245,623.26
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(5,652,517.61)	(2,251,801.13)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	**(1,593,929,829.65)**	**(2,054,522,765.79)**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	(864,682.00)	(462,390.69)
เงินสดจ่ายลงทุนในพันธบัตรออมทรัพย์	(500,000,000.00)	(300,000,000.00)
เงินสดจ่ายลงทุนในหุ้นชุมนุมสหกรณ์ตำรวจแห่งชาติ	(2,500.00)	0.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(500,867,182.00)**	**(300,462,390.69)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงิน	(38,810,000,000.00)	(23,624,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน	40,437,500,000.00	24,464,000,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	275,548,784.82	64,451,215.18
เงินสดรับจากเงินรับฝาก	3,496,245,295.47	4,203,976,393.77
เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก	(3,199,258,984.78)	(2,723,410,649.29)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(406,955,582.35)	(381,888,862.62)
เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน	(119,232,628.49)	(73,566,101.06)
เงินสดจ่ายโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	(5,000,000.00)	(5,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(30,000.00)	(30,000.00)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	494,260,510.00	655,434,980.00
เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น	(170,030,830.00)	(159,966,500.00)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	(15,241,000.00)	(29,416,589.94)
เงินสดรับกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	96,524,099.28	88,104,570.39
เงินสดจ่ายกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	(53,034,781.11)	(46,717,138.88)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**2,021,294,882.84**	**2,431,971,317.55**
เงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	**(73,502,128.81)**	**76,986,161.07**
เงินสด ณ วันต้นปี	**151,384,747.10**	**74,398,586.03**
เงินสด ณ วันสิ้นปี	**77,882,618.29**	**151,384,747.10**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

1. <u>สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ</u>

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง เว้นแต่รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จะรับรู้เมื่อได้รับเงิน
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563 โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนที่คำนวณได้
- สหกรณ์จัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้น/เงินลงทุนระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากเงินลงทุนซึ่งมีสภาพคล่องในตลาดซื้อง่ายขายคล่อง
- สหกรณ์จัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้น/เงินลงทุนระยะยาว ที่เป็นหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากเงินลงทุนซึ่งไม่มีสภาพคล่องในตลาดซื้อง่ายขายคล่อง
- เงินลงทุนระยะสั้น/ระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน และจะรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสหกรณ์จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- เงินลงทุนในตราสารทุนระยะสั้น/เงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระ แสดงด้วยราคาทุนหรือราคาทุนตัดจำหน่ายแล้วแต่กรณี ส่วนเกิน/ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งสหกรณ์มีวัตถุประสงค์ที่จะถือไว้เผื่อขายหรือไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะถือไว้จนครบกำหนดอย่างชัดแจ้ง แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สหกรณ์รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสหกรณ์ และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสหกรณ์ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตัดจำหน่ายตามอายุการใช้สิทธิที่ได้รับและการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟท์แวร์ใหม่ตามลำดับ แต่ต้องไม่น้อยกว่าอัตราค่าเสื่อมราคาตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ฯ สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่ทราบอายุแน่นอนให้ตัดจำหน่ายเป็นเวลาไม่เกิน 10 ปี ทั้งนี้ สหกรณ์จะบันทึกค่าตัดจำหน่ายหักจากบัญชีสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายนั้นโดยตรง
- สหกรณ์รับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในปีที่เกิดรายการ
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ และวัสดุใช้สิ้นเปลืองคงเหลือตามราคาทุน
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากสหกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคาร และเงินฝากสหกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย
- สหกรณ์ได้จัดประเภทรายการของงบการเงินปีก่อนในบางรายการ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับปีปัจจุบัน

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

2. <u>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</u> ประกอบด้วย	<u>ปี 2565</u>	<u>ปี 2564</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินสดในมือ	2,287,306.90	0.00
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	6,603,774.34	51,516,803.90
ออมทรัพย์	68,911,175.49	99,860,173.75
รวม	**77,802,256.73**	**151,376,977.65**

3. <u>เงินลงทุน</u> ประกอบด้วย	<u>ปี 2565</u>		<u>ปี 2564</u>	
	<u>บาท</u>		<u>บาท</u>	
<u>เงินลงทุนระยะสั้น</u>	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>	<u>ราคาทุน</u>	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>	<u>ราคาทุน</u>
<u>เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	193,159,834.90	190,236,308.26	0.00	0.00
รวม		**190,236,308.26**		**0.00**
<u>บวก(หัก)</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		2,923,526.64		0.00
รวมเงินลงทุนระยะสั้น		**193,159,834.90**		**0.00**
<u>เงินลงทุนระยะยาว</u>				
<u>เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	166,658,001.00	160,334,945.07	385,441,716.90	352,439,583.93
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษ	1,428,558,499.00	1,500,000,000.00	1,052,541,355.00	1,000,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	10,003,030.20	10,000,000.00	10,020,339.90	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	46,023,606.00	50,000,000.00	48,544,909.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่	75,609,479.20	80,000,000.00	81,256,296.00	80,000,000.00
รวม		**1,800,334,945.07**		**1,492,439,583.93**
<u>บวก(หัก)</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		(73,482,329.67)		85,365,032.87
รวม		**1,726,852,615.40**		**1,577,804,616.80**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

3. เงินลงทุน ประกอบด้วย (ต่อ)	ปี 2565 บาท		ปี 2564 บาท	
เงินลงทุนระยะยาว	**มูลค่ายุติธรรม**	**ราคาทุน**	**มูลค่ายุติธรรม**	**ราคาทุน**
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		200,000.00		200,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด		2,453,000.00		2,453,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด		1,851,500.00		1,849,000.00
รวม		**4,504,500.00**		**4,502,000.00**
รวมเงินลงทุนระยะยาว		**1,731,357,115.40**		**1,582,306,616.80**

4. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย	ปี 2565 บาท		ปี 2564 บาท	
	ระยะสั้น	**ระยะยาว**	**ระยะสั้น**	**ระยะยาว**
เงินให้กู้ยืม-ปกติ				
ลูกหนี้เงินกู้-ฉุกเฉิน	349,081,511.13	914,387,200.12	207,832,731.96	673,884,591.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญ	1,565,714,214.22	14,108,124,214.66	1,443,282,683.01	12,622,359,572.49
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษ	59,823,676.51	924,034,074.44	48,810,398.27	668,365,262.70
รวม	**1,974,619,401.86**	**15,946,545,489.22**	**1,699,925,813.24**	**13,964,609,426.19**
เงินให้กู้ยืม - ไม่ก่อให้เกิดรายได้				
ลูกหนี้เงินกู้-ฉุกเฉิน	981,863.25	0.00	1,249,440.32	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญ	14,834,944.41	0.00	11,723,248.10	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษ	5,821,871.68	0.00	2,852,027.44	0.00
รวม	**21,638,679.34**	**0.00**	**15,824,715.86**	**0.00**
รวมเงินให้กู้ยืม	**1,996,258,081.20**	**15,946,545,489.22**	**1,715,750,529.10**	**13,964,609,426.19**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ลูกหนี้เงินกู้-ฉุกเฉิน	383,057.47	0.00	770,540.89	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญ	7,480,782.98	0.00	6,247,597.80	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษ	3,485,371.30	0.00	2,340,977.71	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญคลาดเคลื่อน	252,510.00	0.00	252,510.00	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษคลาดเคลื่อน	13,636.00	0.00	13,636.00	0.00
รวม	**11,615,357.75**	**0.00**	**9,625,262.40**	**0.00**
เงินให้กู้ยืม-สุทธิ	**1,984,642,723.45**	**15,946,545,489.22**	**1,706,125,266.70**	**13,964,609,426.19**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

5. <u>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ</u> ประกอบด้วย	**<u>ปี 2565</u>**	**<u>ปี 2564</u>**
	<u>บาท</u>	**<u>บาท</u>**
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	5,073.78	12,568.64
ดอกเบี้ยพันธบัตรค้างรับ	12,848,452.05	8,814,863.02
ดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างรับ	967,693.15	957,671.23
ทุนสาธารณประโยชน์รอจัดสรร	7,198,376.61	7,256,284.88
เงินทดรองดำเนินคดี	0.00	85,429.47
เงินรอเรียกคืน	86,468.30	86,468.30
ลูกหนี้เงินปันผลเฉลี่ยคืนค้างจ่าย-คลาดเคลื่อน	426.45	7,268.31
รวม	**21,106,490.34**	**17,220,553.85**
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
เงินรอเรียกคืน	86,468.30	50,301.00
ลูกหนี้เงินปันผลเฉลี่ยคืนค้างจ่าย-คลาดเคลื่อน	426.45	7,268.31
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	**21,019,595.59**	**17,162,984.54**

6. <u>เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ-สุทธิ</u> ประกอบด้วย	**<u>ปี 2565</u>**	**<u>ปี 2564</u>**
	<u>บาท</u>	**<u>บาท</u>**
ราคาทุน		
เครื่องใช้สำนักงาน	5,791,852.49	4,927,170.49
ยานพาหนะ	91,401.01	91,401.01
รวม	**5,883,253.50**	**5,018,571.50**
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		
เครื่องใช้สำนักงาน	4,338,436.72	3,877,454.50
ยานพาหนะ	71,994.08	63,094.08
รวม	**4,410,430.80**	**3,940,548.58**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	**1,472,822.70**	**1,078,022.92**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

7. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,097,500,000.00	1,470,000,000.00
รวม	**3,097,500,000.00**	**1,470,000,000.00**

รายละเอียดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ปรากฏดังนี้

รายการ	วงเงินกู้ หน่วย : (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ		เงินกู้คงเหลือ หน่วย : (ล้านบาท)		หลักประกัน
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร							
บมจ ธนาคารทหารไทยธนชาต	10.00	10.00	MOR		0.00	0.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
ตั๋วสัญญาใช้เงิน							
บมจ.ธนาคารกรุงไทย	1,600.00	1,600.00	1.95-2.70	1.65	734.00	570.00	หุ้นกู้และพันธบัตร และคณะกรรมการ
บมจ.ธนาคารทหารไทยธนชาต	630.00	500.00	2.00	165	608.00	370.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	600.00	340.00	1.90-1.95	1.65	415.50	280.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
ธนาคารออมสิน	1,000.00	250.00	2.65	2.90	850.00	250.00	คณะกรรมการ
บมจ.ธนาคารไอซีบีซี	300.00	300.00	1.85	1.65	190.00	0.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	300.00	0.00	2.65	0.00	300.00	0.00	คณะกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ฯ	1,145.00	0.00	2.75	0.00	0.00	0.00	คณะกรรมการ

8. เงินรับฝาก ประกอบด้วย	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
เงินรับฝาก-สมาชิก		
เงินรับฝากออมทรัพย์	390,604,131.90	620,516,686.65
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	6,708,892,543.96	6,237,184,208.53
รวมเงินรับฝาก-สมาชิก	**7,099,496,675.86**	**6,857,700,895.18**
เงินรับฝาก-สหกรณ์อื่น		
เงินรับฝากออมทรัพย์	1,008,106,461.28	767,000,000.00
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	681,227.47	185,691,449.13
รวมเงินรับฝาก-สหกรณ์อื่น	**1,008,787,688.75**	**952,691,449.13**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

8. เงินรับฝาก ประกอบด้วย	**ปี 2565**	**ปี 2564**
	บาท	**บาท**
เงินรับฝาก-อื่น		
เงินรับฝากออมทรัพย์	310,760.48	310,702.06
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	13,969,658.39	14,875,426.42
รวมเงินรับฝาก-อื่น	**14,280,418.87**	**15,186,128.48**
รวม	**8,122,564,783.48**	**7,825,578,472.79**

เงินรับฝาก-อื่น เป็นเงินรับฝากจากกองทุนต่างๆ ในหน่วยงานของกองบัญชาการตำรวจนครบาล เช่น กองทุนสวัสดิการ บช.น กองทุนสวัสดิการร้านค้าและร้านอาหาร กองทุนกองบังคับการอำนวยการ เป็นต้น เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่สมาชิกสหกรณ์ ซึ่งเป็นการปฏิบัติไม่ถูกต้องตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 46(5) แก้ไขโดยมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2553 และแก้ไขโดยมาตรา 18 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขของสหกรณ์

9. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	**ปี 2565**	**ปี 2564**
	บาท	**บาท**
เงินรอตรวจสอบ	10,837,272.22	51,117,408.90
เงินรอจ่ายคืน	5,811,067.10	2,502,927.03
เงินเก็บเกินรอจ่ายคืน	4,961,701.66	3,159,572.38
หุ้นรอจ่ายคืน	4,516,750.72	32,924.66
เจ้าหนี้อื่นรอจ่าย	15,454,651.36	6,275,483.24
ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย	5,256,970.95	5,007,025.01
ดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินค้างจ่าย	2,199,584.93	38,424.65
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย	478,790.86	0.00
เงินปันผลค้างจ่าย	250,260.25	257,540.28
เงินเฉลี่ยคืนค้างจ่าย	17,622.05	25,221.87
เงินเฉลี่ยคืนค้างจ่าย-คลาดเคลื่อน	837.65	0.00
ค่าล่วงเวลาค้างจ่าย	73,817.66	133,092.45
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่ค้างจ่าย	98,400.00	80,300.00
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	313,645.00	393,675.50
รวม	**50,271,372.41**	**69,023,595.97**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

10. <u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u> ประกอบด้วย

	ปี 2565		ปี 2564	
	ถึงกำหนดชำระ (บาท)		ถึงกำหนดชำระ (บาท)	
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี
ธนาคารออมสิน	0.00	340,000,000.00	0.00	64,451,215.18
รวม	**0.00**	**340,000,000.00**	**0.00**	**64,451,215.18**

สหกรณ์มีวงเงินกู้ยืมกับธนาคารออมสิน วงเงิน 340 ล้านบาท เป็นเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่อง โดยเบิกเงินกู้ตามจำนวนเงินของลูกหนี้รายย่อย (สมาชิก) ค้างชำระที่ปิดบัญชีหนี้สินกับธนาคาร มีระยะเวลาปลอดหนี้ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาปลอดหนี้แล้ว ให้ส่งชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือน ไม่เกิน 36 งวด ค้ำประกันโดยคณะกรรมการและผู้จัดการ

11. <u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u> ประกอบด้วย

	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
เงินประกันเครื่องคอมพิวเตอร์	1,996.00	1,996.00
เงินสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	4,484,870.00	3,613,990.00
รวม	**4,486,866.00**	**3,615,986.00**

12. <u>ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ</u> ประกอบด้วย

	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	16,057,114.19	16,057,114.19
ทุนสำหรับจัดตั้งสำนักงาน	1,000,000.00	0.00
กองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	115,484,932.69	71,995,614.52
รวม	**132,542,046.88**	**88,052,728.71**

13. <u>กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น</u> ประกอบด้วย

	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	85,365,032.87	129,062,685.93
การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด	(155,923,835.90)	(43,697,653.06)
ยอดคงเหลือปลายงวด	**(70,558,803.03)**	**85,365,032.87**

14. <u>การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์</u>

สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยกฎกระทรวง ซึ่งกำหนดให้สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยกฎกระทรวงไม่น้อยกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินรับฝากทั้งหมด

ระเบียบวาระที่ 4.2 พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุม แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2565 มีกำไรสุทธิ **672,129,434.61** บาท ให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ฯ ข้อ 28 และข้อ 73 (4)

<u>มติที่ประชุม</u> **อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
ข้อเสนอแนะการจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565

ในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2565 สหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ เป็นเงิน **672,129,434.61** บาท คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ขอเสนอแนะการจัดสรรกำไรสุทธิดังกล่าว ตามข้อบังคับของสหกรณ์ฯ ข้อ 29 และข้อ 75 (15) ดังนี้

การจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2564		ปีทางบัญชี 2565	
	จำนวนเงิน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
1. เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	60,834,435.42	10.00	67,212,943.46	10.00
2. เป็นค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 30,000 บาท	30,000.00	0.005	30,000.00	0.0001
3. เป็นเงินปันผลตามมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วให้แก่สมาชิก ในอัตราร้อยละ **6.60** โดยคิดให้ตามระยะเวลา	(6.60%) 406,949,650.25	66.89	(6.60%) 433,724,465.55	64.53
4. เป็นเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนจำนวนรวมแห่งดอกเบี้ยเงินกู้ ในอัตราร้อยละ **14.50**	(14.25%) 119,231,360.25	19.60	(14.50%) 139,537,622.76	20.76
5. เป็นเงินโบนัสแก่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	5,000,000.00	0.82	5,000,000.00	0.74
6. เป็นทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	-	-	-	-
**7. เป็นทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	15,298,908.27	2.51	26,624,402.84	3.97
8. เป็นทุนสำหรับจัดตั้งสำนักงาน	1,000,000.00	0.16	-	-
รวมเงิน	**608,344,354.19**	**100.00**	**672,129,434.61**	**100.00**

****หมายเหตุ :** ตามข้อ 7. ปีทางบัญชี 2564 ได้จัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นทุนสาธารณประโยชน์ ปีทางบัญชี 2565 เป็นเงินจำนวน 15,298,908.27 บาท แต่เนื่องจากปีทางบัญชี 2565 ใช้เงินทุนสาธารณประโยชน์เกินวงเงินที่ได้จัดสรร เป็นเงินจำนวน 7,256,284.94 บาท (15,298,908.27 - 7,256,284.94 = 8,042,623.33) คงเหลือทุนสาธารณประโยชน์สำหรับใช้ในปีทางบัญชี 2565 เป็นเงินจำนวน 8,042,623.33 บาท

ปีทางบัญชี 2565 ใช้เงินทุนสาธารณประโยชน์จำนวน 15,241,000.00 บาท ใช้เกินไปจำนวน 7,198,376.67 บาท จึงขออนุมัติการจัดสรรจากกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565 เพื่อขอให้มีการจัดสรรเงินทุนสาธารประโยชน์จากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และให้เพียงพอต่อการดำเนินการในปีทางบัญชี 2566 ต่อไป

กำไรไปสู่ที่ต่าง ๆ ดังนี้

1. เป็นของสมาชิกโดยตรง ได้แก่ เงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน

    - ร้อยละ 85.29 ของกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 573,262,088.31 บาท

2. เป็นของสมาชิกในอนาคต ได้แก่ ทุนสาธารณประโยชน์

    - ร้อยละ 3.97 ของกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 26,653,402.84 บาท

3. เป็นของสหกรณ์ฯ ในรูปของเงินทุนสำรอง

    - ร้อยละ 10.00 เป็นเงินจำนวน 67,212,943.46 บาท

4. เป็นของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

    - ร้อยละ 0.0001 เป็นเงินจำนวน 1,000.00 บาท

5. เป็นของคณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ ในรูปของเงินโบนัส

    - ร้อยละ 0.74 เป็นเงินจำนวน 5,000,000.00 บาท

6. สมาชิกผู้กู้เงินกับสหกรณ์ฯ ได้รับเงินเฉลี่ยคืนไปแล้ว ในขณะที่สหกรณ์ฯ ลดอัตราดอกเบี้ยเงิน ให้กู้แก่สมาชิก คือ

    6.1 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ประเภทฉุกเฉินและสามัญ เมื่อ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป ร้อยละ 5.50 ต่อปี

    6.2 อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ประเภทพิเศษ เมื่อ 1 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ร้อยละ 4.50 ต่อปี

    6.3 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามัญไม่เกินร้อยละ 95 ของทุนเรือนหุ้นและ/หรือเงินฝาก ร้อยละ 4.50 ต่อปี

    6.4 รวมเงินเฉลี่ยคืนกับที่จัดสรรร้อยละ 14.50 ต่อปี สมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้ ดังนี้

        (1) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้ฉุกเฉินและสามัญ เพียง ร้อยละ 4.70 ต่อปี

        (2) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษ เพียง ร้อยละ 3.84 ต่อปี

        (3) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้สามัญไม่เกินร้อยละ 95 ของทุนเรือนหุ้นและ/หรือเงินฝาก ร้อยละ 3.84 ต่อปี

ระเบียบวาระที่ 4.3 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์ฯ อาจกู้ยืมได้ หรือค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 18 กำหนดไว้ว่า “ที่ประชุมใหญ่อาจกำหนดวงเงินกู้ยืม หรือการค้ำประกันสำหรับปีหนึ่ง ๆ ไว้ ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน วงเงินซึ่งกำหนดดังว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์”

มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาวงเงินซึ่งสหกรณ์ฯ อาจกู้ยืมเงินได้หรือค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2566

ฝ่ายจัดการ : แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2564 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564 อนุมัติให้สหกรณ์ฯ กู้ยืมเงินปีทางบัญชี 2565 ภายในวงเงิน ไม่เกิน 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาทถ้วน) และสหกรณ์ฯ ขอเสนอที่ประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1 เพิ่มวงเงินกู้ยืมเงินได้ในวงเงินอีกจำนวน 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาทถ้วน) **รวมเป็นวงเงินกู้ยืมของปีทางบัญชี 2565 ไม่เกิน 10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)** ซึ่งในปีทางบัญชี 2565 สหกรณ์ฯ ได้นำไปลงทุนซื้อพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีความมั่นคง และสามารถนำพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกันสำหรับค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าคณะกรรมการในการค้ำประกัน พร้อมกันนั้นสหกรณ์ฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ได้ทำโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินให้กับข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำกับธนาคารออมสิน (MOU) และธนาคารออมสิน ให้วงเงินกู้ยืมแก่สหกรณ์ในอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราร้อยละ 2.00% ต่อปี เพื่อให้วงเงินดังกล่าว นำไปปิดชำระหนี้ของข้าราชการตำรวจที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ที่มีภาระหนี้สินที่ค้างชำระเกินกำหนดกับธนาคารออมสิน โดยให้ทางสหกรณ์เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่คอยช่วยเหลือการทำธุรกรรมด้านการเงินของสมาชิกที่มีภาระหนี้สินเกินกำลัง ประกอบกับการเพิ่มโครงการสวัสดิการที่อยู่อาศัย, โครงการสวัสดิการรถจักรยานยนต์ และโครงการสวัสดิการอาวุธปืนพกประจำกาย และได้มีการจัดโครงการสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกพ้นภัยวิกฤติโควิด 19 วงเงินกู้สูงสุด 100,000 บาท เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่สมาชิกและครอบครัวในช่วงวิกฤตดังกล่าว

ปีทางบัญชี 2565 สหกรณ์ฯ ใช้วงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ฯ เป็นเงิน**จำนวน 10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)** เพื่อนำมาให้สมาชิกกู้ และสำหรับเป็นทุนดำเนินการในกรณีทุนดำเนินงานของสหกรณ์ มีไม่เพียงพอ และรักษาสภาพคล่อง

สำหรับปีทางบัญชี 2566 จึงเห็นควรขออนุมัติที่ประชุมใหญ่กำหนดวงเงินกู้ยืมได้ไม่เกิน **10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)**

ดังนั้น จึงเห็นควรเสนอขออนุมัติที่ประชุมใหญ่ให้สหกรณ์ฯ กู้ยืมเงินได้ในวงเงินได้ไม่เกิน **10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)** เพื่อขอให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ พิจารณา

มติที่ประชุม **1. อนุมัติให้สหกรณ์กำหนดวงเงินกู้ยืม ปีทางบัญชี 2566 ได้ไม่เกิน 10,000,000,000.00 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)**

2. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.4 พิจารณาอนุมัติงบประมาณการรายจ่าย - รายรับ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาอนุมัติงบประมาณการรายจ่าย ปีทางบัญชี 2566 ได้พิจารณาแล้ว ดังมีรายละเอียด ดังนี้

ฝ่ายจัดการ : แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณการรายจ่าย ปีทางบัญชี 2566 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ พ.ศ.2564 ข้อ 73 (5) โดยคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ได้พิจารณาอนุมัติประมาณการรายจ่าย ปีทางบัญชี 2566 เป็นเงินจำนวน **41,981,388.31** บาท และประมาณการรายรับเป็นเงินจำนวน **1,057,260,000.00** บาท ได้พิจารณาแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

<u>มติที่ประชุม</u> **1. อนุมัติตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ**

2. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการรายรับ - รายจ่าย ปีทางบัญชี 2566

คณะกรรมการดำเนินการฯ ขอเสนองบประมาณรายจ่ายและรายรับของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 พิจารณาตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ฯ ข้อ 73 (5) ประมาณการรายจ่าย เป็นเงินจำนวน **41,981,388.31** บาท ประมาณการรายรับ เป็นเงินจำนวน **1,057,260,000.00** บาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2565		ปี 2566	เหตุผลและความจำเป็น
		ตั้งไว้	จ่ายจริง	ขออนุมัติ	
1	**หมวดเงินเดือนเจ้าหน้าที่**	6,000,000.00	5,889,240.00	7,000,000.00	- เจ้าหน้าที่จำนวน 20 ราย และตั้งเผื่อเจ้าหน้าที่เพิ่มใหม่จำนวน 3 ราย
รวมหมวดเงินเดือนเจ้าหน้าที่		**6,000,000.00**	**5,889,240.00**	**7,000,000.00**	
2	**หมวดค่าตอบแทน**				
	2.1 ค่ารับรอง	200,000.00	153,192.59	200,000.00	- ค่ารับรองคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์, ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการสมาชิก
	2.2 ค่าตอบแทน	5,200,000.00	4,552,900.00	5,200,000.00	- ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ประจำสหกรณ์ฯ จำนวน 20 คน - เจ้าหน้าที่ผู้ช่วยเหลืองานสหกรณ์ฯ (หักเงิน)ตามหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัด บช.น.
	2.3 ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ช่วยงาน	700,000.00	699,910.72	700,000.00	- เพื่อเป็นค่าตอบแทนบุคคลภายนอกมาปฏิบัติงานรายวัน (แก้ไขหนี้,ตรวจสัญญาค้ำประกันเงินกู้) จำนวน 5 คน
	2.4 ค่าเบี้ยประชุม	1,000,000.00	622,800.00	1,000,000.00	- สำหรับคณะกรรมการดำเนินการฯ คณะกรรมการเงินกู้ คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ที่ปรึกษาทรงคุณวุฒิและเจ้าหน้าที่ผู้เข้าร่วมประชุม
	2.5 ค่าทำงานล่วงเวลา	1,300,000.00	994,492.38	1,000,000.00	- สำหรับเจ้าหน้าที่ จำนวน 20 ราย (ค่าเฉลี่ยรายละ 5,000 บาท)
	2.6 ค่าสวัสดิการอาหาร	1,000,000.00	(1,111,960.00)	1,200,000.00	- สำหรับเจ้าหน้าที่ จำนวน 20 ราย (ค่าเฉลี่ยรายละ 6,000 บาท)
	2.7 กองทุนเงินทดแทน	10,000.00	4,378.00	10,000.00	- เป็นไปตามกฎหมายแรงงานเจ้าหน้าที่สหกรณ์
	2.8 ค่าเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	250,000.00	122,692.00	250,000.00	- เป็นไปตามกฎหมายแรงงานเจ้าหน้าที่สหกรณ์

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2565		ปี 2566	เหตุผลและความจำเป็น
		ตั้งไว้	จ่ายจริง	ขออนุมัติ	
	2.9 ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่	750,000.00	(870,880.00)	900,000.00	- คำนวณจากเงินเดือนที่เพิ่มขึ้นและอายุงาน
	2.10 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	150,000.00	150,000.00	170,000.00	- เลือกตั้งจากมติที่ประชุมใหญ่
	2.11 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	150,000.00	150,000.00	400,000.00	- เลือกตั้งจากมติที่ประชุมใหญ่ จำนวน 3 ท่าน
	2.12 ค่าเครื่องแบบเจ้าหน้าที่	100,000.00	(129,375.00)	150,000.00	- ตัดชุดแบบฟอร์มการปฏิบัติงาน (ตร. 30 ราย, เจ้าหน้าที่ 20 ราย, เจ้าหน้าที่ช่วยงาน 5 ราย)
	2.13 ค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่สหกรณ์	150,000.00	(259,110.00)	300,000.00	- ตรวจสุขภาพประจำปี - ทำประกันสุขภาพประจำปี
	2.14 ค่าประจำตำแหน่งหัวหน้าฝ่าย	-	-	250,000.00	- เฉพาะเจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีตำแหน่งหัวหน้าฝ่าย(บุคคลภายนอก)
	2.15 ค่าตอบแทนผู้มีวิชาชีพ	-	-	250,000.00	- เฉพาะเจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีวิชาชีพเฉพาะแต่ละตำแหน่งงาน (บุคคลภายนอก)
	2.16 ค่าชดเชยตามกฎหมาย	-	-	100,000.00	- ค่าชดเชยตามกฎหมายกรณีเจ้าหน้าที่ลาออกจากงาน,หรือการยกเลิกการจ้างงาน
	2.17 เงินอุดหนุนคงสภาพการจ้างงาน	-	120,000.00	-	
รวมหมวดค่าตอบแทน		**10,960,000.00**	**9,941,690.69**	**12,080,000.00**	
3	**หมวดค่าวัสดุ** ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	500,000.00	377,917.71	400,000.00	- ค่าเขียนแบบพิมพ์ต่าง ๆ เอกสารประกอบการประชุม ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร
รวมหมวดค่าวัสดุ		**500,000.00**	**377,917.71**	**400,000.00**	
4	**หมวดค่าครุภัณฑ์**	1,500,000.00	864,682.00	1,000,000.00	- อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์		**1,500,000.00**	**864,682.00**	**1,000,000.00**	

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2565		ปี 2566	เหตุผลและความจำเป็น
		ตั้งไว้	จ่ายจริง	ขออนุมัติ	
5	**หมวดค่าใช้สอย**				
	5.1 ค่าใช้จ่ายทั่วไป/เบี้ยเลี้ยง	2,000,000.00	1,918,990.25	2,000,000.00	- ค่าใช้จ่ายทั่วไป และเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และค่าเดินทางประเมินที่ดินประเภทเงินกู้พิเศษ
	5.2 ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน	2,600,000.00	256,849.25	1,000,000.00	- โปรแกรมบำรุงรักษา บ.โซแอ็ทฯ ประจำทุก ๆ ปี และตั้งเผื่อสำหรับการพัฒนาแอพพลิเคชั่นของสหกรณ์
	5.3 ค่าโทรศัพท์	300,000.00	153,218.91	180,000.00	- ค่าโทรศัพท์มือถือรายเดือน, ค่าอินเตอร์เน็ต ส่ง message แจ้งการดำเนินการ เช่น โครงการสวัสดิการต่าง ๆ ฯลฯ
	5.4 ค่าอบรมสัมมนา	200,000.00	(212,727.71)	200,000.00	- ค่าอบรมสัมมนากรณีกรรมการหรือเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรม
	5.5 ค่าโครงการหน่วยบริการเคลื่อนที่	-	-	200,000.00	- หน่วยบริการออกไปประชาสัมพันธ์โครงการหน่วยบริการเคลื่อนที่MSC
	5.6 ค่าน้ำประปาที่ใช้ในสำนักงาน	5,000.00	3,887.18	5,000.00	- ค่าน้ำประปาที่ใช้ในสำนักงาน
	5.7 ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าไปรษณีย์	600,000.00	547,054.38	600,000.00	- ค่าธรรมเนียมค่าธนาคารและค่าไปรษณีย์รายเดือนและรายปี
	5.8 ค่าดำเนินการฝ่ายกฎหมาย	500,000.00	42,829.47	100,000.00	- ค่าธรรมเนียมศาล, ค่าดำเนินการในการประสานงาน
	5.9 อุดหนุนกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	1,825,033.06	1,825,033.06	2,016,388.31	- บริจาค 0.30 จากกำไรสุทธิเพื่อบริจาคเข้า “กองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ”

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2565		ปี 2566	เหตุผลและความจำเป็น
		ตั้งไว้	จ่ายจริง	ขออนุมัติ	
	5.10 ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่	13,000,000.00	12,854,338.80	13,000,000.00	- ค่าใช้จ่ายในการจัดงานประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566
	5.11 ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่วิสามัญ	-	135,000.00	200,000.00	- สำหรับมีการประชุมใหญ่วิสามัญระหว่างปี
รวมหมวดค่าใช้สอย		**21,030,033.06**	**17,949,929.01**	**19,501,388.31**	
6	**หมวดเงินสำรองจ่าย (งบกลาง)**	2,000,000.00	100,000.00	2,000,000.00	- ใช้กรณีหมวดค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ไม่เพียงพอจ่าย
รวมจำนวนเงินรายจ่ายทั้งสิ้น		**41,990,033.06**	**35,123,459.41**	**41,981,388.31**	**รายจ่ายคิดเป็นร้อยละ 3.97 ของรายรับ**

<u>หมายเหตุ</u> หมวดรายจ่ายใดไม่พอ ขออนุมัติจากหมวดเงินสำรองจ่าย ยกเว้นหมวดครุภัณฑ์

ประมาณการรายรับ

ลำดับ	หมวดรายรับ	ปีทางบัญชี 2565		ปีทางบัญชี 2566	เหตุผลและความจำเป็น
		ตั้งไว้	รับจริง	ขออนุมัติ	
1	ดอกเบี้ยรับเงินกู้	900,000,000.00	952,160,084.24	1,000,000,000.00	ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้แก่สมาชิก
2	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	-	34,233.36	40,000.00	ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร,สหกรณ์อื่น
3	ผลตอบแทนจากการลงทุน (พันธบัตร,หุ้นกู้)	-	55,735,683.88	57,000,000.00	ผลตอบแทนจากการลงทุนพันธบัตร,หุ้นกู้
4	ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	40,000.00	17,170.00	20,000.00	ค่าธรรมเนียมสมัครสามัญ,สมทบ
5	รายได้อื่น ๆ	33,000,000.00	170,899.76	200,000.00	ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ
รวมจำนวนเงินรายรับทั้งสิ้น		**933,040,000.00**	**1,008,118,071.24**	**1,057,260,000.00**	

ระเบียบวาระที่ 4.5 พิจารณาและการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุมว่า มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดพิจารณาและการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2566

ฝ่ายจัดการ : ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 68 (13) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปีและกำหนดค่าตอบแทนการปฏิบัติงาน เสร็จแล้วให้เสนอนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 69 ในการนี้สหกรณ์ฯ ได้ทำการสรรหาผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566 ปรากฏว่ามีผู้เสนอบริการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ คือ

⇨ บริษัท เอ็น.เอส.เค สอบบัญชี จำกัด (NSK) เสนอบริการสอบบัญชีสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2565 โดย **คุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10136 พร้อมค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 170,000 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

⇨ บริษัท เอ็น.เอส.เค สอบบัญชี จำกัด (NSK) เสนอบริการสอบบัญชีสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2565 โดย **คุณจันตนา โปทาเมือง** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11032 เป็นผู้สอบบัญชีสำรองลำดับที่ 2

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 18 ตุลาคม 2565 ได้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติ และผลงานที่ผ่านมาเห็นว่า **คุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์** ผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี จำนวน 170,000 บาท จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือก คุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ เป็นผู้สอบบัญชี ภาคเอกชนของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

จึงขอเสนอที่ประชุมแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

<u>มติที่ประชุม</u> **1. อนุมัติให้ คุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566 และอนุมัติค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีละ 170,000 บาท**

2. อนุมัติให้ คุณจันตนา โปทาเมือง เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง

3. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.6 พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุมว่า มอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

ฝ่ายจัดการ : ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 53 กำหนดว่า *"สหกรณ์มีผู้ตรวจสอบกิจการ ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิกหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์แล้วทำรายงานเสนอต่อที่ประชุมใหญ่"* และนายทะเบียนสหกรณ์ได้กำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการ ถ้าเป็นบุคคลธรรมดาให้มีจำนวนไม่เกินห้าคน ถ้าเป็นนิติบุคคลให้มีจำนวนหนึ่งนิติบุคคล

ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564

ข้อ 103. ผู้ตรวจสอบกิจการ ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอกซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล และเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิความรู้ความสามารถในด้านการเงิน การบัญชี การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์การสหกรณ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ และมีคุณสมบัติเป็นผู้ผ่านการอบรมการตรวจสอบกิจการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ หรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับการรับรองหลักสูตรจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ เป็นคณะผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์โดยมีจำนวน 3 คน ในการนี้สหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566 ปรากฏว่ามีผู้เสนอบริการตรวจสอบกิจการ คือ

⇨ **พ.ต.อ.หญิง ราตรี มหรรฆวุธ** ข้าราชการบำนาญ ประวัติการศึกษา ระดับปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การบัญชี และปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

⇨ **คุณสายสมร ทองมหา** ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษหน่วยตรวจสอบภายในสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

⇨ **คุณจันทร์เพ็ญ สุรเดชดิลก** ข้าราชการบำนาญ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการ แยกเป็นค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ๆ ละ 100,000 บาท ต่อปี (100,000 x 3= 300,000 บาท) และค่าเบี้ยเลี้ยง/ค่าพาหนะ จำนวน 3 คน ๆ ละ 20,000 บาท ต่อปี (20,000 x 3=60,000 บาท) รวมเป็นค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการ และค่าเบี้ยเลี้ยง/ค่าพาหนะ เป็นเงินจำนวนประมาณ 360,000 บาท ต่อปี

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2564 วันที่ 18 ตุลาคม 2565 ได้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติ เพื่อพิจารณาเสนอผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ จำนวน 3 ราย ต่อที่ประชุมใหญ่ฯ พิจารณาเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2566 สำหรับอัตราค่าธรรมเนียมผู้ตรวจสอบกิจการให้เป็นไปตามประมาณการรายจ่ายปีทางบัญชี 2566 ของสหกรณ์ฯ

จึงขอเสนอที่ประชุมเลือกตั้งให้เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566

<u>มติที่ประชุม</u> **1. เห็นชอบการเลือกตั้งโดยใช้วิธียกมือ และลงมติรับรองให้ พ.ต.อ.หญิง ราตรี มหรรฆวุธ, คุณสายสมร ทองมหา และนคุณจันทร์เพ็ญ สุรเดชดิลก เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566 และอนุมัติค่าธรรมเนียมตรวจสอบกิจการตามประมาณการรายจ่าย ปีทางบัญชี 2566**

2. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.7 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2565

ประธานเสนอต่อที่ประชุมว่า : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการฯ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์

ฝ่ายจัดการ : พิจารณาแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2565

ด้วยระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดรายการในข้อบังคับเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ พ.ศ.2565 ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์ได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 19 เมษายน 2565 โดยให้สหกรณ์ออมทรัพย์กำหนดรายการเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ในข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2564 วันที่ 18 ตุลาคม 2565 ได้พิจารณาตรวจสอบการแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2565 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ฯ พิจารณาอนุมัติเห็นชอบการแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2565 ต่อไป โดยมีรายละเอียดการแก้ไขข้อบังคับ ดังนี้

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม	เหตุผล
ข้อ 6. การถือหุ้น สมาชิกทุกคนต้องชำระค่าหุ้นเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนแรกที่เข้าเป็นสมาชิกตามอัตราส่วนของจำนวนเงินได้รายเดือนของตนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ เงินได้รายเดือนตามความในวรรคแรก หมายถึงเงินเดือนหรือค่าจ้างประจำ และเงินที่จ่ายควบกับเงินเดือน หรือค่าจ้างประจำ ซึ่งสมาชิกได้รับจากหน่วยงานเจ้าสังกัด และหมายถึงบำนาญตามกฎหมายว่าด้วยบำเหน็จบำนาญซึ่งสมาชิกได้รับจากทางราชการด้วย ถ้าสมาชิกประสงค์จะถือหุ้นรายเดือนในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ หรือจะขอซื้อหุ้นเพิ่มขึ้นอีกเมื่อใดก็ย่อมทำได้ โดยแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อคณะกรรมการดำเนินการ เว้นแต่เมื่อสมาชิกถือหุ้นครบตามที่คณะกรรมการกำหนด ให้สมาชิกผู้นั้นหยุดถือหุ้นเพิ่มทันทีแต่จำนวนหุ้นทั้งหมดต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด **<u>สมาชิกจะโอนหรือถอนหุ้นในระหว่างที่ตนเป็นสมาชิกอยู่ไม่ได้</u>**	ข้อ 6. การถือหุ้น สมาชิกทุกคนต้องชำระค่าหุ้นเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนแรกที่เข้าเป็นสมาชิกตามอัตราส่วนของจำนวนเงินได้รายเดือนของตน ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ เงินได้รายเดือนตามความในวรรคแรก หมายถึงเงินเดือนหรือค่าจ้างประจำ และเงินที่จ่ายควบกับเงินเดือน หรือค่าจ้างประจำ ซึ่งสมาชิกได้รับจากหน่วยงานเจ้าสังกัด และหมายถึงบำนาญตามกฎหมายว่าด้วยบำเหน็จบำนาญซึ่งสมาชิกได้รับจากทางราชการด้วย ถ้าสมาชิกประสงค์จะถือหุ้นรายเดือนในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ หรือจะขอซื้อหุ้นเพิ่มขึ้นอีกเมื่อใดก็ย่อมทำได้ โดยแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อคณะกรรมการดำเนินการ เว้นแต่เมื่อสมาชิกถือหุ้นครบตามที่คณะกรรมการกำหนด ให้สมาชิกผู้นั้นหยุดถือหุ้นเพิ่มทันทีแต่จำนวนหุ้นทั้งหมดต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด **<u>สมาชิกจะโอนหรือถอนหุ้นในระหว่างที่ตนเป็นสมาชิกอยู่ไม่ได้ เว้นแต่การจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนข้อบังคับ และระเบียบสหกรณ์</u>**	1.ลบวรรค 4 “<u>สมาชิกจะโอนหรือถอนหุ้นในหว่างที่ตนเป็นมาชิกอยู่ไม่ได้</u>” ออก

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม	เหตุผล
ในระหว่างที่สมาชิกภาพของสมาชิกยังไม่สิ้นสุด ห้ามมิให้เจ้าหนี้ของสมาชิกใช้สิทธิเรียกร้องหรืออายัดค่าหุ้นของสมาชิกผู้นั้นและสหกรณ์ไม่ต้องส่งค่าหุ้นของสมาชิกเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ของสมาชิกนั้นเมื่อสมาชิกภาพของสมาชิกสิ้นสุดลง สหกรณ์มีสิทธินำเงินตามมูลค่าหุ้นที่สมาชิกมีอยู่มาหักกลบลบหนี้ที่สมาชิกผูกพันต้องชำระหนี้แก่สหกรณ์ได้ และให้สหกรณ์มีฐานเป็นเจ้าหนี้บุริมสิทธิพิเศษเหนือเงินค่าหุ้นนั้น	ในระหว่างที่สมาชิกภาพของสมาชิกยังไม่สิ้นสุด ห้ามมิให้เจ้าหนี้ของสมาชิกใช้สิทธิเรียกร้องหรืออายัดค่าหุ้นของสมาชิกผู้นั้นและสหกรณ์ไม่ต้องส่งค่าหุ้นของสมาชิกเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ของสมาชิกนั้นเมื่อสมาชิกภาพของสมาชิกสิ้นสุดลง สหกรณ์มีสิทธินำเงินตามมูลค่าหุ้นที่สมาชิกมีอยู่มาหักกลบลบหนี้ที่สมาชิกผูกพันต้องชำระหนี้แก่สหกรณ์ได้ และให้สหกรณ์มีฐานเป็นเจ้าหนี้บุริมสิทธิพิเศษเหนือเงินค่าหุ้นนั้น	
ไม่มี	ข้อ 6/1. การจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิก เมื่อสหกรณ์ได้ปิดบัญชีเป็นปัจจุบันและไม่มียอดขาดทุนสะสม สหกรณ์จะจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนให้แก่สมาชิกในระหว่างที่ยังเป็นสมาชิกได้ คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจในการจัดทำแผนและวงเงินการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกในปีถัดไป เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญอนุมัติ โดยให้คำนวณวงเงินจ่ายในปีถัดไปจากการเปรียบเทียบทุนเรือนหุ้น 2 ปีทางบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งให้จ่ายได้ไม่เกินยอดทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้น เมื่อที่ประชุมใหญ่อนุมัติแผนการจ่ายเงินค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกแล้ว สหกรณ์จะจ่ายคืนค่าหุ้นให้สมาชิกไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปีทางบัญชีที่ผ่านมา สมาชิกแต่ละรายจะได้รับคืนค่าหุ้นไม่เกินร้อยละ 75 ของมูลค่าหุ้นที่สมาชิกรายนั้นถืออยู่ ข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายคืนค่าหุ้น ลำดับการจ่าย และอื่นๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ ประกาศของสหกรณ์	ข้อกำหนดเพิ่มเติมตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ฯ

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม	เหตุผล
ไม่มี	ข้อ 6/2. คุณสมบัติของสมาชิกที่สามารถรับคืนค่าหุ้นบางส่วน มีดังนี้ (1) เป็นสมาชิก โดยไม่รวมสมาชิกสมทบ (2) ต้องพ้นจากงานประจำ (3) ไม่มีภาระผูกพันต่อสหกรณ์ทั้งในฐานะผู้กู้หรือผู้ค้ำประกัน (4) ไม่เป็นลูกหนี้ตามคำพิพากษาของสหกรณ์และสถาบันการเงินอื่น (5) ไม่เคยถูกลงโทษทางวินัย	ข้อกำหนดเพิ่มเติมตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ฯ
ข้อ 20. การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์ การลงมือชื่อเพื่อมีผลผูกพันสหกรณ์ในกิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นพิเศษตามข้อบังคับนี้ ให้ปฏิบัติดังนี้ (1) หนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ตลอดจนการเบิก หรือรับเงินกู้ การจำนอง ซึ่งสหกรณ์เป็นผู้จำนอง การถอนเงินฝากของสหกรณ์ และนิติกรรมอื่นๆ จะต้องลงลายมือชื่อประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ หรือเหรัญญิก หรือกรรมการผู้ที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย หรือผู้จัดการรวมเป็นสองคน (2) การรับฝากเงิน ใบรับเงิน และเอกสารทั้งปวง นอกจากที่กล่าวไว้ใน (1) ข้างบนนี้จะต้องลงลายมือชื่อของผู้จัดการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย อนึ่ง ในหนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ใบสั่งจ่ายเงิน ใบรับเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และตราสารการเงินของสหกรณ์นั้น ต้องประทับตราของสหกรณ์ (ถ้ามี) เป็นสำคัญด้วย	**ข้อ 20. การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์** การลงมือชื่อเพื่อมีผลผูกพันสหกรณ์ในกิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นพิเศษตามข้อบังคับนี้ ให้ปฏิบัติดังนี้ (1) หนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ตลอดจนการเบิก หรือรับเงินกู้ การจำนอง ซึ่งสหกรณ์เป็นผู้จำนอง **<u>และเป็นผู้รับจำนอง</u>** การถอนเงินฝากของสหกรณ์ และนิติกรรมอื่นๆ จะต้องลงลายมือชื่อประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ หรือเหรัญญิก หรือกรรมการผู้ที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย หรือผู้จัดการรวมเป็นสองคน (2) การรับฝากเงิน ใบรับเงิน และเอกสารทั้งปวง นอกจากที่กล่าวไว้ใน (1) ข้างบนนี้จะต้องลงลายมือชื่อของผู้จัดการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย อนึ่ง ในหนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ใบสั่งจ่ายเงิน ใบรับเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และตราสารการเงินของสหกรณ์นั้น ต้องประทับตราของสหกรณ์ (ถ้ามี) เป็นสำคัญด้วย	เพิ่มข้อความ ***"และเป็นผู้รับจำนอง"*** เพื่อเป็นการมอบอำนาจให้ผู้กระทำการแทนสามารถกระทำการได้ตามกฎหมาย -เกิดจากการออกไปปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ แล้วเจ้าพนักงานที่ดินให้ความเห็นมา

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม	เหตุผล
ข้อ 68. อำนาจหน้าที่ของที่ประชุมใหญ่ ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่พิจารณาวินิจฉัยเรื่องทั้งปวงที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้ (1) รับทราบเรื่องการรับสมาชิกเข้าใหม่ สมาชิกออกจากสหกรณ์ และวินิจฉัย ข้ออุทธรณ์ ของผู้สมัครซึ่งมิได้รับเลือกเข้าเป็นสมาชิก และสมาชิกที่ถูกให้ออกจากสหกรณ์ (2) พิจารณาเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ (3) พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีและจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์ (4) รับทราบรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ จากคณะกรรมการดำเนินการ และผลการตรวจสอบประจำปีจากผู้ตรวจสอบกิจการ (5) พิจารณากำหนดบำเหน็จค่าตอบแทนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ หรือกรรมการอื่น ๆ (6) รับทราบผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ ที่ได้รับจากสหกรณ์นั้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา โดยแสดงรายละเอียดดังกล่าวเป็นรายบุคคล (7) จัดทำหรือแก้ไขมาตรการในการแก้ไขปัญหาและการเยียวยาหรือชดเชยแก่สมาชิกที่แจ้งปัญหาหรือข้อร้องเรียนได้อย่างสะดวก ให้สหกรณ์แจ้งให้สมาชิกทราบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีและเปิดเผยมาตรการดังกล่าวโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลัก ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการหรือมีเหตุอื่นทำให้ไม่สามารถดำเนินการโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ ให้เปิดเผยมาตรการนั้น ณ สหกรณ์	**ข้อ 68. อำนาจหน้าที่ของที่ประชุมใหญ่** ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่พิจารณาวินิจฉัยเรื่องทั้งปวงที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้ (1) รับทราบเรื่องการรับสมาชิกเข้าใหม่ สมาชิกออกจากสหกรณ์ และวินิจฉัย ข้ออุทธรณ์ ของผู้สมัครซึ่งมิได้รับเลือกเข้าเป็นสมาชิก และสมาชิกที่ถูกให้ออกจากสหกรณ์ (2) พิจารณาเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ (3) พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีและจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์ (4) รับทราบรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ จากคณะกรรมการดำเนินการ และผลการตรวจสอบประจำปีจากผู้ตรวจสอบกิจการ (5) พิจารณากำหนดบำเหน็จค่าตอบแทนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ หรือกรรมการอื่น ๆ (6) รับทราบผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ ที่ได้รับจากสหกรณ์นั้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา โดยแสดงรายละเอียดดังกล่าวเป็นรายบุคคล (7) จัดทำหรือแก้ไขมาตรการในการแก้ไขปัญหาและการเยียวยาหรือชดเชยแก่สมาชิกที่แจ้งปัญหาหรือข้อร้องเรียนได้อย่างสะดวก ให้สหกรณ์แจ้งให้สมาชิกทราบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีและเปิดเผยมาตรการดังกล่าวโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลัก ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการหรือมีเหตุอื่นทำให้ไม่สามารถดำเนินการโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ ให้เปิดเผยมาตรการนั้น ณ สหกรณ์	ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ฯ

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม	เหตุผล
(8) รับทราบข้อมูลการถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแผนหรือแนวทางการป้องกันไม่ให้ถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ ถูกดำเนินคดี ถูกร้องเรียน และถูกลงโทษในเรื่องดังกล่าวอีก (9) พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน (10) อนุมัติแผนงาน และงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์ (11) พิจารณาการแยกสหกรณ์ การควบสหกรณ์ การเลิกสหกรณ์ (12) กำหนดค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุมของกรรมการดำเนินการ กรรมการอื่น ๆ ที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ (13) กำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการและผู้สอบบัญชี (14) พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ (15) รับทราบเรื่องการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และชุมนุมสหกรณ์ที่สหกรณ์นี้เป็นสมาชิกอยู่ (16) พิเคราะห์และปฏิบัติตามบันทึก หรือหนังสือของนายทะเบียนสหกรณ์ รองนายทะเบียนสหกรณ์ ผู้ตรวจการสหกรณ์ ผู้สอบบัญชี หรือพนักงานเจ้าหน้าที่ ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย (17) กำหนดรูปการซึ่งสหกรณ์คิดจะทำเป็นเครื่องเกื้อหนุนบรรดาสมาชิกตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ (18) รับทราบรายการอื่นที่คณะกรรมการหรือที่ประชุมใหญ่มีมติให้เปิดเผยแก่สมาชิก	(8) รับทราบข้อมูลการถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแผนหรือแนวทางการป้องกันไม่ให้ถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ ถูกดำเนินคดี ถูกร้องเรียน และถูกลงโทษในเรื่องดังกล่าวอีก (9) พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน (10) อนุมัติแผนงาน และงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์ **<u>หรือแผนและวงเงินการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกโดยต้องไม่มีคุณสมบัติอันขัดต่อข้อ 6/2</u>** (11) พิจารณาการแยกสหกรณ์ การควบสหกรณ์ การเลิกสหกรณ์ (12) กำหนดค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุมของกรรมการดำเนินการ กรรมการอื่น ๆ ที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ (13) กำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการและผู้สอบบัญชี (14) พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ (15) รับทราบเรื่องการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และชุมนุมสหกรณ์ที่สหกรณ์นี้เป็นสมาชิกอยู่ (16) พิเคราะห์และปฏิบัติตามบันทึก หรือหนังสือของนายทะเบียนสหกรณ์ รองนายทะเบียนสหกรณ์ ผู้ตรวจการสหกรณ์ ผู้สอบบัญชี หรือพนักงานเจ้าหน้าที่ ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย (17) กำหนดรูปการซึ่งสหกรณ์คิดจะทำเป็นเครื่องเกื้อหนุนบรรดาสมาชิกตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ (18) รับทราบรายการอื่นที่คณะกรรมการหรือที่ประชุมใหญ่มีมติให้เปิดเผยแก่สมาชิก	

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม	เหตุผล
ข้อ 94 การดำรงตำแหน่งผู้จัดการ สหกรณ์อาจจ้างผู้จัดการสหกรณ์ โดยกำหนดระยะเวลาหรือไม่กำหนดระยะเวลาก็ได้	**ข้อ 94 การดำรงตำแหน่งผู้จัดการ** สหกรณ์อาจจ้างผู้จัดการสหกรณ์ **<u>โดยกำหนดให้ดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี และติดต่อกันได้ไม่เกิน 2 วาระ</u>**	คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายเสนอตามมติที่ประชุมครั้งที่ 1/65

<u>หมายเหตุ</u> : การแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564 ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดรายการในข้อบังคับเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ พ.ศ.2565 เป็นการช่วยเหลือข้าราชการตำรวจ หรือสมาชิกที่เกษียณที่ไม่มีภาระผูกพันธ์ อันได้แก่ หนี้สินและภาระค้ำประกัน สามารถนำเงินค่าหุ้นที่นำส่งให้แก่สหกรณ์มาใช้ได้โดยไม่ต้องเสียดอกเบี้ย

ทั้งนี้ คณะกรรมการดำเนินการต้องขอมติที่ประชุมใหญ่อนุมัติแผนการจ่ายเงินคืนค่าหุ้นบางส่วนให้แก่สมาชิกไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปีทางบัญชี

และสมาชิกแต่ละรายจะได้รับคืนค่าหุ้นไม่เกินร้อยละ 75 ของมูลค่าหุ้นที่สมาชิกรายนั้นถืออยู่ ซึ่งสมาชิกแต่ละรายนั้นต้องมีคุณสมบัติที่ได้กำหนดไว้ในข้อ 6/2 จึงจะสามารถขอคืนค่าหุ้นบางส่วนได้

จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2565

<u>มติที่ประชุม</u> **มีมติเป็นเอกฉันท์ให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด โดยเปลี่ยนใช้ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2565**

ฯลฯ

ระเบียบวาระที่ 4.8 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุมว่า : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

ฝ่ายจัดการ : ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 กำหนดไว้ว่า

"มาตรา 50 ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคนและกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คนซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

คณะกรรมการดำเนินการฯ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีนับแต่วันเลือกตั้ง กรรมการดำเนินการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งอีกครั้งได้ แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกัน ในกรณีที่มีการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการตามตำแหน่งที่ว่าง ให้กรรมการดำเนินการที่ได้รับเลือกตั้งอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ ผู้ที่ตนแทน"

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 ที่มีวาระอยู่ในตำแหน่ง และครบวาระออกตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 50 ดังนี้

ที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง			
			วาระที่ 1		วาระที่ 2	
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 1	ปีที่ 2
1	พลตำรวจโท สำราญ นวลมา	ประธานกรรมการ			✓	
2	พลตำรวจตรี เสนิต สำราญสำรวจกิจ	รองประธานกรรมการ	✓			
3	พลตำรวจตรี สำเริง สวนทอง	รองประธานกรรมการ		✓		
4	พลตำรวจตรี รุ่งโรจน์ ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ		✓		
5	พลตำรวจตรี โชคชัย งามวงศ์	รองประธานกรรมการ	✓			
6	พลตำรวจตรี นครินทร์ สุคนธวิท	กรรมการ		✓		
7	พลตำรวจตรี สุวิชชา จินดาคำ	กรรมการ		✓		
8	พลตำรวจตรี พัฒนา เพศยนาวิน	กรรมการ		✓		
9	พลตำรวจตรี โสภณ สารพัฒน์	กรรมการ	✓			
10	พลตำรวจตรี สามารถ ศรีสิริวิบูลย์ชัย	กรรมการ/เหรัญญิก			✓	
11	พลตำรวจตรี สมบูรณ์ เทียนขาว	กรรมการ	✓			
12	พลตำรวจตรี ภานพ วรธนัชชากุล	กรรมการ	✓			
13	พันตำรวจเอก วัชระ เทพเสน	กรรมการ	✓			
14	พันตำรวจเอก ศุภวัช ปานแดง	กรรมการ				✓
15	พันตำรวจโท สหรัฐ จงสุขพัทธี	กรรมการ/เลขานุการ				✓

1. ประธานกรรมการลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ (วาระที่ 2 ปีที่ 1)

พล.ต.ท.สำราญ นวลมา ประธานกรรมการ

2. คณะกรรมการดำเนินการ ที่ดำรงตำแหน่งวาระที่ 1 และวาระที่ 2 อยู่ไม่ครบวาระและลาออกจากคณะกรรมการดำเนินการ (มีคำสั่งแต่งตั้งโยกย้าย)

2.1 พล.ต.ต.เสนิต	สำราญสำรวจกิจ	รองประธานกรรมการ
2.2 พล.ต.ต.โสภณ	สารพัฒน์	กรรมการ
2.3 พล.ต.ต.สามารถ	ศรีสิริวิบูลย์ชัย	กรรมการ

3. คณะกรรมการดำเนินการ ที่ดำรงตำแหน่งครบวาระที่ 1 (2 ปี) ลงเลือกตั้งได้อีกหนึ่งวาระ วาระที่ 2 (2 ปี)

3.1 พล.ต.ต.สำเริง	สวนทอง	รองประธานกรรมการ
3.2 พล.ต.ต.รุ่งโรจน์	ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ
3.3 พล.ต.ต.นครินทร์	สุคนธวิท	กรรมการ
3.4 พล.ต.ต.สุวิชชา	จินดาคำ	กรรมการ
3.5 พล.ต.ต.พัฒนา	เพศยนาวิน	กรรมการ

4. คณะกรรมการดำเนินการ ที่ดำรงตำแหน่งครบวาระที่ 2 (2 ปี)

4.1 พ.ต.อ.ศุภวัช	ปานแดง	กรรมการ
4.2 พ.ต.ท.สหรัฐ	จงสุขพัทธี	กรรมการ/เลขานุการ

<u>สรุป</u> คณะกรรมการดำเนินการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ ลาออกจากกรรมการ และมีตำแหน่งว่าง มีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน

1. พล.ต.ท.สำราญ	นวลมา	ประธานกรรมการ	ลาออกจากประธาน
2. พล.ต.ต.เสนิต	สำราญสำรวจกิจ	รองประธานกรรมการ	ลาออกจากกรรมการ
3. พล.ต.ต.โสภณ	สารพัฒน์	กรรมการ	ลาออกจากกรรมการ
4. พล.ต.ต.สามารถ	ศรีสิริวิบูลย์ชัย	กรรมการ	ลาออกจากกรรมการ
5. พล.ต.ต.สำเริง	สวนทอง	รองประธานกรรมการ	ครบวาระที่ 1
6. พล.ต.ต.รุ่งโรจน์	ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ	ครบวาระที่ 1
7. พล.ต.ต.นครินทร์	สุคนธวิท	กรรมการ	ครบวาระที่ 1
8. พล.ต.ต.สุวิชชา	จินดาคำ	กรรมการ	ครบวาระที่ 1
9. พล.ต.ต.พัฒนา	เพศยนาวิน	กรรมการ	ครบวาระที่ 1
10. พ.ต.อ.ศุภวัช	ปานแดง	กรรมการ	ครบวาระที่ 2
11. พ.ต.ท.สหรัฐ	จงสุขพัทธี	กรรมการ/เลขานุการ	ครบวาระที่ 2

จึงเรียนที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เพื่อโปรดพิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการ ปีทางบัญชี 2566 ที่ครบวาระ และลาออกจากตำแหน่งกรรมการดำเนินการ รวมจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

<u>มติที่ประชุม</u> **คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 จำนวน 15 ท่าน ดังนี้**

1. พลตำรวจตรี จิรสันต์	**แก้วแสงเอก**	**ประธานกรรมการ**
2. พลตำรวจตรี นพศิลป์	**พูลสวัสดิ์**	**กรรมการ**
3. พลตำรวจตรี สำเริง	**สวนทอง**	**กรรมการ**
4. พลตำรวจตรี รุ่งโรจน์	**ฐากูรปุณยสิริ**	**กรรมการ**
5. พลตำรวจตรี โชคชัย	**งามวงศ์**	**กรรมการ**
6. พลตำรวจตรี สมบูรณ์	**เทียนขาว**	**กรรมการ**
7. พลตำรวจตรี นครินทร์	**สุคนธวิท**	**กรรมการ**
8. พลตำรวจตรี สุวิชชา	**จินดาคำ**	**กรรมการ**
9. พลตำรวจตรี สมควร	**พึ่งทรัพย์**	**กรรมการ**
10. พลตำรวจตรี อัฏฐพร	**วงศ์ศิริปรีดา**	**กรรมการ**
11. พลตำรวจตรี อนุวัตร	**สุวรรณภูมิ**	**กรรมการ**
12. พลตำรวจตรี ภานพ	**วรธนัชชากุล**	**กรรมการ**
13. พันตำรวจเอก วัชระ	**เทพเสน**	**กรรมการ**
14. พันตำรวจเอก วรวิทย์	**ญาณจินดา**	**กรรมการ**
15. พันตำรวจเอก พรศักดิ์	**โรจน์รัตนชัย**	**กรรมการ**

ระเบียบวาระที่ 4.9 พิจารณาอนุมัติการนำเงินไปฝาก หรือลงทุนอย่างอื่น ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียด การนำเงินไปฝาก หรือลงทุนอย่างอื่น ปีทางบัญชี 2566

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 กำหนดให้สหกรณ์นำเงินฝากหรือลงทุน ตามมาตรา 62 เงินของสหกรณ์นั้น สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

(1) ฝากในชุมนุมสหกรณ์ หรือ สหกรณ์อื่น

(2) ฝากในธนาคาร หรือฝากในสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

(3) ซื้อหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ

(4) ซื้อหุ้นของธนาคารที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

(5) ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น

(6) ซื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์

(7) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด

ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ.2563

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

(1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก

(2) ตั๋วแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลักหลัง หรือรับอาวัล หรือตั๋วสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สลักหลัง หรือรับอาวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิด

(3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมิใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก

(4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับเงินฝากที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

(5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออก ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้นั้น ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) หุ้นกู้ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้น โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี และอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(8) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ข้อ 5 การฝากหรือลงทุนของสหกรณ์ที่ได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ.2558 อยู่ก่อนวันที่ประกาศฉบับนี้ใช้บังคับให้ถือว่าเป็นการฝากหรือลงทุนตามประกาศฉบับนี้ต่อไป

กฎกระทรวงการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564

หมวด 2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้จัดการ

ข้อ 5. นอกจากอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 51 และมาตรา 51/1 ให้คณะกรรมการของสหกรณ์ขนาดใหญ่มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ด้วย

(7) กำหนดนโยบายและแผนเกี่ยวกับการฝาก การลงทุน การกู้ยืมจากสหกรณ์อื่นและสถาบันการเงินและการค้ำประกันเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์พิจารณาอนุมัติ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตาม พรบ.สหกรณ์, ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ดังกล่าว เฉพาะการฝากหรือการลงทุนตามข้อ 3 (7) และตามกฎกระทรวงการดำเนินงานการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ย พ.ศ.2564 จึงขออนุมัติที่ประชุมใหญ่มอบหมายให้คณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด นำเงินฝากหรือลงทุนได้ ภายใต้เงื่อนไขตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติต่อไป

จึงเรียนที่ประชุมใหญ่สามัญ เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติต่อไป

<u>มติที่ประชุม</u> **1. อนุมัติตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ**

2. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.10 พิจารณาอนุมัติบริจาคเงินเพื่อสาธารณประโยชน์

ประธานเสนอต่อที่ประชุม : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียด การนำเงินบริจาคสมทบเข้ากองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปี 2566 และบริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อใช้ปฏิบัติการสำหรับข้าราชการตำรวจในสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาล

1. บริจาคสมทบเข้ากองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปี 2566

ตามหนังสือที่ ตช 0009.32/2585 วันที่ 25 กรกฎาคม 2559 เรื่อง การบริจาคเงินสมทบ **"<u>กองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ</u>"** เพื่อช่วยเหลือข้าราชการตำรวจที่ได้รับบาดเจ็บ ทุพพลภาพ และเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ ครั้งที่ 4 ประจำปีบัญชี 2558 นั้น

ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้เชิญประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์ และประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หรือผู้แทน รวม 129 สหกรณ์ เข้าร่วมประชุมเรื่อง การขอรับบริจาคเงินสมทบกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อช่วยเหลือข้าราชการตำรวจที่ ได้รับบาดเจ็บ ทุพพลภาพ และเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ ในพิธีมอบประกาศเกียรติคุณเมื่อวันอังคารที่ 25 สิงหาคม 2559 โดยปรับลดอัตราการร่วมบริจาคใหม่ ดังนี้

1. สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานที่มีผลกำไรสุทธิของปีบัญชีล่าสุด ตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป ร่วมบริจาคเงินร้อยละ 0.30 ของผลกำไรสุทธิ

2. สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานที่มีผลกำไรสุทธิของปีบัญชีล่าสุดต่ำกว่า 10 ล้านบาท ร่วมบริจาคเงินร้อยละ 0.20 ของผลกำไรสุทธิ

3. โดยเงินที่ร่วมบริจาคให้ใช้จากทุนสาธารณประโยชน์

4. สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานร่วมบริจาคเงินเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี

2. บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อใช้ปฏิบัติการสำหรับข้าราชการตำรวจในสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาล

ตามระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ว่าด้วยทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ.2565

ข้อ 7. ทุนสาธารณประโยชน์มีสามประเภท ได้แก่

(3) เพื่อการกุศล

ข้อ 13. ทุนสาธารณประโยชน์เพื่อการกุศล ให้จ่ายเพื่อเป็นการช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกิจการตำรวจ เจ้าพนักงาน หรือสนับสนุนภารกิจหน่วยงานภายใต้การปฏิบัติราชการของกองบัญชาการตำรวจนครบาล

ข้อ 18. วงเงินอนุมัติจ่ายทุนสาธารณประโยชน์เพื่อการกุศลตามข้อ 13. ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันอังคารที่ 18 ตุลาคม 2565 พิจารณาอนุมัติการบริจาคเงินสมทบ "กองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ"ตามอัตราร้อยละ 0.30 ของกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2565 เป็นเงินจำนวน 672,129,434.61 บาท จำนวนเงินบริจาค 2,016,388.31 บาท และบริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อใช้ปฏิบัติการสำหรับข้าราชการตำรวจในสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาลทั้ง 15 บก. และ กก.ดส. รวมจำนวน 16 เครื่อง รวมเป็นวงเงินจำนวน 400,000.00 บาท จึงขอเสนอมติที่ประชุมใหญ่สามัญปีทางบัญชี 2565 อนุมัติเงินบริจาคทั้ง 2 กรณี รวมเป็นวงเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,416,388.31 บาท

<u>มติที่ประชุม</u> **1. อนุมัติตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ**

2. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.11 พิจารณาอนุมัติกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว

ประธานเสนอต่อที่ประชุม : มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียด การนำเงินกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัวโอนมาเป็นเงินทุนสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์ ตามข้อ 4 (4) แห่งข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564

กองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว เป็นเงินที่นำมาช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัวที่ได้รับความเดือดร้อน หากนำมาเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของสหกรณ์ได้หรือไม่อย่างไร ซึ่งมีการตอบข้อหารือจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ กษ1101/86525 ลงวันที่ 28 ก.ค.2541 ให้ความเห็นว่า *“เงินกองทุนสะสมต่างๆ เป็นทุนของสหกรณ์เอง จึงไม่สามารถคิดดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ให้กับเงินทุนดังกล่าว แม้ว่าจะมีเจตนาตั้งเป็นเงินกองทุนแยกเป็นอิสระต่างหาก ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ก็ตาม หากสหกรณ์รับฝากไว้ก็อาจเป็นอันขัดต่อ พรบ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 46(5) ที่สหกรณ์รับฝากเงินได้เฉพาะสมาชิกหรือสหกรณ์อื่น”*

จึงทำให้เงินกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว ไม่สามารถนำมาเป็นเงินฝากไว้กับสหกรณ์ได้ ตามมาตรา 46 (5) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ที่รับฝากเงินกับสมาชิก หรือนิติบุคคลอื่นเท่านั้น

ทั้งนี้ ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ. 2564 ข้อ 4 บัญญัติว่า

“ที่มาของทุน สหกรณ์อาจหาทุนเพื่อดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

(1) ออกหุ้น

(2) รับฝากเงินจากสมาชิก หรือสมาชิกสมทบ หรือสหกรณ์อื่น หรือสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ซึ่งมีสมาชิกของสมาคมนั้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งเป็นสมาชิกสหกรณ์ หรือนิติบุคคลซึ่งมีบุคลากร หรือลูกจ้างไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งเป็นสมาชิกของสหกรณ์

(3) กู้ยืมเงินและรับเงินจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินและตราสารการเงินอย่างอื่น

<u>(4) สะสมทุนสำรองและทุนอื่น</u>

(5) รับเงินอุดหนุน หรือทรัพย์สินที่มีผู้ยกให้”

มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันอังคารที่ 18 ตุลาคม 2565 พิจารณาอนุมัติเงินกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว โอนเงินมาเป็นเงินทุนสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์ตามข้อ 4 (4) แห่งข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564 โดยมีวิธีการจ่ายตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ว่าด้วยทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ.2565 แต่ทั้งนี้ยังคงให้สิทธิแก่สมาชิกที่ได้บริจาคเข้ากองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัวไว้ตามระเบียบสหกรณ์ฯ ว่าด้วยกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว พ.ศ.2563 เช่นเดิม และสหกรณ์จะไม่รับบริจาคเข้าเงินกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว อีกต่อไป

จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่ฯ พิจารณาอนุมัติการนำเงินกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว โอนมาเป็นเงินทุนสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อไป

มติที่ประชุม 1. อนุมัติตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ

2. มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ ถ้ามี

ประธานในที่ประชุม

ขอให้สมาชิกได้เสนอแนะการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ได้รับไปพิจารณาประกอบการบริหารงานต่อไป

มติที่ประชุม มอบหมายฝ่ายจัดการดำเนินการตามมติที่ประชุมใหญ่ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.

พล.ต.ต. สำเริง สวนทอง รองประธานทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม
(สำเริง สวนทอง)

พ.ต.ท. สหรัฐ จงสุขพัทธี กรรมการ/เลขานุการ
(สหรัฐ จงสุขพัทธี) ผู้จดบันทึกรายงานการประชุม

❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖❖

ระเบียบวาระที่ 3
เรื่องเสนอเพื่อทราบ



ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ 3.1 การรับสมัครสมาชิกใหม่ และการออกจากสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ ฝ่ายเลขานุการ รายงานการรับสมาชิกใหม่ และสมาชิกออกจากสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566 ของสหกรณ์ ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 ทราบ

ฝ่ายจัดการ ได้อ่านรายงานเรื่องสมาชิกใหม่และออกจากสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566 ของสหกรณ์ ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญได้ทราบ ดังนี้

จำนวนสมาชิก

1. จำนวนสมาชิกยกมาต้นปี (1 ตุลาคม 2565)	**20,732**	**ราย**
1.1 สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	1,739	ราย
➢ สมาชิกสามัญ	1,619	ราย
➢ สมาชิกสมทบ	120	ราย
1.2 จำนวนสมาชิกออกระหว่างปี	410	ราย
➢ สมาชิกสามัญ	406	ราย
➢ สมาชิกสมทบ	4	ราย
1.3 จำนวนสมาชิกคงเหลือ	22,061	ราย

2. จำนวนสมาชิกที่ออกระหว่างปี 410 คน แยกเป็น

2.1 ลาออก	265	ราย
2.2 ขอลาออกจากราชการ	24	ราย
2.3 ถึงแก่กรรม	69	ราย
2.4 ถูกออกจากราชการโดยมีความผิด	26	ราย
2.5 ถูกให้ออกจากสหกรณ์	7	ราย
2.6 โอนสมาชิกภาพไปยังสหกรณ์อื่น	19	ราย

- สมาชิกที่เป็นข้าราชการตำรวจสังกัด บช.น. 15,022 ราย คิดเป็นร้อยละ 69.84 ของข้าราชการตำรวจในสังกัด บช.น. ทั้งหมด จำนวน 21,511 ราย
- สมาชิกที่เป็นข้าราชการตำรวจนอกสังกัดบช.น. 4,361 นาย
- สมาชิกที่เกษียณอายุราชการ จำนวน 1,750 ราย
- สมาชิกสมทบ จำนวน 928 ราย

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม.....

ระเบียบวาระที่ 3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในรอบปี 2566 โดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ดังนี้

มติที่ประชุม .....

รายงานผลการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2566

ข้าพเจ้า ในนามคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ขอแสดงความยินดีต้อนรับมวลสมาชิก ที่มาร่วมประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 ในวันนี้โดยทั่วกัน และขอขอบคุณท่านเป็นอย่างยิ่ง จึงขอถือโอกาสนี้แถลงผลการดำเนินงานในปีทางบัญชี 2566 ให้ท่านทราบ ดังนี้

1. รายงานกิจกรรมทั่วไป

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งครั้งแรกตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2511 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2519 เลขทะเบียนสหกรณ์ ที่ กพธ. 71/2519 ซึ่งมีผู้เข้าชื่อจดทะเบียนจำนวน 125 คน และได้เริ่มประกอบธุรกิจมาตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2519 เป็นต้นมา เมื่อสิ้นปีการเงิน 2519 ที่ได้ดำเนินงานมาเป็นเวลา 2 เดือน มีจำนวนสมาชิก 475 คน มีทุนดำเนินงาน 173,110.00 บาท และเป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ฯ เป็นเงิน 101,000.00 บาท มีรายได้เป็นเงิน 5,968.00 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 2,303.90 บาท จึงทำให้สหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ 3,664.10 บาท การดำเนินงานของสหกรณ์ฯ ได้เจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ นับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 47 ปี คณะกรรมการดำเนินการฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิกที่จะได้รับเป็นสำคัญ โดยยึดหลักกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ชอบเป็นหลักในการบริหารงาน ประกอบกับการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการได้ปฏิบัติงานด้วยความอุตสาหะ และซื่อสัตย์สุจริต การดำเนินงานจึงบรรลุเป้าหมายมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ไม่เกิดการบกพร่องหรือทุจริตเสียหายแก่สหกรณ์ ประการใด ทำให้สหกรณ์ฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้นเป็นที่เชื่อถือของบรรดาสมาชิก และบุคคลทั่วไปเป็นอย่างดี

ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกประสบปัญหาสภาวะเงินเฟ้อ เป็นเหตุให้คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนทางการเงินที่สหกรณ์ใช้ดำเนินกิจการเพิ่มสูงขึ้น แต่เมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีการดำเนินกิจการลักษณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ยังจัดอยู่ในกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าค่าเฉลี่ย และแม้ว่าทั่วโลกจะประสบปัญหาสภาวะเงินเฟ้อ ที่ส่งผลกระทบให้ค่าครองชีพของประชาชนสูงขึ้น คณะกรรมการดำเนินการ ได้เล็งเห็นถึงความเดือดร้อนของสมาชิกที่เป็นลูกหนี้สหกรณ์ (กว่าร้อยละ 70) จึงได้จัดสรรกำไรสุทธิ โดยเพิ่มเงินเฉลี่ยคืนและคงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อคืนความสุขให้กับสมาชิกผู้กู้ซึ่งเป็นสมาชิกส่วนใหญ่ที่ทำรายได้ให้กับสหกรณ์

โดยรายรับส่วนใหญ่มาจากสมาชิกผู้กู้เป็นหลัก อัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของวงเงินให้สมาชิกกู้ยืมซึ่งเป็นรายได้หลักของสหกรณ์เติบโตน้อยกว่ารายจ่ายในด้านดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารพาณิชย์ ทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเพียงอัตราร้อยละ 0.83 หรือจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นเพียง 5,603,767.35 บาท ในการดำเนินงานปีทางบัญชี 2566 สหกรณ์มีทุนดำเนินงาน จำนวน 20,728,350,373.25 บาท ซึ่งทุนดำเนินงานจำนวนนี้ แยกเป็นทุนเรือนหุ้นที่สมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เป็นเงิน 7,147,520,400.00 บาท เป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ เป็นเงิน 7,290,619,251.62 บาท เป็นเงินสำรองและทุนอื่น ๆ ที่กันไว้จากกำไรสุทธิของ ทุกปีเป็นเงิน 1,012,541,853.79 บาท มีรายได้เป็นเงินจำนวน 1,055,515,362.03 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 377,782,133.07 บาท จึงทำให้สหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 677,733,201.96 บาท โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากกองบัญชาการตำรวจนครบาล เจ้าหน้าที่สหกรณ์และบรรดาสมาชิกทุกท่าน

2. จำนวนสมาชิก

รายละเอียด	สมาชิกสามัญ	สมาชิกสมทบ	รวมจำนวน
จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	**21,133**	**928**	**22,061**
2.1 จำนวนสมาชิกที่มีหนี้เงินกู้	16,357	61	**16,418**
2.2 จำนวนสมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้	4,776	867	**5,643**
2.3 จำนวนสมาชิกที่มีหนี้เงินกู้แต่ไม่มีเงินฝาก	4,572	26	**4,598**
2.4 จำนวนสมาชิกที่มีหนี้เงินกู้แต่มีเงินฝาก	11,785	35	**11,820**
2.5 จำนวนสมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้และไม่มีเงินฝาก	3,283	253	**3,536**
2.6 จำนวนสมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้แต่มีเงินฝาก	1,493	614	**2,107**

3. ฐานะการเงินเปรียบเทียบปีทางบัญชี 2565 กับปีทางบัญชี 2566 ดังนี้

รายการ	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566	จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
3.1 ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00	319,157,920.00	4.67
3.2 ทุนสำรองและทุนสะสม	914,550,906.71	1,012,541,853.79	97,990,947.08	10.71
3.3 เงินรับฝาก	8,122,564,783.48	8,397,105,481.81	274,540,698.33	3.38
3.4 เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชี	3,437,500,000.00	3,515,207,557.50	77,707,557.50	2.26
3.5 หนี้สินอื่น ๆ	54,758,238.41	47,823,064.65	(6,935,173.76)	(12.67)
3.6 เงินปันผล - เฉลี่ยคืนค้างจ่าย	267,882.30	-	-	-
3.7 กำไรสุทธิรอการจัดสรร	672,129,434.61	677,733,201.96	5,603,767.35	0.83
3.8 เงินกู้คงเหลืออยู่ที่สมาชิกเมื่อสิ้นปี	17,931,188,212.67	18,873,129,309.97	941,941,097.30	5.25
3.9 ทุนดำเนินงานทั้งหมด	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25	769,043,333.07	3.85

4. คำชี้แจงประกอบฐานะเปรียบเทียบ

4.1 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อต้นปีมีสมาชิกถือหุ้นทั้งสิ้น	6,828,362,480.00	บาท
ถือหุ้นเพิ่มระหว่างปี	333,853,645.00	บาท
ถอนหุ้นระหว่างปี	14,695,725.00	บาท
เมื่อสิ้นปีมีเงินค่าหุ้น	7,147,520,400.00	บาท
เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	319,157,920.00	บาท
เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ	4.68	

4.2 เงินรับฝาก

ปีทางบัญชี	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566	จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
เงินรับฝากจากสมาชิก	7,099,496,675.86	7,290,619,251.62	191,122,575.76	2.69
เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น	1,008,787,688.75	1,092,242,823.31	83,455,134.56	8.27
เงินรับฝากอื่น	14,280,418.87	14,243,406.88	-37,011.99	-0.26
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น	**8,122,564,783.48**	**8,397,105,481.81**	**274,540,698.33**	**3.38**

ดอกเบี้ยเงินฝาก ปีทางบัญชี 2566 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษสอดคล้องกับฐานะการเงินในปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพฐานะการเงินของสหกรณ์

- ➢ เงินฝากออมทรัพย์ ร้อยละ 1.50 ต่อปี
- ➢ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ/เงินฝากออมทรัพย์พิเศษสินทรัพย์ทวี
  - เงินฝากไม่เกิน 1 ล้านบาท ร้อยละ 3.50 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท ร้อยละ 3.25 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ร้อยละ 3.00 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 15 ล้านบาท ร้อยละ 2.80 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 15 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ร้อยละ 2.60 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 25 ล้านบาท ร้อยละ 2.40 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 25 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท ร้อยละ 2.20 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 30 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 35 ล้านบาท ร้อยละ 2.00 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 35 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 40 ล้านบาท ร้อยละ 1.80 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 40 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ร้อยละ 1.60 ต่อปี
  - เงินฝากเกิน 50 ล้านบาท ขึ้นไป ร้อยละ 1.50 ต่อปี
- ➢ เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น ร้อยละ 1.25 ต่อปี
- ➢ เงินรับฝากโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ ร้อยละ 2.90 - 3.10 ต่อปี

4.3 การให้เงินกู้แก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2566

ประเภทเงินกู้	จำนวนลูกหนี้คงเหลือ (บาท)		จำนวนลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566		
เงินกู้ฉุกเฉิน	1,262,151,973.88	1,134,182,862.67	(127,969,111.21)	(10.14)
เงินกู้สามัญ	15,682,742,644.07	16,615,918,087.89	933,175,443.82	5.95
เงินกู้พิเศษ	986,293,594.72	1,126,685,443.65	140,391,848.93	14.23
รวมจำนวนลูกหนี้ทั้งสิ้น	**17,931,188,212.67**	**18,876,786,394.21**	**945,598,181.54**	**5.27**

- ◆ การให้เงินกู้ฉุกเฉินแก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2566 วงเงินให้สมาชิกกู้ฉุกเฉินสูงสุดไม่เกิน 300,000 บาท
- ◆ การให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2566 วงเงินให้สมาชิกกู้สามัญสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท
- ◆ การให้เงินกู้พิเศษแก่สมาชิก ปีทางบัญชี 2566 วงเงินให้สมาชิกกู้พิเศษสูงสุดไม่เกิน 8,000,000 บาท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ได้ดำเนินการตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ให้เป็น **"<u>สหกรณ์ต้นแบบ</u>"** โดยมีแนวทางให้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุด **<u>ไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี</u>** เพื่อให้สามารถช่วยเหลือสมาชิกลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง สหกรณ์ได้ดำเนินการตามนโยบาย ในการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกจากเดิมร้อยละ 5.95 ต่อปี ลดลงเหลืออัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นมา

ดอกเบี้ยเงินกู้สามัญ เงินกู้พิเศษ และเงินกู้ฉุกเฉิน ปีทางบัญชี 2566 อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้สามัญ เงินกู้พิเศษและเงินกู้ฉุกเฉินแก่สมาชิก เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงินในปัจจุบัน และเหมาะสมกับสภาพฐานะการเงินของสหกรณ์ ดังนี้

- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ฉุกเฉิน/โครงการสวัสดิการ ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามัญ ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้รับภาระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้สามัญ ร้อยละ 1.00 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามัญไม่เกินร้อยละ 95 ของทุนเรือนหุ้นและ/หรือเงินฝาก ร้อยละ 4.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษ ร้อยละ 4.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

5. รายได้และรายจ่าย เปรียบเทียบในปีทางบัญชี 2565 และปีทางบัญชี 2566

รายได้	**ปีทางบัญชี 2565**	**ปีทางบัญชี 2566**	**จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง**	**อัตราร้อยละ**
รายได้ ก่อนหักค่าใช้จ่าย	**1,008,118,071.24**	**1,055,515,335.03**	**47,397,263.79**	**0.47**
แยกได้ดังนี้				
ดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิก	952,160,084.24	997,052,992.26	44,892,908.02	4.71
ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	17,170.00	27,350.00	10,180.00	59.29
รายได้เบ็ดเตล็ด	170,899.76	68,049.00	(102,850.76)	(60.18)
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	55,735,683.88	58,235,636.16	2,499,952.28	4.49
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	32,828.25	127,900.01	95,071.76	289.60
ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่น	1,405.11	3,407.60	2,002.49	142.51

รายจ่าย	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566	จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น/ลดลง	อัตราร้อยละ
รายจ่าย มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	**335,988,636.63**	**377,782,133.07**	**41,793,496.44**	**12.44**
แยกได้ดังนี้				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	14,269,038.10	15,166,888.54	897,850.44	6.29
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและอุปกรณ์	726,731.47	819,940.51	93,209.04	12.83
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ	19,762,215.50	18,205,081.47	(1,557,134.03)	(7.88)
****ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน**	299,240,556.21	**342,340,957.73**	**43,100,401.52**	**14.40**
หนี้สงสัยจะสูญ	1,990,095.35	1,249,264.82	(740,830.53)	(37.23)

****หมายเหตุ :** ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุนของปีทางบัญชี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีทางบัญชี 2565 จำนวน **43,100,401.52** บาท หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ **14.40** สาเหตุเนื่องมาจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ก็ปรับขึ้นตาม ดังนั้น สหกรณ์รับภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ใช้บริการวงเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มเศรษฐกิจและด้านอัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มสูงขึ้นในปี 2567 ทำให้เป็นภาระค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์ควรต้องเฝ้าระวังและรีบดำเนินการจัดการ พร้อมหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วนและรวดเร็วที่สุด

6. บริการเพื่อสมาชิกและสาธารณะ

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ได้อนุมัติจ่ายเงิน ดังนี้

6.1 ทุนสาธารณประโยชน์ของสหกรณ์ฯ เป็นเงินจำนวน 67,342,880.52 บาท เพื่อสมาชิกและสาธารณกุศล แยกเป็น

(1) เพื่อการสงเคราะห์เกี่ยวกับการเสียชีวิตของสมาชิก จำนวน 93 ราย เป็นเงิน 48,131,715.10 บาท

(2) เพื่อการสงเคราะห์เกี่ยวกับการบาดเจ็บของสมาชิก จำนวน 58 ราย เป็นเงิน 573,000.00 บาท

(3) เพื่อส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก จำนวน 531 ทุน เป็นเงิน 1,937,100.00 บาท

(4) เพื่อสงเคราะห์เกี่ยวกับการศพ บิดา, มารดา, คู่สมรส และบุตรโดยชอบธรรมของสมาชิก จำนวน 558 ราย เป็นเงิน 5,303,000.00 บาท

(5) สมาชิกสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป จำนวน 882 ราย เป็นเงิน 2,184,000.00 บาท

(6) สมาชิกมงคลสมรส จำนวน 1,069 ราย เป็นเงิน 2,679,000.00 บาท

(7) สมาชิกประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ (อุทกภัย, วาตภัย, อัคคีภัย) จำนวน 28 ราย เป็นเงิน 76,000.00 บาท

(8) สมาชิกมีคำสั่งถูกไล่ออก,ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ จำนวน 11 ราย เป็นเงิน 5,301,622.71 บาท

6.3 บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ 16 ชุด ประจำปี 2566 จำนวน 399,998.00 บาท

6.2 บริจาคกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จำนวน 2,016,388.31 บาท

ในที่สุดนี้ ข้าพเจ้าในนามคณะกรรมการดำเนินการฯ ขอขอบคุณกองบัญชาการตำรวจนครบาล กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ทุกท่าน และบรรดาสมาชิกทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือด้วยดีตลอดเวลาเป็นผลกำไรให้สหกรณ์ฯ มีฐานะมั่นคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามวัตถุประสงค์ และอำนวยประโยชน์ให้แก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี

ระเบียบวาระที่ 3.3 รายงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม มอบหมายให้คณะผู้ตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2566 ได้เสนอรายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2566 ปรากฏรายละเอียดในหนังสือรายงานประจำปี 2566

คณะผู้ตรวจสอบกิจการ แถลงรายละเอียดผลการตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2566 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้ที่ประชุมได้รับทราบดังนี้

มติที่ประชุม .....

รายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
สำหรับปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

เรียน ที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2565 ได้เลือกตั้งให้ข้าพเจ้า พ.ต.อ.หญิง ราตรี มหรรฆวุธ, นางจันทร์เพ็ญ สุรเดชดิลก และนางสาวสายสมร ทองมหา เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด สำหรับปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ซึ่งข้าพเจ้าและคณะได้ทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน สำหรับผลการตรวจสอบกิจการประจำปีสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1.1 ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามแบบและรายการที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

1.2 เพื่อตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติที่ประชุมและคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ

1.3 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงาน และการใช้จ่ายเงินตามประมาณการรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์

1.4 เพื่อตรวจสอบความถูกต้องในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

2. ขอบเขตของการตรวจสอบ

2.1 ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชีตามเอกสารหลักฐาน

2.2 ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คำสั่ง การดำเนินคดีต่าง ๆ

2.3 ตรวจสอบการบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้

2.4 ตรวจสอบรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การบริหารด้านสินเชื่อ การบริหารด้านการลงทุน การบริหารด้านสภาพคล่อง ตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการปฏิบัติงานทั่วไป

3. ผลการตรวจสอบและข้อสังเกต

3.1 ด้านการบริหารทั่วไป

3.1.1 มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของสหกรณ์

3.1.2 มีการปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยมาตรฐานขั้นต่ำในการควบคุมภายในและการรักษาความปลอดภัยสำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล พ.ศ. 2553 และระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ว่าด้วยการควบคุมภายในและรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2563

3.1.3 สหกรณ์ได้กำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ โดยมีคณะกรรมการรับผิดชอบไว้ชัดเจน

3.1.4 ด้านงบประมาณ สหกรณ์มีการจัดทำแผนงาน ประมาณการรายได้และรายจ่ายประจำปี 2566 การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน การใช้จ่ายเป็นไปเพื่อการดำเนินงานของสหกรณ์และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สหกรณ์มีรายได้เปรียบเทียบกับประมาณการรายได้ดังนี้

รายการ	ประมาณการรายได้ (บาท)	เกิดขึ้นจริง (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	1,000,000,000.00	997,052,992.26	99.71
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/สหกรณ์อื่น	40,000.00	131,307.61	328.27
ผลตอบแทนจากการลงทุน(พันธบัตร/หุ้นกู้)	57,000,000.00	58,235,636.16	102.17
ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	20,000.00	27,350.00	136.75
รายได้อื่น	200,000.00	68,049.00	34.02
รวมทั้งสิ้น	**1,057,260,000.00**	**1,055,515,335.03**	**99.83**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สหกรณ์มีรายจ่ายเปรียบเทียบกับประมาณการรายจ่าย ดังนี้

รายการ	ประมาณการรายจ่าย (บาท)	เกิดขึ้นจริง (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน	0.00	342,340,957.73	0.00
หมวดเงินเดือน	7,000,000.00	6,250,540.00	89.29
หมวดค่าตอบแทน	12,080,000.00	10,574,498.89	87.54
หมวดค่าวัสดุ	400,000.00	439,984.13	110.00
หมวดค่าใช้สอย	19,501,388.31	16,431,418.75	84.26
เงินสำรองจ่าย (งบกลาง)	2,000,000.00	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	**40,981,388.31**	**376,037,399.50**	**917.58**

ซึ่งงบประมาณทั้งหมดนั้นที่ประชุมใหญ่ได้อนุมัติให้ถัวเฉลี่ยจ่ายได้ทุกหมวด ยกเว้นหมวดครุภัณฑ์

สหกรณ์สามารถทำรายได้ 1,055,515,335.03 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.83 ของประมาณการรายได้ ซึ่งประมาณการรายได้ตั้งไว้ 1,057,260,000.00 บาท ส่วนรายจ่าย จ่ายจริง 376,037,399.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 917.58 ของประมาณการจ่าย ซึ่งสูงกว่าประมาณการรายจ่ายเป็นจำนวนมาก เนื่องจากสหกรณ์ไม่ได้ตั้งประมาณการรายจ่ายในส่วนที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากและเงินลงทุนไว้ ค่าใช้จ่ายที่จ่ายไปมากที่สุดได้แก่ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน ในรอบปี สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 677,733,201.96 บาท สูงกว่าปีก่อน 5,603,767.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.83

3.1.5 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การควบคุมภายในทั่วไป สหกรณ์มีระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ว่าด้วยการควบคุมภายในและรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2563 พร้อมกับมีการกำหนดการปฏิบัติงาน การจัดโครงสร้างและแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมภายในระบบงาน การควบคุมการนำเข้าข้อมูลคอมพิวเตอร์ มีการกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งานระบบ ดำเนินการโดยหัวหน้าเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผู้ดูแลระบบ) มีการควบคุมการประเมินผล มีการจัดทำรายงานข้อมูลทุกระบบ และการควบคุมข้อมูลที่ส่งออกมาจากคอมพิวเตอร์ทุกระบบ ผู้ส่งออกจะต้องมีบัญชีผู้ใช้งานในระบบ และต้องได้สิทธิ์เข้าใช้ตัวเลือก ปัจจุบันสหกรณ์กำลังมีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง

สหกรณ์มีการใช้งานระบบสารสนเทศ 4 ระบบหลัก ได้แก่ ระบบบัญชีการเงิน ระบบสารสนเทศเพื่อการบริการ ระบบเว็บไซต์ และMobile App ระบบสารสนเทศดังกล่าว มีเจ้าหน้าที่ด้านสารสนเทศ

ที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการปรับปรุงงานให้ทันสมัย ตามการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคปัจจุบัน ซึ่งสหกรณ์ควรเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้สามารถรับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล ที่จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินงานของสหกรณ์

3.2 ผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สหกรณ์มีสมาชิกคงเหลือ จำนวน 22,061 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,329 คน คิดเป็นร้อยละ 6.41 แยกเป็นสมาชิกสามัญ 21,133 คน และสมาชิกสมทบ 928 คน ดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2566 (คน)	30 กันยายน 2565 (คน)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(คน)	ร้อยละ
สมาชิกสามัญ	21,133	19,910	1,223	6.14
สมาชิกสมทบ	928	822	106	12.90
รวม	**22,061**	**20,732**	**1,329**	**6.41**

การรับเข้าเป็นสมาชิกและให้ออกจากการเป็นสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการได้มีการอนุมัติอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์ ระหว่างปีได้สุ่มตรวจสอบการคืนเงินให้แก่สมาชิกที่ลาออก ปรากฏว่าถูกต้องครบถ้วน

3.3 ด้านการเงินการบัญชี

3.3.1 สหกรณ์บันทึกบัญชีและจัดทำรายละเอียดต่าง ๆ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทเอกชนมาใช้ในการประมวลผลข้อมูล การจัดทำบัญชีเรียบร้อยเป็นปัจจุบัน และเป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด รวมทั้งการบันทึกบัญชีเป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2563 มาตรา 65 และมาตรา 66 ประกอบกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563

3.3.2 สหกรณ์ไม่มีการเก็บรักษาเงินสดไว้ในมือ ทุกสิ้นวันจะนำเงินสดคงเหลือฝากธนาคาร เงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มียอดคงเหลือ จำนวน 102,930,550.03 บาท ถูกต้องตรงตามบัญชี ส่วนเงินฝากธนาคารที่มียอดต่างจาก statement ของทางธนาคารในแต่ละเดือน สหกรณ์ได้จัดทำงบพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคารถูกต้องครบถ้วน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สหกรณ์มีเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่น มียอดคงเหลือ จำนวน 102,930,550.03 บาท ดังนี้

ประเภท	จำนวนเงิน (บาท)
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	24,127,619.81
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	78,635,871.06
เงินฝากสหกรณ์อื่น	167,059.16
รวม	**102,930,550.03**

3.3.3 สหกรณ์มีการควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ รายจ่ายต่าง ๆ จ่ายไปเพื่อกิจการของสหกรณ์และเป็นไปตามมติคณะกรรมการดำเนินการ

3.3.4 จากการตรวจสอบบัญชีเงินรอจ่ายคืนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 4,663,236.34 บาท พบว่า ส่วนใหญ่ได้ดำเนินการติดต่อทายาทและมีการจ่ายคืนไปบางส่วนแล้วและหุ้นรอจ่ายคืนคงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 7,146,574.78 บาท ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกเกษียณและเสียชีวิต ซึ่งอยู่ระหว่างการรอตั้งผู้จัดการมรดก สหกรณ์ได้ดำเนินการติดตามและส่งหลักฐานให้สมาชิกทราบ ถึงอย่างไรก็ตามทั้ง 2 รายการนี้ สหกรณ์ควรมีการตรวจ ติดตามอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากไม่ใช่เงินของสหกรณ์ ควรดำเนินการจ่ายคืนให้ผู้มีสิทธิต่อไป

3.4 ด้านธุรกิจสินเชื่อ

3.4.1 สหกรณ์มีคณะกรรมการเงินกู้ทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง วางแนวทางตรวจสอบติดตามเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศที่สหกรณ์กำหนด

3.4.2 สหกรณ์มีการวางนโยบาย ติดตามและดูแลความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดสัญญา หลักเกณฑ์ที่สหกรณ์ได้วางไว้

3.4.3 สหกรณ์มีโครงการแก้ไขปัญหาหนี้ให้กับสมาชิกที่ขาดสภาพคล่อง จำนวน 250 ราย

3.4.4 สหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิก 3 ประเภท ได้แก่ เงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษ ระหว่างปีมีการจ่ายเงินกู้จำนวน 12,823 สัญญา จำนวนเงินที่อนุมัติ 7,106,768,494.94 บาท เมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวนสัญญาลดลง 5,028 สัญญา คิดเป็นร้อยละ 29.44 และจำนวนเงินที่อนุมัติลดลง จำนวนเงิน 718,220,503.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.18 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทเงินกู้	จำนวน (สัญญา)		เพิ่ม (ลด)	
	ปี 2566	ปี 2565	สัญญา	ร้อยละ
เงินกู้ฉุกเฉิน	7,713	12,301	(4,588)	(37.30)
เงินกู้สามัญ	4,964	4,579	385	(8.41)
เงินกู้พิเศษ	146	201	(55)	(27.36)
รวม	**12,823**	**17,081**	**(5,028)**	**(29.44)**

ประเภทเงินกู้	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)		เพิ่ม (ลด)	
	ปี 2566	ปี 2565	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
เงินกู้ฉุกเฉิน	867,737,462.00	1,334,933,896.00	(467,196,434.00)	(35.00)
เงินกู้สามัญ	5,972,501,032.94	6,116,354,102.84	(143,853,069.90)	(2.35)
เงินกู้พิเศษ	266,530,000.00	373,701,000.00	(107,171,000.00)	(28.68)
รวม	**7,106,768,494.94**	**7,824,988,998.84**	**(718,220,503.90)**	**(9.18)**

การจ่ายเงินกู้ทุกประเภท มีเอกสารหลักฐาน คำขอกู้ สัญญาเงินกู้ หนังสือค้ำประกัน ถูกต้องครบถ้วน การจ่ายเงินกู้เป็นไปตามระเบียบกำหนดและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการเงินกู้และผู้มีอำนาจอนุมัติ โดยมีเอกสารหลักฐานการบันทึกบัญชีครบถ้วน และถูกต้อง รวมทั้งรายละเอียดเพื่อควบคุมลูกหนี้รายบุคคล และการคำนวณดอกเบี้ยเงินให้กู้จัดทำโดยระบบคอมพิวเตอร์ และคณะกรรมการเงินกู้ได้มีการติดตามการให้กู้เงินแก่สมาชิกอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม รายการสินเชื่อที่ต้องติดตามเป็นพิเศษ ได้แก่

1. ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สุทธิ จำนวน 1,802,563.76 บาท
2. ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี – สุทธิ จำนวน 5,119,438.81 บาท
3. ลูกหนี้ตามแผนฟื้นฟูโครงการแก้ไขหนี้ จำนวน 245,879,927.87 บาท

3.5 ด้านธุรกิจเงินรับฝาก

3.5.1 การรับฝากเงินจากสมาชิก สหกรณ์มีการกำหนดระเบียบไว้อย่างเหมาะสม และปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีเงินรับฝากจากสมาชิกคงเหลือ จำนวน 7,304,804,975.92 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 205,308,300.06 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.89 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	30 กันยายน 2566	30 กันยายน 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	ร้อยละ
เงินรับฝากออมทรัพย์	294,775,500.43	390,604,131.90	(95,828,631.47)	(24.53)
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	7,010,029,475.49	6,708,892,543.96	301,136,941.53	4.49
รวม	**7,304,804,975.92**	**7,099,496,675.86**	**205,308,300.06**	**2.89**

3.5.2 เงินรับฝากจากสหกรณ์อื่น ณ 30 กันยายน 2566 มีเงินรับฝากจากสหกรณ์อื่นคงเหลือ จำนวน 1,092,300,505.89 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 83,512,817.14 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.28 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2566 (บาท)	30 กันยายน 2565 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	ร้อยละ
1. เงินรับฝากออมทรัพย์	1,085,135,083.21	1,008,106,461.28	77,028,621.93	7.64
2. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	7,165,422.68	681,227.47	6,484,195.21	951.84
รวม	**1,092,300,505.89**	**1,008,787,688.75**	**83,512,817.14**	**8.28**

3.6 ด้านการลงทุน

สหกรณ์มีคณะอนุกรรมการการลงทุนควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่สหกรณ์กำหนดไว้ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ พ.ศ. 2563 เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สหกรณ์มีเงินลงทุนคงเหลือ จำนวน 1,803,304,135.76 บาท ลดลงจากปีก่อน เป็นเงินจำนวน 191,751,847.51 บาท หรือลดลงร้อยละ 9.61 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2566 (บาท)	30 กันยายน 2565 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	ร้อยละ
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมีคอล (ปี2562)	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอลเพาเวอร์ซินเนอร์ยี่ (1/2562)	80,000,000.00	80,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ยุคเกอร์ ครั้งที่ 1/2563 ชุด 3	50,000,000.00	50,000,000.00	-	-
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	2,453,000.00	2,453,000.00	-	-
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00	200,000.00	-	-
หุ้นชุมนุม สอ.ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	1,851,500.00	1,851,500.00	-	-
พันธบัตรรัฐบาล ปี 2553 (13 ปี)	0.00	190,216,538.20	(190,216,538.00)	(100)
พันธบัตรรัฐบาล ปี 2553 (20 ปี)	158,799,635.76	160,334,945.07	(1,535,309.31)	(0.96)
พันธบัตรรัฐบาล ปี 2558 (10 ปี)	400,000,000.00	400,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นก้าวไปด้วยกันปี 63 (7 ปี)	300,000,000.00	300,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นเราชนะ ปี 64 (15 ปี)	300,000,000.00	300,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์รุ่นออมไปด้วยกัน ปี 65 (10 ปี)	500,000,000.00	500,000,000.00	-	-
รวมทั้งสิ้น	**1,803,304,135.76**	**1,995,055,983.27**	**(191,751,847.51)**	**(9.61)**

3.7 ด้านเงินกู้ยืม

สหกรณ์กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 3,515,207,557.50 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 77,707,557.50 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.26 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	30 กันยายน 2566	30 กันยายน 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(บาท)	(บาท)	(บาท)	ร้อยละ
1. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	-	300,000,000.00	(300,000,000.00)	(100)
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	664,000,000.00	734,000,000.00	(70,000,000.00)	(9.54)
3. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	415,500,000.00	415,500,000.00	-	-
4. ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	403,000,000.00	608,000,000.00	(205,000,000.00)	(33.72)
5. ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	190,000,000.00	190,000,000.00	-	-
6. ธนาคารออมสิน	567,707,557.50	1,190,000,000.00	(622,292,442.50)	(52.29)
7. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	1,275,000,000.00	-	1,275,000,000.00	100
รวมทั้งสิ้น	**3,515,207,557.50**	**3,437,500,000.00**	**77,707,557.50**	**2.26**

3.8 ด้านทุนของสหกรณ์

ทุนของสหกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 8,160,062,253.79 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 417,148,867.08 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.39 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	30 กันยายน 2566 (บาท)	30 กันยายน 2565 (บาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			(บาท)	ร้อยละ
ทุนเรือนหุ้น	7,147,520,400.00	6,828,362,480.00	319,157,920.00	4.67
ทุนสำรอง	849,221,803.29	782,008,859.83	67,212,943.46	8.59
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	16,057,114.19	16,057,114.19	-	-
ทุนสาธารณประโยชน์	146,262,936.31	-	146,262,936.31	100
กองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	-	115,484,932.69	(115,484,932.69)	(100)
ทุนสำหรับจัดตั้งสำนักงาน	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
รวม	**8,160,062,253.79**	**7,742,913,386.71**	**417,148,867.08**	**5.39**

4. การตรวจสอบด้านการบริหารความเสี่ยง

สหกรณ์มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาว 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) โดยทำให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566 - 25670) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จเข้าสู่การขออนุมัติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 เพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป รวมทั้งสหกรณ์ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านสภาพคล่อง ด้านสินเชื่อ ด้านเงินลงทุน และด้านปฏิบัติการ เรียบร้อยแล้ว

5. การตรวจสอบด้านสภาพคล่อง

สหกรณ์มีการควบคุมดูแลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่กำหนดไว้ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของยอดเงินรับฝากทั้งหมด

6. การให้ข้อสังเกตและเสนอแนะ โดยทั่วไปแล้วผลจากการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และมติที่ประชุม ซึ่งจากการเข้าตรวจสอบไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อบกพร่องทางการเงินและการบัญชีที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ได้พิจารณาให้ความสำคัญกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะผู้ตรวจสอบกิจการในทุกครั้งที่เข้าร่วมประชุม

ในโอกาสที่ได้รับความไว้วางใจจากสมาชิก คณะผู้ตรวจสอบกิจการมีความมุ่งมั่นในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในทุกกิจกรรมของสหกรณ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน การบัญชี การลงทุน สินเชื่อ สภาพคล่อง การปฏิบัติงานและด้านสารสนเทศ ในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้ยึดหลักธรรมาภิบาลของสหกรณ์ และจริยธรรมของผู้ตรวจสอบกิจการเป็นหลักสำคัญ

ขอขอบพระคุณ ในความร่วมมืออย่างดียิ่งของสมาชิกสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกท่านมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

พ.ต.อ.หญิง		
(ราตรี มหรรฆวุธ)	(นางจันทร์เพ็ญ สุรเดชดิลก)	(นางสาวสายสมร ทองมหา)
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ	ผู้ตรวจสอบกิจการ	ผู้ตรวจสอบกิจการ

ระเบียบวาระที่ 3.4 การแสดงรายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์

ประธานเสนอต่อที่ประชุม มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการฯ เปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ ปีทางบัญชี 2566 ปรากฏรายละเอียดตามรายการ ดังนี้

ฝ่ายจัดการ : แถลงรายละเอียดการเปิดเผยค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ กรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ ปีทางบัญชี 2566 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้ที่ประชุมได้รับทราบ ดังนี้

ตามกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 4 การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของสหกรณ์

ข้อ 14. ในการประชุมใหญ่ นอกจากเรื่องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบเป็นปกติแล้ว สหกรณ์ต้องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบในเรื่อง ดังต่อไปนี้

(1) ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ ได้รับจากสหกรณ์นั้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา โดยให้สหกรณ์แสดงรายละเอียดดังกล่าวเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี

ตามที่สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 มีหนังสือแนะนำแนวทางปฏิบัติในการแสดงรายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนสามารถปฏิบัติตามกฎกระทรวง ว่าด้วยการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน ข้อ 14. (1) และ (4) พร้อมทั้งได้ส่งตัวอย่างการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสหกรณ์

ปีทางบัญชี 2566 กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาสหกรณ์ ได้รับเงินค่าตอบแทนจากสหกรณ์ โดยรายงานค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่เป็นตัวเงิน ตามรูปแบบของกรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด และให้เสนอรายละเอียดในที่ประชุมใหญ่รับทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม.....

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ลำดับ	ยศ ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ อนุกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ			
				เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวมรายปี
				รายปี	รายปี	รายปี	
1	พล.ต.ต.จิรสันต์	แก้วแสงเอก	ประธานกรรมการ	-	33,000	160,000	**193,000**
2	พล.ต.ต.นพศิลป์	พูลสวัสดิ์	รองประธานกรรมการ	-	-	140,000	**140,000**
3	พล.ต.ต.สำเริง	สวนทอง	รองประธานกรรมการ	-	63,000	160,000	**223,000**
4	พล.ต.ต.รุ่งโรจน์	ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ	-	18,000	140,000	**158,000**
5	พล.ต.ต.โชคชัย	งามวงศ์	รองประธานกรรมการ	-	18,000	140,000	**158,000**
6	พล.ต.ต.สมบูรณ์	เทียนขาว	รองประธานกรรมการ	-	13,500	100,000	**113,500**
7	พล.ต.ต.นครินทร์	สุคนธวิท	กรรมการ	-	59,000	140,000	**199,000**
8	พล.ต.ต.สุวิชชา	จินดาคำ	กรรมการ	-	50,000	120,000	**170,000**
9	พล.ต.ต.อัฏธพร	วงศ์ศิริปรีดา	กรรมการ	-	4,500	120,000	**124,500**
10	พล.ต.ต.อนุวัตร	สุวรรณภูมิ	กรรมการ/เหรัญญิก	-	27,000	120,000	**147,000**
11	พล.ต.ต.ภานพ	วรธนัชชากุล	กรรมการ	-	9,000	120,000	**129,000**
12	พ.ต.อ.วรวิทย์	ญาณจินดา	กรรมการ	-	9,000	140,000	**149,000**
13	พ.ต.อ.วัชระ	เทพเสน	กรรมการ	-	59,000	140,000	**199,000**
14	พ.ต.อ.พรศักดิ์	โรจน์รัตนชัย	กรรมการ/เลขานุการ	-	57,000	140,000	**197,000**
15	พ.ต.อ.ศุภวัช	ปานแดง	รองประธานอนุกรรมการ	-	17,500	50,000	**67,500**
16	พ.ต.ท.ปฐมพงษ์	อมรชมชูพงศ์	รองประธานอนุกรรมการ	-	31,500	20,000	**51,500**
17	พ.ต.ท.นพดล	ปินตา	อนุกรรมการ/เลขานุการ	-	44,000	20,000	**64,000**
18	พ.ต.ต.นพคุณ	เสวกพันธ์	อนุกรรมการ	-	12,000	20,000	**32,000**
19	พ.ต.ท.วีระพันธ์	พรมมาเขียว	อนุกรรมการ	-	22,000	20,000	**42,000**
20	พ.ต.ต.หญิง วรุณรัตน์	ขันติธีระโฆษิต	อนุกรรมการ	-	26,000	20,000	**46,000**
21	นายธนากรณ์	ทอนใจ	อนุกรรมการ	-	6,000	20,000	**26,000**
22	พล.ต.ต.นิตินันท์	เพชรบรม	ผู้จัดการ	276,000	-	140,000	**416,000**
23	พ.ต.อ.อภิสัณห์	หว้าจีน	รองผู้จัดการ	198,000	-	90,000	**288,000**
24	พ.ต.อ.ชลินทร์	กฤชกระพัน	รองผู้จัดการ	198,000	-	90,000	**288,000**
25	พ.ต.ท.สุมิตร	การรัมย์	รองผู้จัดการ	115,500	-	60,000	**175,500**
26	พ.ต.ท.เตชินท์	กาญจนคลอด	รองผู้จัดการ	82,500	-	-	**82,500**
27	พ.ต.ท.สหรัฐ	จงสุขพัทธี	รองผู้จัดการ	198,000	-	100,000	**298,000**
28	พล.ต.อ.สุพร	พันธุ์เสือ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	14,000	50,000	**64,000**
29	พล.ต.อ.ภาณุ	เกิดลาภผล	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	-	50,000	**50,000**
30	พล.ต.อ.ปิยะ	อุทาโย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	7,000	50,000	**57,000**
31	นางสาว สุปรียา	พิพัฒน์มโนมัย	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	14,000	50,000	**64,000**
32	นาง เกศรา	มัญชุศรี	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	10,500	50,000	**60,500**
33	นายวิรัตน์	ลือชาประการ	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	-	17,500	50,000	**67,500**
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น				**1,068,000**	**642,000**	**2,830,000**	**4,540,000**

ระเบียบวาระที่ 3.5 การถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการฯ แถลงรายละเอียดการถูกต้องร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีทางบัญชี 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

ฝ่ายจัดการ : แถลงรายละเอียดการถูกต้องร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษในรอบปีทางบัญชี 2566 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้ที่ประชุมได้รับทราบ ดังนี้

ตามกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 4 การกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของสหกรณ์

ข้อ 14 ในการประชุมใหญ่ นอกจากเรื่องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบเป็นปกติแล้ว สหกรณ์ต้องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบในเรื่อง ดังต่อไปนี้

(2) ข้อมูลการถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียน และถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแผนหรือแนวทางการป้องกันไม่ให้ถูกร้องทุกข์กล่าวโทษถูกดำเนินคดี ถูกร้องเรียนและถูกลงโทษในเรื่องดังกล่าวอีก

ตามกฎกระทรวง ข้อ 14 (2) การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ. 2564 กำหนดให้สหกรณ์ต้องแจ้งข้อมูลการถูกร้องทุกข์กล่าวโทษ การถูกดำเนินคดี การถูกร้องเรียนและถูกลงโทษของสหกรณ์ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้ที่ประชุมใหญ่ทราบนั้น

ปีทางบัญชี 2566 ขอแจ้งว่าในรอบปีทางบัญชี 2566 ที่ผ่านมา สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ถูกดำเนินคดี จำนวน 1 คดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คดีความระหว่าง นางสาวตติยา โชคบุญเปี่ยม โจทก์ นายโชคชัย ยอดจันทร์ ในฐานะผู้จัดการมรดกของ พ.ต.ต.ไชยรัตน์ ยอดจันทร์ (ผู้ตาย) จำเลยที่ 1 สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จำเลยที่ 2 ศาลจังหวัดสมุทรปราการ คดีหมายเลขดำที่ พ.755/2566 ในข้อหา ตัวการตัวแทน, เรียกทรัพย์คืน, สัญญาเพื่อประโยชน์บุคคลภายนอก

โจทก์อ้างว่าตนเป็นตัวการให้ พ.ต.ต.ไชยรัตน์ ยอดจันทร์ (เสียชีวิต) อดีตสมาชิกสหกรณ์ทะเบียนที่ 032905 ซึ่งเป็นตัวแทนนำเงินเข้าฝากกับสหกรณ์ฯ จำนวน 3,503,438 บาท (สามล้านห้าแสนสามพันสี่ร้อยสามสิบแปดบาทถ้วน) ประเภทเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ โดยขอให้จำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 (สหกรณ์) คืนเงินกับโจทก์ตามจำนวนดังกล่าว

คณะกรรมการดำเนินการครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 27 มิ.ย.66 จ้างนายธนากรณ์ ทอนใจ เป็นผู้รับมอบอำนาจในการต่อสู้คดีดังกล่าวแทนสหกรณ์ โดยปัจจุบันโจทก์ได้ถอนฟ้องจำเลยที่ 1 เนื่องจากโจทก์และจำเลยที่ 1 ตกลงกันได้ จำเลยที่ 1 ยินยอมชำระเงินคืนโจทก์เป็นจำนวน 1,700,000 บาท(หนึ่งล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน) ส่วนโจทก์กับจำเลยที่ 2 (สหกรณ์) ศาลจังหวัดสมุทรปราการ นัดสืบพยานในวันที่ 4 เม.ย.67 ต่อไป

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม.....

ระเบียบวาระที่ 4
เรื่องเพื่อพิจารณา



ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ 4.1 พิจารณาอนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ คุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชน (บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด) ปีทางบัญชี 2566 รายงานงบการเงินของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566 ปรากฏรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2566

มติที่ประชุม .....

รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

NSK
บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด
N.S.K. AUDITING AND LEGAL CO.,LTD.

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ **สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด** ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ **30 กันยายน 2566** งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด **สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน** และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ **สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด** ณ วันที่ **30 กันยายน 2566** ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด **สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน** โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้ อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ. 4 การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้ต้องอาศัยระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดุลยพินิจของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ประกอบด้วยในการประเมินพฤติการณ์ของลูกหนี้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ เมื่อพิจารณาถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ซึ่งมีเงินให้กู้ยืม จำนวน 18,885.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.11 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น การเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพียงพอ จะส่งผลให้การแสดงจำนวนเงินด้านลูกหนี้ในงบการเงินมีความเหมาะสม การพิจารณาถึงการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้ถูกต้องตามที่ควร จึงเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่เกี่ยวกับการประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้** • สอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ • สอบทานความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับพฤติการณ์ของลูกหนี้เงินให้กู้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ • สอบถามนโยบายของสหกรณ์ในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ • สอบทานดุลยพินิจคณะกรรมการในการประเมินสถานะและพฤติกรรมของลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และความเพียงพอของหลักประกัน เพื่อตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน • ตรวจสอบการค้างชำระของลูกหนี้กับบัญชีย่อยลูกหนี้ • ตรวจสอบลูกหนี้ที่ไม่ได้รับคำยืนยันยอดอย่างสมเหตุสมผลว่ามีสถานะชำระหนี้ได้ • สอบทานการประมาณการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด • สุ่มทดสอบการคำนวณและตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันสิ้นปีบัญชีเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงิน ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของสหกรณ์
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่

เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

(นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์)
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์
วันที่ 19 ตุลาคม 2566

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

สินทรัพย์	หมายเหตุ	ปี 2566 บาท	ปี 2565 บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	102,763,287.87	77,802,256.73
เงินฝากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด		167,059.16	80,361.56
เงินลงทุนระยะสั้น	3	9,976,402.80	193,159,834.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-สุทธิ	4	2,052,256,831.37	1,984,642,723.45
ลูกหนี้เงินยืมทดรอง		50,000.00	0.00
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ		4,177,290.70	3,226,840.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5	12,693,571.53	21,019,595.59
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**2,182,084,443.43**	**2,279,931,612.86**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	3	1,723,746,546.50	1,731,357,115.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4	16,820,872,478.60	15,946,545,489.22
เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ-สุทธิ	6	1,646,904.72	1,472,822.70
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**18,546,265,929.82**	**17,679,375,427.32**
รวมสินทรัพย์		**20,728,350,373.25**	**19,959,307,040.18**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

หนี้สิน และทุนของสหกรณ์	หมายเหตุ	ปี 2566 บาท	ปี 2565 บาท
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	7	3,147,500,000.00	3,097,500,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	10	37,713,600.00	0.00
เงินรับฝาก	8	8,397,105,481.81	8,122,564,783.48
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9	42,477,468.65	50,271,372.41
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**11,624,796,550.46**	**11,270,336,155.89**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	329,993,957.50	340,000,000.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11	5,345,596.00	4,486,866.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**335,339,553.50**	**344,486,866.00**
รวมหนี้สิน		**11,960,136,103.96**	**11,614,823,021.89**
ทุนของสหกรณ์			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)		7,147,520,400.00	6,828,362,480.00
ทุนสำรอง		849,221,803.29	782,008,859.83
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ	12	163,320,050.50	132,542,046.88
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	13	(69,581,186.46)	(70,558,803.03)
กำไรสุทธิประจำปี		677,733,201.96	672,129,434.61
รวมทุนของสหกรณ์		**8,768,214,269.29**	**8,344,484,018.29**
รวมหนี้สิน และทุนของสหกรณ์		**20,728,350,373.25**	**19,959,307,040.18**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงเอก)

ประธานในที่ประชุม

.....

(พ.ต.อ.พรศักดิ์ โรจน์รัตนชัย)

กรรมการและเลขานุการ

วันที่ 19 ตุลาคม 2566

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	ปี 2566		ปี 2565	
รายได้ดอกเบี้ย และผลตอบแทนจากการลงทุน	**บาท**	**%**	**บาท**	**%**
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	997,052,992.26	94.47	952,160,084.24	94.47
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	127,900.01	0.01	32,828.25	0.00
ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์	3,407.60	0.00	1,405.11	0.00
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	58,235,636.16	5.52	55,735,683.88	5.53
รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน	**1,055,419,936.03**	**100.00**	**1,007,930,001.48**	**100.00**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	239,043,206.11	22.65	235,270,912.10	23.34
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,668.87	0.00	16,856.97	0.00
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	95,930,748.36	9.09	58,162,631.54	5.77
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	7,359,334.39	0.70	5,790,155.60	0.57
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและการลงทุน	**342,340,957.73**	**32.44**	**299,240,556.21**	**29.68**
หัก หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ				
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้เงินกู้	1,249,264.82	0.12	1,990,095.35	0.20
รวมหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ	**1,249,264.82**	**0.12**	**1,990,095.35**	**0.20**
รายได้ดอกเบี้ย และผลตอบแทนจากการลงทุนสุทธิ	**711,829,713.48**	**67.44**	**706,699,349.92**	**70.12**
บวก รายได้อื่น				
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	27,350.00	0.00	17,170.00	0.00
รายได้อื่น	68,049.00	0.01	170,899.76	0.02
รวมรายได้อื่น	**95,399.00**	**0.01**	**188,069.76**	**0.02**
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่				
เงินเดือน	6,250,540.00	0.59	5,889,240.00	0.58
ค่าจ้าง/ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่	5,118,480.00	0.48	4,886,910.72	0.48
ค่าล่วงเวลา	1,091,958.14	0.10	994,492.38	0.10
ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่	858,730.00	0.08	870,880.00	0.09
ค่าเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน	154,105.00	0.01	127,070.00	0.01
ค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่	287,070.00	0.03	259,110.00	0.03

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	ปี 2566		ปี 2565	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ (ต่อ)	บาท	%	บาท	%
ค่าเครื่องแบบเจ้าหน้าที่	151,335.00	0.01	129,375.00	0.01
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่	1,178,700.00	0.11	1,111,960.00	0.11
ค่าชดเชยตามกฎหมาย	75,970.40	0.01	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	**15,166,888.54**	**1.44**	**14,269,038.10**	**1.41**
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์				
ค่าเสื่อมราคา	495,468.75	0.05	469,882.22	0.05
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสินทรัพย์	324,471.76	0.03	256,849.25	0.03
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	**819,940.51**	**0.08**	**726,731.47**	**0.08**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น				
ค่าใช้จ่ายประชุมใหญ่สามัญประจำปี	11,246,211.06	1.07	12,989,338.80	1.29
ค่าเบี้ยประชุม	829,000.00	0.08	622,800.00	0.06
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่หน่วย	161,000.00	0.02	365,900.00	0.04
อุดหนุนกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	2,016,388.31	0.19	1,825,033.06	0.18
เงินบริจาคช่วยเหลือเยียวยาฯ	0.00	0.00	100,000.00	0.01
เงินอุดหนุนเพื่อคงสภาพการจ้างงาน	0.00	0.00	120,000.00	0.01
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	170,000.00	0.02	150,000.00	0.01
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	300,000.00	0.03	150,000.00	0.01
ค่าธรรมเนียมธนาคาร/ไปรษณีย์	429,662.00	0.04	547,054.38	0.05
ค่ารับรอง	198,150.35	0.02	153,192.59	0.02
ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะ	1,144,762.09	0.11	1,242,305.00	0.12
ค่าโทรศัพท์	94,137.38	0.01	153,218.91	0.02
ค่าน้ำประปา	2,678.52	0.00	3,887.18	0.00
ค่าใช้จ่ายอบรมสัมมนา	129,560.00	0.01	212,727.71	0.02
ค่าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน	439,984.13	0.04	377,917.71	0.04
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	86,101.38	0.01	42,829.47	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ-เงินรอเรียกคืน	0.00	0.00	36,167.30	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ-เงินปันผลเฉลี่ยคืนค้างจ่ายคลาดเคลื่อน	0.00	0.00	(6,841.86)	(0.00)

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น (ต่อ)	ปี 2566		ปี 2565	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	774,417.25	0.07	676,685.25	0.07
ค่าประเมินหลักทรัพย์	39,055.00	0.00	0.00	0.00
ค่าโครงการหน่วยบริการเคลื่อนที่	143,974.00	0.01	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	**18,205,081.47**	**1.72**	**19,762,215.50**	**1.95**
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**34,191,910.52**	**3.24**	**34,757,985.07**	**3.45**
กำไรสุทธิประจำปี	**677,733,201.96**	**64.21**	**672,129,434.61**	**66.68**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	ปี 2566	ปี 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	**บาท**	**บาท**
กำไรสุทธิประจำปี	677,733,201.96	672,129,434.61
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินกู้	1,249,264.82	1,990,095.35
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้อื่น	0.00	29,325.44
ค่าเสื่อมราคา	495,468.75	469,882.22
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	858,730.00	870,880.00
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	(4,177,290.70)	(3,226,840.63)
รายได้ค้างรับ	(12,684,767.73)	(13,821,218.98)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,723,089.56	8,421,209.40
ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรตัดจ่าย	1,771,617.57	1,868,330.60
กำไรจากการดำเนินการก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	**671,969,314.23**	**668,731,098.01**
สินทรัพย์ดำเนินงาน		
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	(867,737,462.00)	(1,334,933,896.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	997,823,723.04	953,450,084.78
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ	(5,981,671,326.06)	(6,123,502,845.33)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้สามัญ	5,047,419,262.72	4,512,194,975.64
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	(266,530,000.00)	(373,701,000.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	127,505,440.18	104,049,065.78
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินยืมทดรอง	(50,000.00)	0.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	3,226,840.63	9,785,102.89
เงินสดรับจากรายได้ค้างรับ	13,821,218.98	17,071,545.87
เงินสดรับเงินทดรองดำเนินคดี	0.00	85,429.47
เงินรอเรียกคืน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,803.80)	0.00
หนี้สินดำเนินงาน		
เงินรอจ่ายคืน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,119,087.95)	18,773,263.53
เงินรอตรวจสอบ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,291,186.33	(40,280,136.68)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(8,421,209.40)	(5,652,517.61)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	**(268,480,903.10)**	**(1,593,929,829.65)**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	ปี 2566 บาท	ปี 2565 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการไถ่ถอนพันธบัตร	190,000,000.00	0.00
เงินสดจ่ายลงทุนในพันธบัตร	0.00	(500,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	(603,550.77)	(864,682.00)
เงินสดจ่ายซื้อยานพาหนะ	(66,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายลงทุนในหุ้นชุมนุมสหกรณ์ตำรวจแห่งชาติ	0.00	(2,500.00)
เงินสดสุทธิ ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**189,330,449.23**	**(500,867,182.00)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับเงินกู้ยืม	37,135,957.50	275,548,784.82
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	(9,428,400.00)	0.00
เงินสดรับจากเงินรับฝาก	3,054,472,691.63	3,496,245,295.47
เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก	(2,779,931,993.30)	(3,199,258,984.78)
เงินสดรับเงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงิน	28,290,500,000.00	40,437,500,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงิน	(28,240,500,000.00)	(38,810,000,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(433,974,725.80)	(406,955,582.35)
เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน	(139,555,244.81)	(119,232,628.49)
เงินสดจ่ายโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	(5,000,000.00)	(5,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(30,000.00)	(30,000.00)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	471,592,696.17	494,260,510.00
เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น	(152,434,776.17)	(170,030,830.00)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	(39,446,116.99)	(15,241,000.00)
เงินสดรับกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	73,190,721.41	96,524,099.28
เงินสดจ่ายกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	(22,392,627.03)	(53,034,781.11)
เงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**104,198,182.61**	**2,021,294,882.84**
เงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	**25,047,728.74**	**(73,502,128.81)**
เงินสด ณ วันต้นปี	**77,882,618.29**	**151,384,747.10**
เงินสด ณ วันสิ้นปี	**102,930,347.03**	**77,882,618.29**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

1. <u>สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ</u>

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง เว้นแต่รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จะรับรู้เมื่อได้รับเงิน
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563 โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนที่คำนวณได้
- สหกรณ์จัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้น/เงินลงทุนระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากเงินลงทุนซึ่งมีสภาพคล่องในตลาดซื้อง่ายขายคล่อง
- สหกรณ์จัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้น/เงินลงทุนระยะยาว ที่เป็นหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากเงินลงทุนซึ่งไม่มีสภาพคล่องในตลาดซื้อง่ายขายคล่อง
- เงินลงทุนระยะสั้น/ระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน และจะรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสหกรณ์จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- เงินลงทุนในตราสารทุนระยะสั้น/เงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาว ที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระ แสดงด้วยราคาทุนหรือราคาทุนตัดจำหน่ายแล้วแต่กรณี ส่วนเกิน/ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งสหกรณ์มีวัตถุประสงค์ที่จะถือไว้เผื่อขายหรือไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะถือไว้จนครบกำหนดอย่างชัดแจ้ง แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สหกรณ์รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสหกรณ์ และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสหกรณ์ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตัดจำหน่ายตามอายุการใช้สิทธิที่ได้รับและการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟท์แวร์ใหม่ตามลำดับ แต่ต้องไม่น้อยกว่าอัตราค่าเสื่อมราคาตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ฯ สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่ทราบอายุแน่นอนให้ตัดจำหน่ายเป็นเวลาไม่เกิน 10 ปี ทั้งนี้ สหกรณ์จะบันทึกค่าตัดจำหน่ายหักจากบัญชีสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายนั้นโดยตรง
- สหกรณ์รับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในปีที่เกิดรายการ
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ และวัสดุใช้สิ้นเปลืองคงเหลือตามราคาทุน
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติม หรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

1. <u>สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ</u> (ต่อ)

- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากสหกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคาร และเงินฝากสหกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย
- สหกรณ์ได้จัดประเภทรายการของงบการเงินปีก่อนในบางรายการ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับปีปัจจุบัน

2. <u>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</u> ประกอบด้วย	<u>ปี 2566</u>	<u>ปี 2565</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินสดในมือ	0.00	2,287,306.90
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	78,635,871.06	6,603,774.34
ออมทรัพย์	24,127,416.81	68,911,175.49
รวม	**102,763,287.87**	**77,802,256.73**

3. <u>เงินลงทุน</u> ประกอบด้วย	<u>ปี 2566</u>		<u>ปี 2565</u>	
	<u>บาท</u>		<u>บาท</u>	
<u>เงินลงทุนระยะสั้น</u>	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>	<u>ราคาทุน</u>	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>	<u>ราคาทุน</u>
<u>เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	0.00	0.00	193,159,834.90	190,236,308.26
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	9,976,402.80	10,000,000.00	0.00	0.00
รวม		**10,000,000.00**		**190,236,308.26**
<u>บวก(หัก)</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		(23,597.20)		2,923,526.64
รวมเงินลงทุนระยะสั้น		**9,976,402.80**		**193,159,834.90**
<u>เงินลงทุนระยะยาว</u>				
<u>เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	165,882,937.50	158,799,635.76	166,658,001.00	160,334,945.07
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษ	1,429,301,724.00	1,500,000,000.00	1,428,558,499.00	1,500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	0.00	0.00	10,003,030.20	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	46,802,965.00	50,000,000.00	46,023,606.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่	77,254,420.00	80,000,000.00	75,609,479.20	80,000,000.00
รวม		**1,788,799,635.76**		**1,800,334,945.07**
<u>บวก(หัก)</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		(69,557,589.26)		(73,482,329.67)
รวม		**1,719,242,046.50**		**1,726,852,615.40**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

3. เงินลงทุน (ต่อ) ประกอบด้วย

	ปี 2566 บาท		ปี 2565 บาท	
เงินลงทุนระยะยาว	**มูลค่ายุติธรรม**	**ราคาทุน**	**มูลค่ายุติธรรม**	**ราคาทุน**
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		200,000.00		200,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด		2,453,000.00		2,453,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด		1,851,500.00		1,851,500.00
รวม		**4,504,500.00**		**4,504,500.00**
รวมเงินลงทุนระยะยาว		**1,723,746,546.50**		**1,731,357,115.40**

4. เงินให้กู้ยืม-สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2566 บาท		ปี 2565 บาท	
	ระยะสั้น	**ระยะยาว**	**ระยะสั้น**	**ระยะยาว**
เงินให้กู้ยืม-ปกติ				
ลูกหนี้เงินกู้-ฉุกเฉิน	336,973,782.45	795,951,087.11	349,081,511.13	914,387,200.12
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญ	1,635,087,004.92	14,960,583,288.05	1,565,714,214.22	14,108,124,214.66
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษ	65,470,008.78	1,054,444,215.88	59,684,933.23	922,722,669.27
ลูกหนี้เงินกู้-ขาดสมาชิกภาพ	3,440,689.47	9,893,887.56	138,743.28	1,311,405.17
รวม	**2,040,971,485.62**	**16,820,872,478.60**	**1,974,619,401.86**	**15,946,545,489.22**
เงินให้กู้ยืม-ไม่ก่อให้เกิดรายได้				
ลูกหนี้เงินกู้-ฉุกเฉิน	1,039,133.85	0.00	981,863.25	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญ	12,580,953.51	0.00	13,032,380.65	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษ	4,222,074.72	0.00	5,708,892.29	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-ขาดสมาชิกภาพ	6,307,806.24	0.00	1,915,543.15	0.00
รวม	**24,149,968.32**	**0.00**	**21,638,679.34**	**0.00**
รวมเงินให้กู้ยืม	**2,065,121,453.94**	**16,820,872,478.60**	**1,996,258,081.20**	**15,946,545,489.22**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

4. เงินให้กู้ยืม-สุทธิ ประกอบด้วย	ปี 2566 บาท		ปี 2565 บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ลูกหนี้เงินกู้-ฉุกเฉิน	269,509.42	0.00	383,057.47	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญ	7,007,348.74	0.00	5,678,219.22	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษ	1,905,759.41	0.00	3,372,391.91	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-ขาดสมาชิกภาพ	3,682,005.00	0.00	1,915,543.15	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-สามัญคลาดเคลื่อน	0.00	0.00	252,510.00	0.00
ลูกหนี้เงินกู้-พิเศษคลาดเคลื่อน	0.00	0.00	13,636.00	0.00
รวม	**12,864,622.57**	**0.00**	**11,615,357.75**	**0.00**
เงินให้กู้ยืม-สุทธิ	**2,052,256,831.37**	**16,820,872,478.60**	**1,984,642,723.45**	**15,946,545,489.22**

5. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ ประกอบด้วย	ปี 2566 บาท	ปี 2565 บาท
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	26.63	5,073.78
ดอกเบี้ยพันธบัตรค้างรับ	11,717,047.95	12,848,452.05
ดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างรับ	967,693.15	967,693.15
ทุนสาธารณประโยชน์รอจัดสรร	0.00	7,198,376.61
เงินรอเรียกคืน	95,272.10	86,468.30
ลูกหนี้เงินปันผลเฉลี่ยคืนค้างจ่าย-คลาดเคลื่อน	426.45	426.45
รวม	**12,780,466.28**	**21,106,490.34**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
เงินรอเรียกคืน	86,468.30	86,468.30
ลูกหนี้เงินปันผลเฉลี่ยคืนค้างจ่าย-คลาดเคลื่อน	426.45	426.45
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	**12,693,571.53**	**21,019,595.59**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

6. เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ-สุทธิ ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
ราคาทุน		
เครื่องใช้สำนักงาน	6,395,403.26	5,791,852.49
ยานพาหนะ	157,401.01	91,401.01
รวม	**6,552,804.27**	**5,883,253.50**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		
เครื่องใช้สำนักงาน	4,813,035.06	4,338,436.72
ยานพาหนะ	92,864.49	71,994.08
รวม	**4,905,899.55**	**4,410,430.80**
เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ-สุทธิ	**1,646,904.72**	**1,472,822.70**

7. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,147,500,000.00	3,097,500,000.00
รวม	**3,147,500,000.00**	**3,097,500,000.00**

รายละเอียดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ปรากฏดังนี้

รายการ	วงเงินกู้ หน่วย : (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ		เงินกู้คงเหลือ หน่วย : (ล้านบาท)		หลักประกัน
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร							
บมจ ธนาคารทหารไทยธนชาต	10.00	10.00	MOR		0.00	0.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
ตั๋วสัญญาใช้เงิน							
บมจ.ธนาคารกรุงไทย	1,600.00	1,600.00	2.20-3.00	1.95-2.70	664.00	734.00	หุ้นกู้และพันธบัตร และคณะกรรมการ
บมจ.ธนาคารทหารไทยธนชาต	990.00	500.00	2.00-2.99	2.00	403.00	608.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	600.00	340.00	1.90-3.00	1.90-1.95	415.50	415.50	หุ้นกู้และพันธบัตร
ธนาคารออมสิน	1,000.00	250.00	2.65-3.40	2.65	200.00	850.00	คณะกรรมการ
บมจ.ธนาคารไอซีบีซี	500.00	300.00	1.85-3.05	1.85	190.00	190.00	หุ้นกู้และพันธบัตร
บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	300.00	0.00	2.70-3.00	2.65	0.00	300.00	คณะกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ฯ	2,145.00	0.00	2.70-3.70	2.75	1,275.00	0.00	คณะกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

8. เงินรับฝาก ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
เงินรับฝาก-สมาชิก		
เงินรับฝากออมทรัพย์	294,775,500.43	390,604,131.90
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	6,995,843,751.19	6,708,892,543.96
รวมเงินรับฝาก-สมาชิก	**7,290,619,251.62**	**7,099,496,675.86**
เงินรับฝาก-สหกรณ์อื่น		
เงินรับฝากออมทรัพย์	1,085,077,400.63	1,008,106,461.28
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	7,165,422.68	681,227.47
รวมเงินรับฝาก-สหกรณ์อื่น	**1,092,242,823.31**	**1,008,787,688.75**
เงินรับฝาก-อื่น		
เงินรับฝากออมทรัพย์	57,682.58	310,760.48
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	14,185,724.30	13,969,658.39
รวมเงินรับฝาก-อื่น	**14,243,406.88**	**14,280,418.87**
รวม	**8,397,105,481.81**	**8,122,564,783.48**

เงินรับฝาก-อื่น จำนวน 14.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.16 ของเงินรับฝากทั้งสิ้น เป็นการรับฝากจากกองทุนสวัสดิการต่างๆ ภายในกองบัญชาการตำรวจนครบาล จำนวน 4 กองทุน เพื่อเป็นสวัสดิการให้ตำรวจในสังกัด กองทุนดังกล่าว ประกอบด้วย

1. กองทุนสวัสดิการ บช.น.
2. กองทุนสวัสดิการร้านค้าและร้านอาหาร
3. กองทุนกองบังคับการอำนวยการ
4. บัญชีคณะกรรมการ นรต.รุ่น 30

9. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
เงินรอตรวจสอบ	15,128,458.55	10,837,272.22
เงินรอจ่ายคืน	4,663,236.34	5,811,067.10
เงินเก็บเกินรอจ่ายคืน	3,620,626.25	4,961,701.66
ทุนเรือนหุ้นรอจ่ายคืน	7,146,574.78	4,516,750.72
เจ้าหนี้อื่นรอจ่าย	5,194,645.52	15,454,651.36

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

9. หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ต่อ) ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย	5,734,202.05	5,256,970.95
ดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินค้างจ่าย	542,826.58	2,199,584.93
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย	0.00	478,790.86
เงินปันผลค้างจ่าย	0.00	250,260.25
เงินเฉลี่ยคืนค้างจ่าย	0.00	17,622.05
เงินเฉลี่ยคืนค้างจ่าย-คลาดเคลื่อน	837.65	837.65
ค่าล่วงเวลาค้างจ่าย	94,743.68	73,817.66
ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่ค้างจ่าย	103,200.00	98,400.00
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	248,117.25	313,645.00
รวม	**42,477,468.65**	**50,271,372.41**

10. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย	**ปี 2566**		**ปี 2565**	
	ถึงกำหนดชำระ (บาท)		**ถึงกำหนดชำระ (บาท)**	
	ภายใน 1 ปี	**เกิน 1 ปี**	**ภายใน 1 ปี**	**เกิน 1 ปี**
ธนาคารออมสิน	37,713,600.00	329,993,957.50	0.00	340,000,000.00
รวม	**37,713,600.00**	**329,993,957.50**	**0.00**	**340,000,000.00**

สหกรณ์มีวงเงินกู้ยืมกับธนาคารออมสิน วงเงิน 660.00 ล้านบาท เป็นเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่อง โดยเบิกเงินกู้ตามจำนวนเงินของลูกหนี้รายย่อย (สมาชิก) ค้างชำระที่ปิดบัญชีหนี้สินกับธนาคาร มีระยะเวลาปลอดหนี้ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาปลอดหนี้แล้ว ให้ส่งชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือน ไม่เกิน 36 งวด ค้ำประกันโดยคณะกรรมการและผู้จัดการ

11. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
เงินประกันเครื่องคอมพิวเตอร์	1,996.00	1,996.00
เงินสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	5,343,600.00	4,484,870.00
รวม	**5,345,596.00**	**4,486,866.00**

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

12. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	16,057,114.19	16,057,114.19
ทุนสำหรับจัดตั้งสำนักงาน	1,000,000.00	1,000,000.00
กองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว	0.00	115,484,932.69
ทุนสาธารณประโยชน์	146,262,936.31	0.00
รวม	**163,320,050.50**	**132,542,046.88**

13. กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ประกอบด้วย	**ปี 2566**	**ปี 2565**
	บาท	**บาท**
ยอดยกมาต้นงวด	(70,558,803.03)	85,365,032.87
การเปลี่ยนแปลงระหว่างงวด	977,616.57	(155,923,835.90)
ยอดคงเหลือปลายงวด	**(69,581,186.46)**	**(70,558,803.03)**

14. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยกฎกระทรวง ซึ่งกำหนดให้สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยกฎกระทรวงไม่น้อยกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินรับฝากทั้งหมด

แบบ RQ 2

รายงาน-ระดับสหกรณ์

รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	ระดับชั้นคุณภาพ
ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม	**ดีมาก**
ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม	**ดี**
ด้านการเงินการบัญชี	ดี
ธุรกิจสินเชื่อ	ดีมาก
ธุรกิจเงินรับฝาก	ดีมาก
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	ดี
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	ดี
เจ้าหนี้เงินกู้	ดีมาก
สมาชิกและทุนเรือนหุ้น	ดีมาก
ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร	**ดีมาก**
ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล	**ดีมาก**
สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ	**ดีมาก**

โดย นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ ผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน

19 ตุลาคม 2566

เอกสารนี้จัดทำขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้สอบบัญชีในการสอบบัญชีของสหกรณ์ จึงเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด ห้ามมิให้ผู้ใด ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ต่อสาธารณชน หรือต่อบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง

ระเบียบวาระที่ 4.2 พิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2566 มีกำไรสุทธิ **677,733,201.96** บาท ให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566 ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ฯ ข้อ 28 และข้อ 73 (4)

ข้อเสนอแนะการจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566

ในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2566 สหกรณ์ฯ มีกำไรสุทธิ เป็นเงิน **677,733,201.96** บาท คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ขอเสนอแนะการจัดสรรกำไรสุทธิดังกล่าว ตามข้อบังคับของสหกรณ์ฯ พ.ศ.2564 ข้อ 29 และข้อ 75 (15) ดังนี้

การจัดสรรกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566	ปีทางบัญชี 2565		ปีทางบัญชี 2566	
	จำนวนเงิน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
1. เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	67,212,943.46	10.00	67,773,320.20	10.00
2. เป็นค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 30,000 บาท	30,000.00	0.0001	30,000.00	0.004
3. เป็นเงินปันผลตามมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วให้แก่สมาชิก ในอัตราร้อยละ **6.40** โดยคิดให้ตามระยะเวลา	(6.60%) 433,724,465.55	64.53	(6.40%) 442,051,528.22	65.225
4. เป็นเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนจำนวนรวมแห่งดอกเบี้ยเงินกู้ ในอัตราร้อยละ **16.00**	(14.50%) 139,537,622.76	20.76	(16.00%) 158,734,702.28	23.421
5. เป็นเงินโบนัสแก่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	5,000,000.00	0.74	5,000,000.00	0.738
6. เป็นทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	-	-	143,651.26	0.021
7. เป็นทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	26,624,402.84	3.97	3,000,000.00	0.443
8. เป็นทุนสำหรับจัดตั้งสำนักงาน	-	-	1,000,000.00	0.148
รวมเงิน	**672,129,434.61**	**100.00**	**677,733,201.96**	**100.00**

หมายเหตุ

1. ตามข้อ 7. ที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2565 ณ สโมสรตำรวจ มีมติพิจารณาอนุมัติเงินกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิกและครอบครัว โอนเงินมาเป็นเงินทุนสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564 ข้อ 4 (4) วันที่ 30 กันยายน 2566 มีเงินทุนสาธารณประโยชน์คงเหลือ จำนวน **146,262,936.31** บาท ตามสถิติการใช้จ่ายเงินทุนสาธารณประโยชน์ ปีทางบัญชี 2566 การใช้เงินทุนสาธารณประโยชน์เฉลี่ยต่อเดือนจำนวน 5,012,041.99 บาท และการเพิ่มขึ้นของเงินทุนสาธารณประโยชน์เฉลี่ยต่อเดือนจำนวน 5,958,040.11 บาท ซึ่งทำให้เงินทุนสาธารณประโยชน์คงเหลือมีเพียงพอสำหรับในการจัดสวัสดิการและช่วยเหลือสมาชิกได้อย่างทั่วถึงในปีทางบัญชีถัดไป

2. ตามข้อ 3. และ 4. ตามหลักในการจัดสรรกำไรสุทธิคำนึงถึงการคืนผลประโยชน์ให้กับสมาชิกในรูปแบบสวัสดิการทุนสาธารณประโยชน์ เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนตามลำดับ แต่ตามตารางข้อเสนอแนะการจัดสรรกำไรสุทธิปีทางบัญชี 2566 สหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นที่เติบโตขึ้นมากกว่ารายรับจากวงเงินให้สมาชิกกู้แก่สมาชิก ทำให้สัดส่วนการกำหนดอัตราเงินปันผลจึงลดลง จากเดิม 6.60% ลดลงเหลือ 6.40% (ลดลง 0.20%) และไปเพิ่มในรูปแบบเงินเฉลี่ยคืนให้กับสมาชิกผู้กู้เป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มสมาชิกส่วนใหญ่ที่ทำรายได้ให้กับสหกรณ์ จึงกำหนดอัตราเงินเฉลี่ยคืนเพิ่มขึ้นจากเดิม 14.50% เพิ่มขึ้นเป็น 15.00% (เพิ่มขึ้น 0.50%) และส่วนที่เหลือนำมาจัดสรรเป็นทุนสาธารณประโยชน์ แต่เนื่องจากปัจจุบันทุนสาธารณประโยชน์คงเหลือ จำนวน 146,262,936.31 บาท ซึ่งเป็นทุนสะสมที่เพียงพอต่อการจัดสวัสดิการทุนสาธารณประโยชน์ให้แก่สมาชิกในปีทางบัญชี 2567 คณะกรรมการจึงได้นำมาจัดสรรเป็นเงินเฉลี่ยคืนเพิ่มให้กับสมาชิกผู้กู้อีก 1.00% ดังนั้น อัตราเงินเฉลี่ยคืนปีทางบัญชี 2566 **จึงเพิ่มขึ้นจากเดิม 14.50% เพิ่มขึ้นเป็น 16.00% (เพิ่มขึ้น 1.50%)** แต่ทั้งนี้การจัดสรรกำไรสุทธิในรูปแบบเงินเฉลี่ยคืนในปีทางบัญชีถัดไป ให้มีความเหมาสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจในขณะนั้น ซึ่งขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยนโยบายที่ทำให้สหกรณ์มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นในปีทางบัญชี 2567

จึงเรียนที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม .....

กำไรไปสู่ที่ต่าง ๆ ดังนี้

1. เป็นของสมาชิกโดยตรง ได้แก่ เงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน
   - ร้อยละ 88.65 ของกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 600,786,230.50 บาท

2. เป็นของสมาชิกในอนาคต ได้แก่ ทุนสาธารณประโยชน์
   - ร้อยละ 0.44 ของกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 3,000,000.00 บาท

3. เป็นของสหกรณ์ฯ ในรูปของเงินทุนสำรอง
   - ร้อยละ 10.00 เป็นเงินจำนวน 67,773,320.20 บาท

4. เป็นของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
   - ร้อยละ 0.004 เป็นเงินจำนวน 30,000.00 บาท

5. เป็นของคณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ ในรูปของเงินโบนัส
   - ร้อยละ 0.74 เป็นเงินจำนวน 5,000,000.00 บาท

6. เป็นทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น
   - ร้อยละ 0.02 เป็นเงินจำนวน 143,651.26 บาท

7. สมาชิกผู้กู้เงินกับสหกรณ์ฯ ได้รับเงินเฉลี่ยคืนไปแล้ว ในขณะที่สหกรณ์ฯ ลดอัตราดอกเบี้ยเงิน ให้กู้แก่สมาชิก คือ
   - 7.1 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ประเภทฉุกเฉินและสามัญ เมื่อ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป ร้อยละ 5.50 ต่อปี
   - 7.2 อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ประเภทพิเศษ เมื่อ 1 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ร้อยละ 4.50 ต่อปี
   - 7.3 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามัญไม่เกินร้อยละ 95 ของทุนเรือนหุ้นและ/หรือเงินฝาก ร้อยละ 4.50 ต่อปี
   - 7.4 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้รับภาระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้สามัญ ร้อยละ 1.00 ต่อปี
   - 7.5 รวมเงินเฉลี่ยคืนกับที่จัดสรรร้อยละ 16.00 ต่อปี สมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้ ดังนี้
     - (1) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้ฉุกเฉินและสามัญ เพียง ร้อยละ 4.62 ต่อปี
     - (2) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษ เพียง ร้อยละ 3.78 ต่อปี
     - (3) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้สามัญไม่เกินร้อยละ 95 ของทุนเรือนหุ้นและ/หรือเงินฝาก ร้อยละ 3.78 ต่อปี
     - (4) เท่ากับสมาชิกจะเสียดอกเบี้ยเงินกู้รับภาระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้สามัญ ร้อยละ 0.84 ต่อปี

ระเบียบวาระที่ 4.3 พิจารณาอนุมัติกำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ พ.ศ.2564 ข้อ 18 กำหนดไว้ว่า “ที่ประชุมใหญ่พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือการค้ำประกันสำหรับปีหนึ่ง ๆ ไว้ ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน วงเงินซึ่งกำหนดดังว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์”

มอบหมายให้ ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาอนุมัติกำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2567

ฝ่ายจัดการ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2565 อนุมัติให้สหกรณ์กำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ปีทางบัญชี 2566 ภายในวงเงินไม่เกิน 10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน) ซึ่งในปีทางบัญชี 2566 สหกรณ์ได้ดำเนินการการกู้ยืมและการค้ำประกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. นำไปลงทุนซื้อพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีความมั่นคง และสามารถนำพันธบัตรรัฐบาลเป็นหลักประกันสำหรับค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าคณะกรรมการในการค้ำประกัน ปัจจุบันธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ได้เสนอโครงการเงินกู้อัตราดอกเบี้ยพิเศษไม่เกินอัตราร้อยละ 2.85 ต่อปี ซึ่งเป็นผลดีต่อสหกรณ์ที่มีต้นทุนเงินทุนดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้กับทางธนาคารที่น้อยกว่าสถาบันการเงินอื่น เพื่อนำมาบริหารจัดการสภาพคล่องภายในสหกรณ์ได้เป็นอย่างดียิ่ง

2. ได้ร่วมมือกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ได้ทำโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินให้กับข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำกับธนาคารออมสิน (MOU) และธนาคารออมสิน ให้วงเงินกู้ยืมแก่สหกรณ์ในอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราร้อยละ 2.389 ต่อปี เพื่อให้วงเงินดังกล่าว นำไปปิดชำระหนี้ของข้าราชการตำรวจที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ที่มีภาระหนี้สินที่ค้างชำระเกินกำหนดกับธนาคารออมสิน โดยให้ทางสหกรณ์เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่คอยช่วยเหลือการทำธุรกรรมด้านการเงินของสมาชิกที่มีภาระหนี้สินเกินกำลัง ประกอบกับการเพิ่มโครงการสวัสดิการที่อยู่อาศัย, โครงการสวัสดิการรถจักรยานยนต์ และโครงการสวัสดิการอาวุธปืนพกประจำกาย

ปีทางบัญชี 2566 สหกรณ์ฯ ใช้วงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ฯ เป็นเงิน**จำนวน 10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)** เพื่อนำมาให้สมาชิกกู้ และสำหรับเป็นทุนดำเนินการในกรณีทุนดำเนินงานของสหกรณ์ มีไม่เพียงพอ และรักษาสภาพคล่อง

สำหรับปีทางบัญชี 2567 จึงเห็นควรขออนุมัติที่ประชุมใหญ่กำหนดวงเงินกู้ยืมได้ไม่เกิน **10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)**

ดังนั้น จึงเห็นควรเสนอขออนุมัติที่ประชุมใหญ่ให้สหกรณ์ฯ กู้ยืมเงินได้ในวงเงินได้ไม่เกิน **10,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นล้านบาทถ้วน)** เพื่อขอให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ พิจารณา

มติที่ประชุม .....

ระเบียบวาระที่ 4.4 พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) และแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุม แถลงรายละเอียดการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) เพื่อกำหนดนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของสหกรณ์ กำหนดนโยบายการบริหารงานสหกรณ์และแนวทางการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เช่น การฝาก การลงทุน และการกู้ยืมเงินของสหกรณ์ เสนอให้ที่ประชุมใหญ่อนุมัติ เพื่อให้การบริหารงานสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตามกฎกระทรวงการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564

หมวด 2

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

และคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้จัดการ

ข้อ 5. นอกจากอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 51 และมาตรา 51/1 ให้คณะกรรมการของสหกรณ์ขนาดใหญ่มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ด้วย

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของสหกรณ์เพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(3) จัดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ โดยอย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อการลงทุน สภาพคล่อง และปฏิบัติการ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ

ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564

ข้อ 75. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการทั้งปวงของสหกรณ์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์กับทั้งในทางอันจะทำให้เกิดความจำเริญแก่สหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของสหกรณ์เพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(3) จัดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ โดยอย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อการลงทุน สภาพคล่อง และปฏิบัติการ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ

ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564

ข้อ 85. อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ หรือคำสั่งของสหกรณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา โดยครอบคลุมถึง ความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การลงทุนสภาพคล่อง ปฏิบัติการและด้านอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์เสนอคณะกรรมการดำเนินการอนุมัติ

(2) มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการดำเนินการกำหนด

(3) ประเมิน ติดตาม กำกับดูแล และทบทวนความเพียงพอของนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(4) รายงานแผนดำเนินงานที่ควรปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญให้แก่คณะกรรมการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินกิจการของสหกรณ์

(5) กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

(6) รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการดำเนินการและต่อที่ประชุมใหญ่ทราบ โดยแสดงรายละเอียดในรายงานประจำปี

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 19 ตุลาคม 2566 มอบหมายให้ฝ่ายจัดการฯ ดำเนินการหารือกับทางสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1 ที่ได้เข้ามาแนะนำ ส่งเสริมในการให้องค์ความรู้แก่สหกรณ์ที่ต้องดำเนินการตามแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2566-2570) โดยให้เริ่มดำเนินการควบคู่กับแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ที่จะเริ่มดำเนินการในปีทางบัญชี 2567 นี้ โดยได้ดำเนินการในการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์พร้อมกับเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญเพื่อพิจารณาอนุมัติ

แผนกลยุทธ์

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)



จัดทำโดย

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ชุดที่ 47 ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

ประชุมใหญ่สามัญ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปี 2566

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

คำนำ

บทที่ 1 บทนำ

1.1 ความเป็นมา

1.2 โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

1.3 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.4 นิยามศัพท์

1.5 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนกลยุทธ์

1.6 ประโยชน์ของการจัดทำแผนกลยุทธ์

1.7 ทฤษฎี ปรัชญา แนวคิว ที่ใช้ประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์

1.8 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์

บทที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

2.1 ความสำคัญของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

2.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

2.3 TOWS Matrix กับการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร

บทที่ 3 แผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)

3.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

3.2 พันธกิจ (Mission)

3.3 วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์

3.4 นโยบายของแผนกลยุทธ์ (Policy)

3.5 เป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ (Goals)

3.6 แผนที่กลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2567-2570)

3.7 กลยุทธ์การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

3.8 การประเมินผลและการรายงานผล

บทที่ 4 การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ

4.1 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

4.2 ประโยชน์ของ KPI

4.3 แผนภาพที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง

4.4 แผนภาพที่ 2 กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก

4.5 แผนภาพที่ 3 กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บทที่ 5 กระบวนการบริหารงานคุณภาพ PDCA

5.1 การวางแผน (Plan)

5.2 การปฏิบัติตามแผน (Do)

5.3 การตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน (Check)

5.4 การปรับปรุงพัฒนา (Act)

5.5 ACTION PLAN ของกระบวนการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

ภาคผนวก

- ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564
- คำสั่งสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566

สารบัญตาราง

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงาน 30 กันยายน ย้อนหลัง 5 ปี (2562 – 2566)

ตารางที่ 2 การประมาณการผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 – 2570 (4 ปี ข้างหน้า)

ตารางที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

ตารางที่ 4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

ตารางที่ 5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

ตารางที่ 6 การจับคู่จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (TOWS Matrix)

ตารางที่ 7 TOWS Matrix ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ตารางที่ 8 กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง

ตารางที่ 9 กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก

ตารางที่ 10 กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ตารางที่ 11 แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)

ตารางที่ 12 แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง
ตารางที่ 13 แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิกตารางที่ 14 สัดส่วนเงินปล่อยกู้ เงินรับฝาก และทุนเรือนหุ้นจากสมาชิกเฉลี่ยต่อราย
ตารางที่ 14 แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตารางที่ 15 จำนวนสมาชิก ตั้งแต่ ปีทางบัญชี 2559 - 2566 (8 ปี)
ตารางที่ 16 ทุนดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปี 2559 – 2566
ตารางที่ 17 สัดส่วนเงินปล่อยกู้ เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้นจากสมาชิกเฉลี่ยต่อราย
ตารางที่ 18 เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2567
ตารางที่ 19 ผลการดำเนินงานปีทางบัญชี 2562 - 2566 เทียบกับเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ประจำปี 2567

สารบัญภาพ

ภาพที่ 1 โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
ภาพที่ 2 ผลการดำเนินงาน ปี 2562-2566 (5 ปี ย้อนหลัง)
ภาพที่ 3 การประมาณการผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 – 2570 (4 ปี ข้างหน้า)
ภาพที่ 4 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์
ภาพที่ 5 การจับคู่จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (TOWS Matrix)
ภาพที่ 6 แผนที่กลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)
ภาพที่ 7 วงจรคุณภาพ PDCA
ภาพที่ 8 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการและโครงการเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร

บทสรุปผู้บริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) เพื่อกำหนดนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของสหกรณ์ กำหนดนโยบายการบริหารงานสหกรณ์และแนวทางการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เช่น การฝาก การลงทุน และการกู้ยืมเงินของสหกรณ์ เสนอให้ที่ประชุมใหญ่อนุมัติ เพื่อให้การบริหารงานสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

กระบวนการวางแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) เกิดจากการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 47 และฝ่ายจัดการ ร่วมกันวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) อุปสรรค (Threats) ตลอดจนข้อเสนอแนะอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วนในสหกรณ์มีความเข้าใจ และมีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน นำไปสู่วิสัยทัศน์ **“เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก”** โดยกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ การเพิ่มปริมาณธุรกิจให้มีกำไรสุทธิเพียงพอต่อการจัดสรรและจัดสวัสดิการที่ดีให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง คุณภาพหนี้ของสหกรณ์อยู่ในระดับที่ดี หนี้สินของสมาชิกลดลง มีอัตราการออมของสมาชิกเพิ่มขึ้น การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ที่ครอบคลุมประเด็น 4 ด้าน ดังนี้

1. สร้างความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินให้แก่สมาชิก
2. พัฒนาบุคลากรสหกรณ์ให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาพัฒนาคุณภาพการให้บริการแก่สมาชิก
4. สร้างสวัสดิการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและครอบครัว

คณะกรรมการดำเนินการ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ จึงกำหนดแผนกลยุทธ์ฉบับนี้ รวมทั้ง เพื่อสนับสนุนนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่กำหนดให้การดำเนินงานตามแนวทาง **“สหกรณ์ต้นแบบ”** โดยมีแนวทางให้สหกรณ์กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี เพื่อให้สามารถช่วยเหลือสมาชิก ลดภาระค่าใช้จ่ายการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้น เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บรรดาสมาชิก สหกรณ์มีความเข้มแข็งยั่งยืน และเป็นที่พึ่งแก่สมาชิกได้อย่างแท้จริง

คำนำ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้จัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ในอีก 4 ปี ข้างหน้า โดยการร่วมมือกันของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 47 ฝ่ายจัดการสหกรณ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน การพัฒนา และการบริหารงาน เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด มีความมั่นคง มั่งคั่ง อย่างยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์ “เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง ทรงคุณค่า บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก”

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ทำให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สหกรณ์ฯ มีความมั่นคง มั่งคั่งอย่างยั่งยืน ตรงตามเจตนารมณ์ของสหกรณ์

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ร่วมแรงร่วมใจ ตลอดจนร่วมกันสนับสนุนข้อมูล ร่วมกันคิด ร่วมกันทำ จนทำให้การจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570 นี้ สำเร็จลุล่วงด้วยดี และขออวยพรให้สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ดำเนินกิจการเจริญก้าวหน้า บรรลุวัตถุประสงค์การจัดตั้งสหกรณ์ สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สหกรณ์มีความมั่นคงอย่างยั่งยืนต่อไป

พลตำรวจตรี

(จิรสันต์ แก้วแสงเอก)

ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ตุลาคม 2566

บทที่ 1
บทนำ

1.1 ความเป็นมา

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งครั้งแรกตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2519 เลขทะเบียนสหกรณ์ ที่ กพธ. 71/2519 โดยท่าน พลตำรวจโท ผ่อน ปลัดรักษา เป็นผู้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เดิมสหกรณ์ตั้งอยู่ที่ ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ซึ่งปัจจุบันเป็นที่ทำการสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ราชเทวี) และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 ได้ทำการย้ายสถานที่ตั้งมาอยู่ในกองบัญชาการตำรวจนครบาล ถนนศรีอยุธยา แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 ซึ่งในขณะนั้นมีข้าราชการตำรวจเข้าชื่อจดทะเบียนจำนวน 125 คน และได้เริ่มประกอบธุรกิจมาตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2519 เป็นต้นมา เมื่อสิ้นปีการเงิน 2519 มีจำนวนสมาชิก 475 คน มีทุนดำเนินงาน 173,110.00 บาท และเป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ เป็นเงิน 101,000.00 บาท มีรายได้เป็นเงิน 5,968.00 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 2,303.90 บาท จึงทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 3,664.10 บาท การดำเนินงานของสหกรณ์ได้เจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ นับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 47 ปี

รายชื่อประธานกรรมการดำเนินการและปีที่ดำรงตำแหน่ง

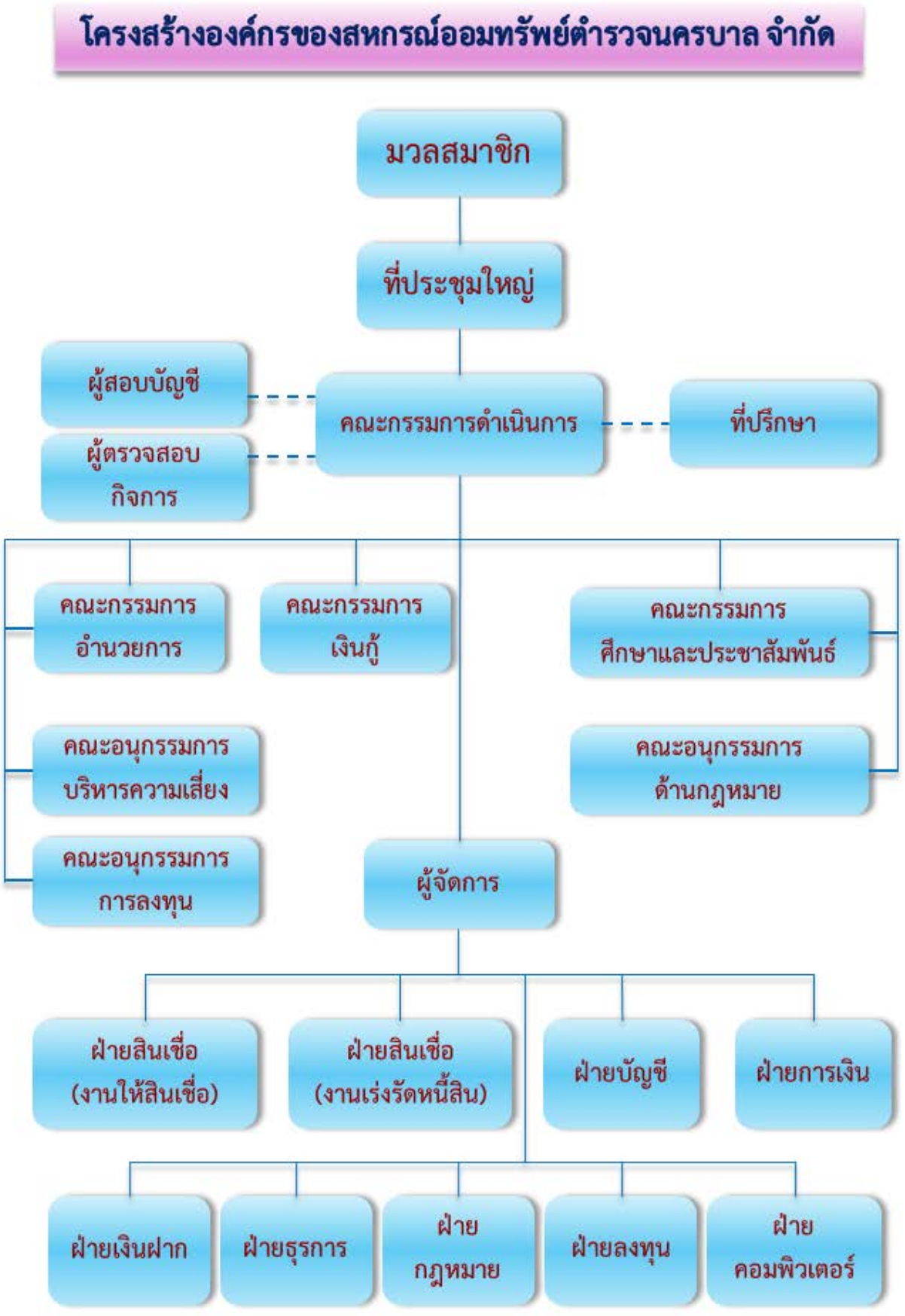
1. พล.ต.ท.ผ่อน ปลัดรักษา ประธานกรรมการคนแรก / ประธานคณะผู้จัดตั้งสหกรณ์
2. ชุดที่ 27 ปีทางบัญชี 2546 พล.ต.ท.ดำรงศักดิ์ นิลคูหา
3. ชุดที่ 28 ปีทางบัญชี 2547 พล.ต.ท.ธานี สมบูรณ์ทรัพย์
4. ชุดที่ 29 ปีทางบัญชี 2548 พล.ต.ท.ปานศิริ ประภาวัต
5. ชุดที่ 30 - 31 ปีทางบัญชี 2549 - 2550 พล.ต.ท.วิโรจน์ จันทรังษี (ถึงเดือน พฤษภาคม 2550)
6. ชุดที่ 31 ปีทางบัญชี 2550 พล.ต.ท.อดิศร นนทรี (ตั้งแต่เดือน มิถุนายน - กันยายน 2550)
7. ชุดที่ 32 ปีทางบัญชี 2551 พล.ต.ท.อัศวิน ขวัญเมือง
8. ชุดที่ 33 ปีทางบัญชี 2552 พล.ต.ท.สุชาติ เหมือนแก้ว
9. ชุดที่ 34 ปีทางบัญชี 2553 พล.ต.ท.สัณฐาน ชยนนท์
10. ชุดที่ 35 ปีทางบัญชี 2554 พล.ต.ท.จักรทิพย์ ชัยจินดา
11. ชุดที่ 36 ปีทางบัญชี 2555 พล.ต.ท.วินัย ทองสอง
12. ชุดที่ 37 - 38 ปีทางบัญชี 2556 - 2557 พล.ต.ท.คำรณวิทย์ ธูปกระจ่าง
13. ชุดที่ 39 ปีทางบัญชี 2558 พล.ต.ต.จิตติ รอดบางยาง
14. ชุดที่ 40 - 41 ปีทางบัญชี 2559 - 2560 พล.ต.ท.ศานิตย์ มหถาวร
15. ชุดที่ 42 ปีทางบัญชี 2561 พล.ต.ต.ปรีชา เจริญสหายานนท์
16. ชุดที่ 43 - 45 ปีทางบัญชี 2562 - 2564 พล.ต.ท.ภัคพงศ์ พงษ์เภตรา

17. ชุดที่ 46 ปีทางบัญชี 2565 พล.ต.ท.สำราญ นวลมา
18. ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงเอก

ซึ่งผลการดำเนินงานที่ผ่านมานั้น กิจการของสหกรณ์เจริญก้าวหน้ามาอย่างมั่นคงโดยลำดับ มีการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ การปฏิบัติงานและการให้บริการมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเงินภายนอก และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ขึ้นในช่วง 4 ปี ข้างหน้า (พ.ศ. 2567 – 2570)

1.2 โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ภาพที่ 1 โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด



1.3 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

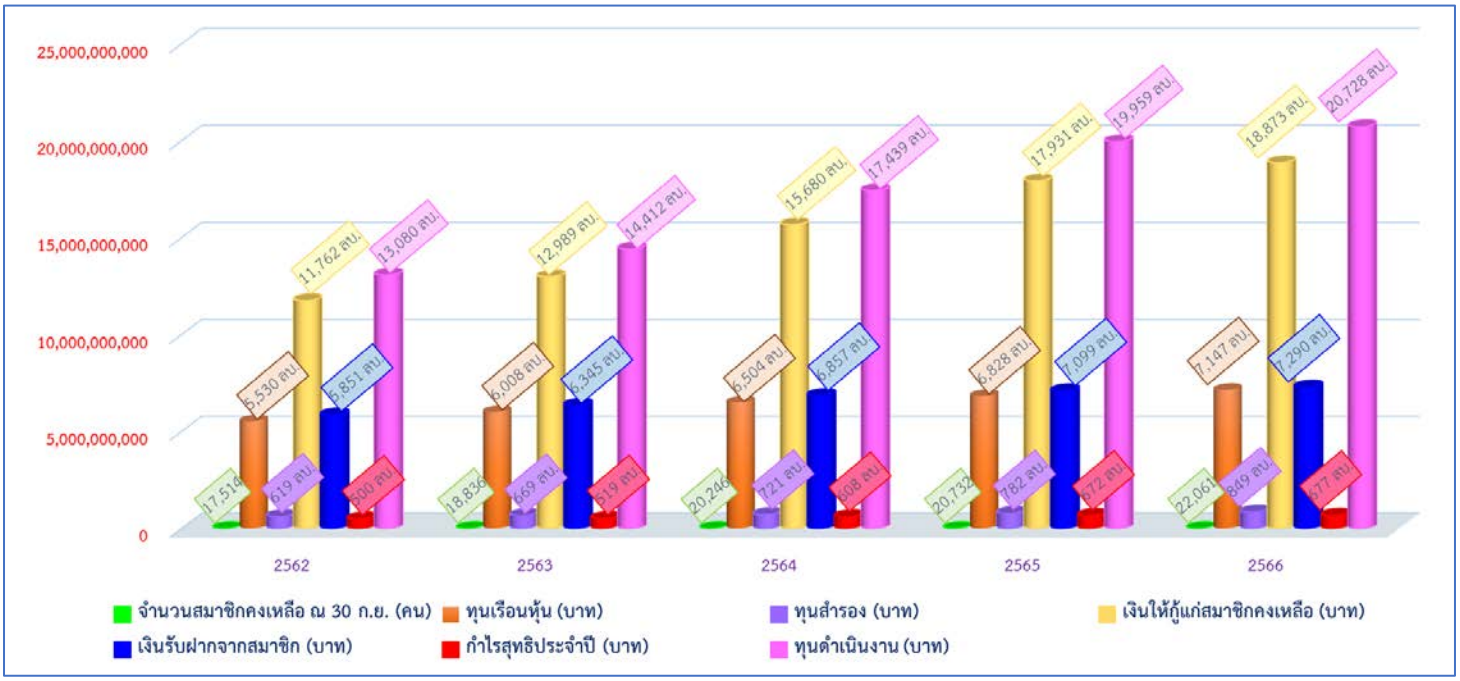
การดำเนินงานของสหกรณ์ได้เจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ นับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 47 ปี การบริหารงานของสหกรณ์ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิกที่จะได้รับเป็นสำคัญ โดยยึดหลักกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบและมติของสหกรณ์ ที่เป็นหลักในการบริหารงาน ประกอบกับการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการได้ปฏิบัติงานด้วยความอุตสาหะ และซื่อสัตย์สุจริต การดำเนินงานจึงบรรลุเป้าหมายมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ไม่เกิดการบกพร่อง หรือทุจริตเสียหายแก่สหกรณ์ประการใด ทำให้สหกรณ์มีความมั่นคงยิ่งขึ้นเป็นที่เชื่อมั่นของบรรดาสมาชิก และบุคคลทั่วไปให้การยอมรับเป็นอย่างดี

การดำเนินงานของสหกรณ์ที่ผ่านมาประสบผลสำเร็จและเติบโตอย่างมั่นคง และได้รับการยอมรับเชื่อถือจากทั้งภายใน และภายนอก สามารถระดมเงินฝาก และทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สหกรณ์มีสินทรัพย์ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีฐานะมั่นคง สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามวัตถุประสงค์ และอำนวยประโยชน์ให้แก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ สามารถแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ปี 2562 – 2566 (5 ปี ย้อนหลัง) โดยสรุปดังนี้

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงาน 30 กันยายน ย้อนหลัง 5 ปี (2562 – 2566)

รายการ	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่30 กันยายน ของทุกปี				
	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนสมาชิกคงเหลือ (ราย)	17,514	18,836	20,246	20,732	22,061
ทุนเรือนหุ้น (บาท)	5,530,183,110.00	6,008,664,320.00	6,504,132,800.00	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00
ทุนสำรอง (บาท)	619,153,549.01	669,236,760.76	721,174,424.41	782,008,859.88	849,221,803.29
เงินให้กู้แก่สมาชิกคงเหลือ (บาท)	11,762,331,455.59	12,989,027,415.86	15,680,359,955.29	17,931,188,212.67	18,873,129,309.97
เงินรับฝากจากสมาชิก (บาท)	5,851,391,012.56	6,345,012,728.31	6,857,700,895.18	7,099,496,675.86	7,290,619,251.62
กำไรสุทธิประจำปี (บาท)	500,677,584.98	519,376,636.54	608,344,354.19	672,129,434.61	677,733,201.96
ทุนดำเนินงาน (บาท)	13,080,085,810.31	14,415,557,268.26	17,439,738,610.12	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25

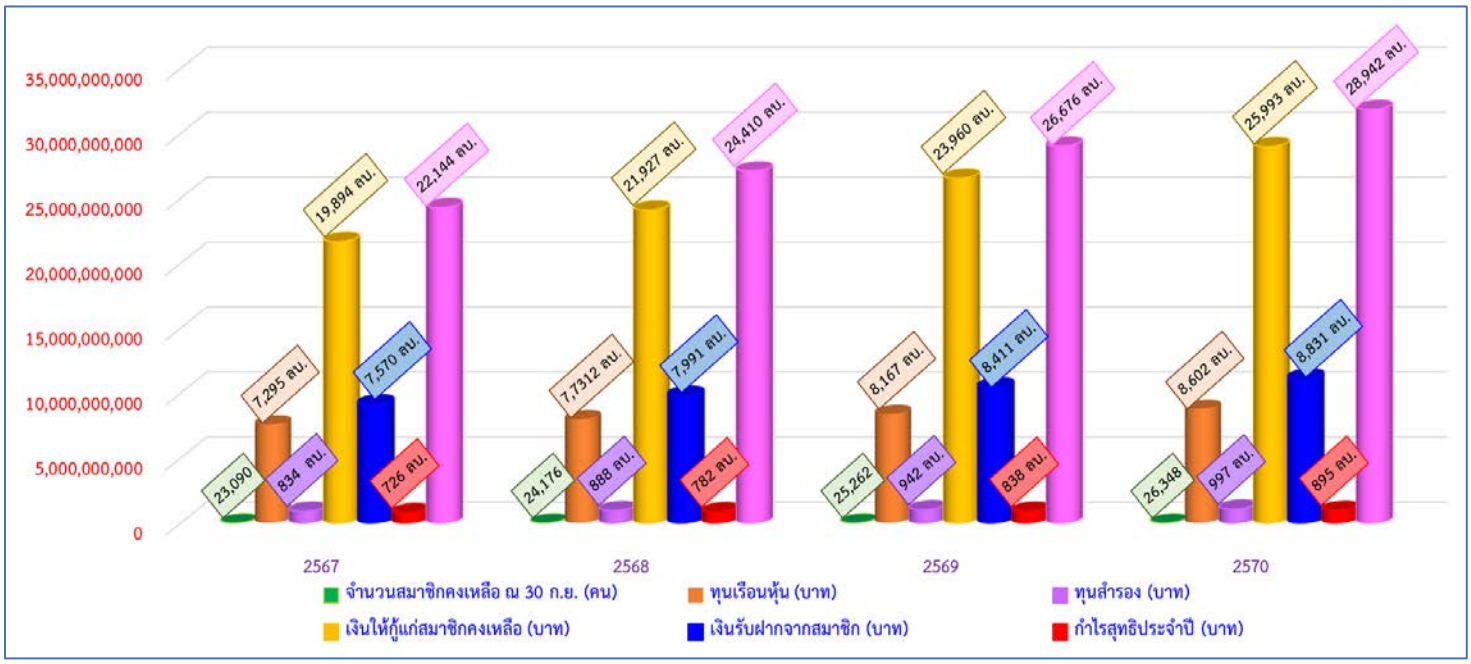
ภาพที่ 2 ผลการดำเนินงาน ปี 2562-2566 (5 ปี ย้อนหลัง)



ตารางที่ 2 การประมาณการผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 - 2570 (4 ปี ข้างหน้า)

ลำดับ	รายการ	การประมาณการผลการดำเนินการ ปีทางบัญชี2567 - 2570			
		2567	2568	2569	2570
1	จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ 30 ก.ย.(ราย)	23,090	24,176	25,262	26,348
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (ราย)	1,029	1,086	1,086	1,086
2	ทุนเรือนหุ้น (บาท)	7,589,279,870.25	7,988,857,859.80	8,388,435,849.34	8,788,013,838.88
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (บาท)	441,759,470.25	399,577,989.54	399,577,989.54	399,577,989.54
3	ทุนสำรอง (บาท)	902,691,741.95	960,452,987.05	1,018,214,232.15	1,075,975,477.25
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (บาท)	53,469,938.66	57,761,245.10	57,761,245.10	57,761,245.10
4	เงินให้กู้แก่สมาชิก (บาท)	21,671,190,830.26	24,106,827,117.44	26,542,463,404.62	28,978,099,691.80
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (บาท)	2,785,196,897.72	2,435,636,287.18	2,435,636,287.18	2,435,636,287.18
5	เงินรับฝาก (บาท)	9,145,832,955.09	9,804,777,307.33	10,463,721,659.56	11,122,666,011.79
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (บาท)	748,727,473.28	658,944,352.23	658,944,352.23	658,944,352.23
6	กำไรสุทธิประจำปี (บาท)	768,778,441.83	845,343,836.08	886,338,675.17	962,904,069.41
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (บาท)	88,778,441.83	76,565,394.25	40,994,839.09	76,565,394.25
7	ทุนดำเนินงาน (บาท)	24,283,099,361.42	27,096,827,679.53	29,023,419,213.87	31,837,147,531.98
	จำนวนที่เพิ่มขึ้น (บาท)	3,030,535,152.60	2,813,728,318.11	1,926,591,534.34	2,813,728,318.11

ภาพที่ 3 การประมาณการผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 - 2570 (4 ปี ข้างหน้า)



1.4 นิยามศัพท์

สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

สมาชิก หมายถึง สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

กลยุทธ์ หมายถึง วิธีดำเนินการสิ่งใดสิ่งหนึ่งเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ หากเป็นกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ เป้าหมายคือ ความสำเร็จของธุรกิจซึ่งหมายความว่าต้องสามารถแย่งส่วนแบ่งตลาดจากคู่แข่งในท้องตลาดได้ การจะวางกลยุทธ์เกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหารรู้ว่าปัจจุบันธุรกิจของตนเองอยู่ ณ จุดใดในอนาคต ต้องการให้ไปสู่จุดใด จากนั้นจึงหาวิธีการเพื่อทำให้ไปให้ถึงเป้าหมายในอนาคตตามที่วางไว้

แผนกลยุทธ์ หมายถึง แผนที่แสดงทิศทางการดำเนินงานและสะท้อนวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายขององค์กร โดยทั่วไปจะมีระยะเวลา 3 – 5 ปี ซึ่งแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมจะต้องมีความชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมาย ยืดหยุ่น และสามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้

การวางแผนกลยุทธ์ หมายถึง การวางแผนที่มีการกำหนดวิสัยทัศน์ มีการกำหนดเป้าหมายที่แน่ชัด มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อช่วยให้สหกรณ์ปรับตนเองได้ทันกับสภาพการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม การวางแผน กลยุทธ์เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่แสดงถึงจุดเด่นขององค์กร เป็นกรอบ และทิศทางในการบริหารงานที่จะส่งผลให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นที่พึงพอใจของสมาชิก เครือข่าย และสังคม

แผนดำเนินงาน หมายถึง แผนที่กำหนดกรอบการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามแผนกลยุทธ์ และเป็นแนวทางให้แก่ฝ่ายต่าง ๆ ในการกำหนดแผนปฏิบัติการ โดยทั่วไปจะเป็นแผนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ประกอบด้วย เป้าหมาย ผลกำไร หน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณทรัพยากรที่ใช้ กรอบเวลาการดำเนินงาน และเกณฑ์ในการติดตามผลการปฏิบัติงาน ซึ่งควรสอดคล้องกับงบประมาณ

วิสัยทัศน์ (Vision) หมายถึง เป้าหมายที่มีลักษณะกว้าง ๆ เป็นความต้องการในอนาคต โดยกำหนดวิธีการไว้ เป็นข้อความทั่วไปซึ่งกำหนดทิศทางของภารกิจ เป็นความมุ่งหมายในสถานภาพที่เราจะเป็น

พันธกิจ (Mission) หมายถึง ความมุ่งหมายพื้นฐานในการจัดตั้งขององค์กร ที่จะดำเนินการในระยะยาว หรือเป็นขอบเขตในการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น พันธกิจจะบ่งบอกว่าธุรกิจขององค์กรคืออะไร อะไรคือสิ่งที่องค์กรต้องการจะเป็น

การกำหนดพันธกิจ สามารถทำได้โดยนำภารกิจ (หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ) แต่ละข้อที่องค์กรได้รับมอบหมายตั้งแต่แรกก่อตั้งมาเป็นแนวทาง ทั้งนี้ ผู้จัดทำต้องกำหนดให้ชัดเจนว่าพันธกิจแต่ละข้อมีความหมายครอบคลุมขอบเขตแค่ไหน และแต่ละข้อมีความแตกต่างกันอย่างไร เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในขั้นตอนต่อไปเป็นไปอย่างสะดวกและถูกต้อง

วัตถุประสงค์ (Objective) หมายถึง เป้าหมายซึ่งต้องการให้กิจกรรมบรรลุผลหรือหมายถึงเป้าหมายระยะสั้นที่มีลักษณะเจาะจง ซึ่งเป็นผลลัพธ์ที่สามารถวัดได้

ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPIs) หมายถึง เครื่องมือที่ใช้วัดผลการดำเนินงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ขององค์กร ซึ่งสามารถแสดงผลของการวัดหรือการประเมินในรูปข้อมูลเชิงประมาณเพื่อสะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการปฏิบัติงานขององค์กรหรือหน่วยงานภายในองค์กร อาจแปลง่าย ๆ ว่า “ตัววัดความสำเร็จที่สำคัญ เครื่องมือที่ใช้วัด และประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญขององค์กร ซึ่งสามารถแสดงผล เป็นข้อมูลในรูปของตัวเลขเพื่อสะท้อนประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานขององค์กรหรือหน่วยงาน ต่าง ๆ ภายในองค์กร” หรือหมายความว่า เป็นดัชนีวัดผลงานหรือความสำเร็จของงานโดยเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนกลยุทธ์

(1) เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในการบริหารจัดการสหกรณ์ในระยะเวลา 4 ปี

(2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง

(3) เพื่อบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (2566-2570) และนโยบายกรมส่งเสริมสหกรณ์

1.6 ประโยชน์ของการจัดทำแผนกลยุทธ์

(1) สหกรณ์มีเป้าหมายที่ชัดเจนขึ้น และมีกรอบแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เป็นไปตามแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (2566-2570) และนโยบายกรมส่งเสริมสหกรณ์ในระยะเวลาดำเนินงาน 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)

(2) สหกรณ์กรอบทิศทางการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และการบริหารงานในเชิงรุก สนับสนุนให้สหกรณ์มีบทบาทในการดำเนินธุรกิจและมีคุณภาพการให้บริการแก่สมาชิกได้ดียิ่งขึ้น

(3) แผนกลยุทธ์จะช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานของคณะกรรมการ ตลอดจนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ มีระบบงานที่ชัดเจน เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่อันจะนำไปสู่ความพึงพอใจของสมาชิกต่อการให้บริการของสหกรณ์ที่เพิ่มขึ้น

1.7 ทฤษฎี ปรัชญา แนวคิว ที่ใช้ประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์

(1) อุดมการณ์สหกรณ์ (Cooperative Ideology) คือ ความเชื่อร่วมกันที่ว่าการช่วยตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามหลักการสหกรณ์ซึ่งจะนำไปสู่การกินดี อยู่ดี มีความเป็นธรรม และสันติสุขในสังคม

(2) หลักการสหกรณ์ (Cooperative Principles) คือ แนวทางที่สหกรณ์ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้คุณค่าของสหกรณ์เกิดผลเป็นรูปธรรม ซึ่งประกอบด้วยหลักการที่สำคัญรวม 7 ประการ ดังนี้

หลักการที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง (Voluntary and Open Membership)

หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย (Democratic Member Control)

หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก (Member Economic Participation)

หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ (Autonomy and Independence)

หลักการที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรม และสารสนเทศ (Education, Training and Information)

หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (Cooperation among Cooperatives)

หลักการที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน (Concern for Community)

(3) วิธีการสหกรณ์ (Cooperative Practices) คือ การนำหลักการสหกรณ์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจกรรม ทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิกและชุมชน โดยไม่ละเลยหลักการธุรกิจที่ดี

(4) คุณค่าของสหกรณ์ (Cooperative Values) คือ สหกรณ์อยู่บนพื้นฐานแห่งคุณค่าของการช่วยตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ความเป็นประชาธิปไตย ความเสมอภาค ความเที่ยงธรรม และความเป็นเอกภาพ สมาชิกสหกรณ์เชื่อมั่นในคุณค่าทางจริยธรรมแห่งความสุจริต ความเปิดเผย ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเอื้ออาทรต่อผู้อื่น โดยสืบทอดประเพณีปฏิบัติของผู้ริเริ่มการสหกรณ์

(5) หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) คือ การบริหารกิจการของสหกรณ์ให้เป็นไปอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบ สร้างการมีส่วนร่วม และมีการใช้กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล คุ้มค่า และประหยัด เป็นผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้สหกรณ์สามารถดำเนินงานประสบความสำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมั่นคง ส่งผลให้สหกรณ์เป็นที่เชื่อถือและยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบของหลักธรรมาภิบาล

1. หลักประสิทธิผล (Effectiveness) คือ สหกรณ์ได้บริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามแผนงาน และกลยุทธ์ที่วางไว้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อมวลสมาชิก

2. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) คือ การบริหารสหกรณ์ตามแนวการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์การสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงานและระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. หลักการตอบสนอง (Responsiveness) คือ การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของสมาชิกหรือผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. หลักความรับผิดชอบ (Accountability) คือ สหกรณ์ตระหนักในสิทธิ หน้าที่ ความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมต่อสมาชิก การใส่ใจปัญหาสาธารณะ

5. หลักความโปร่งใส (Transparency) คือ สหกรณ์มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถตรวจสอบความถูกต้องได้ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไปตรงมา

6. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) คือ การกระจายโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมทางการบริหารเกี่ยวกับการตัดสินใจใน เรื่องต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสมาชิก

7. หลักการมอบอำนาจ (Empowerment) การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจให้คนอื่นตัดสินใจแทน รวมถึงการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และการดำเนินงานให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

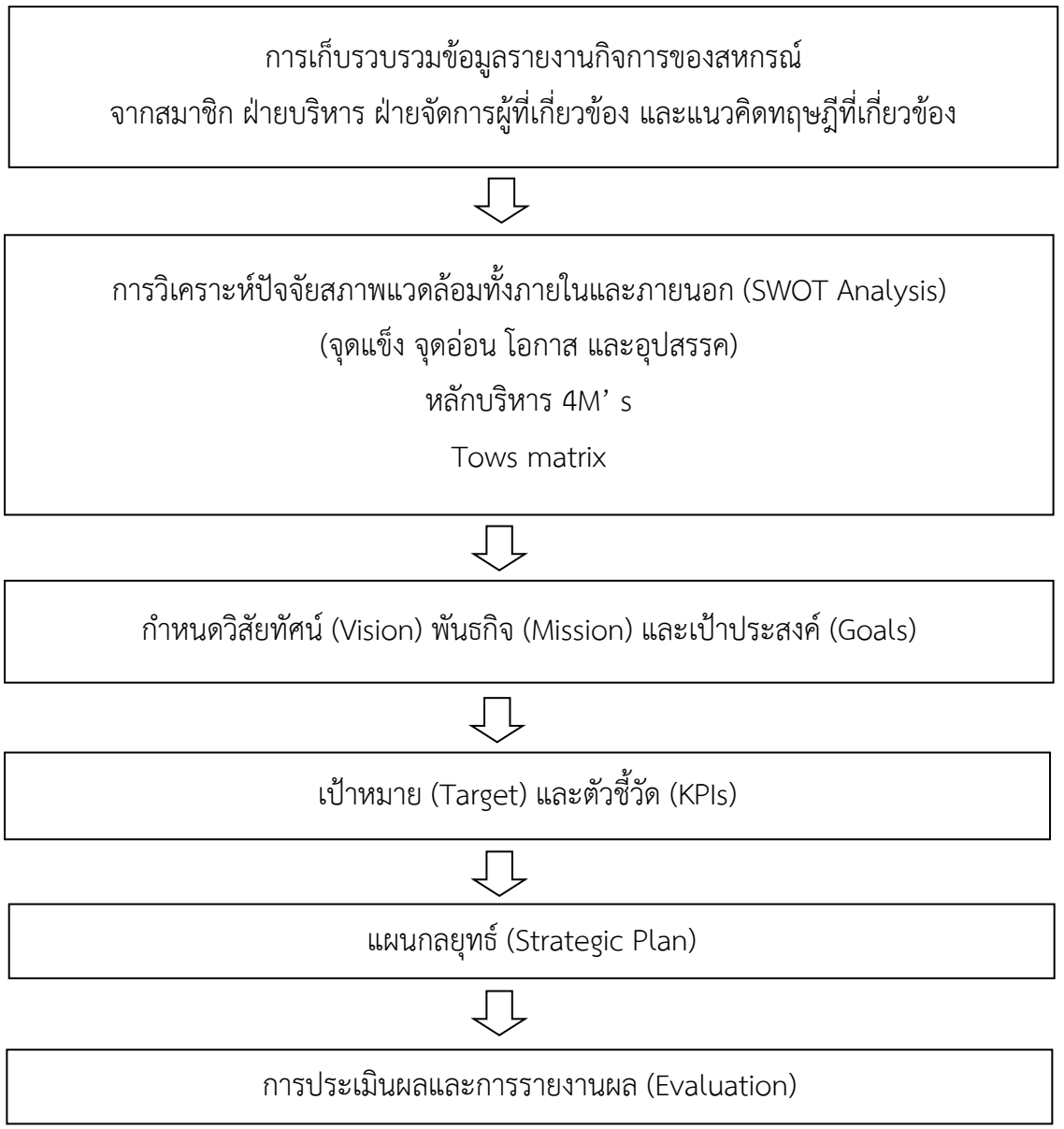
8. หลักนิติธรรม (Rule of law) คือ สหกรณ์กำหนดข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ โดยคำนึงถึงสิทธิ เสรีภาพ ความยุติธรรมของสมาชิก

9. หลักความเสมอภาค (Equity) คือ การได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการแบ่งแยกด้านชายหรือหญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา และอื่น ๆ

1.8 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ มีขั้นตอนของกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ ซึ่งวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลขั้นปฐมภูมิและขั้นทุติยภูมิ การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด

ภาพที่ 4 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์



บทที่ 2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

2.1 ความสำคัญของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม จะชี้ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในภายนอกสหกรณ์ ทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นแล้วและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกในอนาคต ตลอดจนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่มีต่อสหกรณ์ เพื่อที่จะทราบว่าในปัจจุบันสหกรณ์มีสภาพเป็นอย่างไรและอยู่ที่ใด โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ที่ส่งผลกระทบต่อสหกรณ์ ในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยใช้หลักบริหาร 4M' s ในการวิเคราะห์ปัจจัยภายในที่เป็นจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ในการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) เพื่อนำไปสู่การกำหนดหรือพัฒนา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ เพื่อใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2567 – 2570 ต่อไป

2.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระหว่างปี 2567 - 2570 ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ขององค์กรทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพิจารณาจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threats)

ตารางที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
- สมาชิก - คณะกรรมการดำเนินการ - ฝ่ายจัดการสหกรณ์ - ที่ปรึกษา - ผู้ตรวจสอบกิจการ - ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ มติของสหกรณ์ - โครงสร้างองค์กร - ระบบงาน/การตรวจสอบภายใน - เทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์สำนักงาน - ประเภทธุรกิจของสหกรณ์ - ทุนดำเนินงานของสหกรณ์	- นโยบายรัฐ (Political) - กฎหมายสหกรณ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง (Law) - เศรษฐกิจ (Economic) - สังคมวัฒนธรรม (Social) - เทคโนโลยีนวัตกรรม (Technology) - สารสนเทศ (Information)

โดยการวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนนั้น จะเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ส่วนการวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรค จะเป็นการวิเคราะห์เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกที่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการขององค์กร ผลการดำเนินการในเรื่องนี้ พบว่า

ตารางที่ 4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

1. จุดแข็ง (Strengths)	2. จุดอ่อน (Weakness)
1.1 สหกรณ์มีทุนดำเนินงาน และทุนสำรองเพียงพอต่อการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น 1.2 สหกรณ์ได้รับการชำระหนี้ และรับทุนเรือนหุ้นของสมาชิกผ่านทางต้นสังกัดได้เป็นอันดับแรกก่อนสถาบันการเงินอื่น ซึ่งทำให้สหกรณ์มีความเสี่ยงน้อยในการที่จะไม่ได้รับการชำระหนี้เต็มจำนวน 1.3 สหกรณ์มีเงินทุนที่มั่นคง มีสภาพคล่องทางการเงินสูง สามารถรองรับการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกได้อย่างทั่วถึง 1.4 สหกรณ์มีภาพลักษณ์ที่ดีเป็นที่ยอมรับของสมาชิก มีความมั่นคง และมีความเสี่ยงทางการเงินน้อย และมีต้นทุนการบริหารจัดการต่ำกว่าสถาบันทางการเงินทั่วไป 1.5 สหกรณ์ให้ผลตอบแทนในการลงทุนแก่สมาชิกสูงกว่าสถาบันการเงินอื่น 1.6 สหกรณ์ให้บริการแก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี ด้วยความรวดเร็ว มีความถูกต้องและเป็นกันเอง 1.7 ส่งเสริมให้สมาชิกเกิดการออม และช่วยเหลือทางการเงินแก่สมาชิก โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น 1.8 สหกรณ์มีการให้บริการด้านสินเชื่อแก่สมาชิกที่หลากหลายประเภท และมีความรวดเร็ว 1.9 สหกรณ์มีผลิตภัณฑ์ด้านเงินกู้ และเงินฝาก มีความหลากหลาย ซึ่งครอบคลุมความต้องการของสมาชิกได้อย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ 1.10 สหกรณ์มีผลตอบแทนคืนแก่สมาชิกทั้งเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน และผลตอบแทนคืนแก่สมาชิกในรูปของสวัสดิการให้แก่สมาชิก และบุคคลในครอบครัว เช่น ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรของสมาชิก สวัสดิการสงเคราะห์ครอบครัวสมาชิก สวัสดิการมงคลสมรส สวัสดิการจบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป และสวัสดิการอื่น ๆ	2.1 คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในหลักการ ทฤษฎี ข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์ รวมทั้งยังไม่ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นในการบริหารสหกรณ์ที่เพียงพอและต่อเนื่อง 2.2 สหกรณ์ประชาสัมพันธ์ความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร และประโยชน์ของสหกรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมทางดิจิทัล ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ซึ่งยังไม่มากเท่าที่ควร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์ยังไปไม่ทั่วถึงและครอบคลุมสมาชิก 2.3 สมาชิกบางส่วนยังไม่เข้าถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการของสหกรณ์ 2.4 ยังไม่มีการวางแผนกลยุทธ์ เพื่อกำหนดทิศทางของสหกรณ์ 2.5 การจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ยังไม่ครอบคลุมภารกิจของสหกรณ์ 2.6 คู่มือการปฏิบัติงานยังไม่ครอบคลุมภารกิจของสหกรณ์ หรือคู่มือการปฏิบัติงานยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป 2.7 บุคลากรมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และยังมีบุคลากรไม่เพียงพอกับภารกิจและการดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีการขยายตัวเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ 2.8 บุคลากรบางส่วนยังมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน 2.9 ยังไม่มีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นระบบ 2.10 การติดภารกิจงานประจำของคณะกรรมการ

ตารางที่ 4 (ต่อ) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

1. จุดแข็ง (Strengths)	2. จุดอ่อน (Weakness)
1.11 คณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้เสียสละ มีจิตอาสาเข้ามาช่วยทำงานแทนเพื่อสมาชิกสหกรณ์การบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ 1.12 สหกรณ์มีที่ปรึกษาที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการเงิน ทำให้การบริหารงานของสหกรณ์มีประสิทธิภาพมากขึ้น 1.13 เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจวิธีการสหกรณ์เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี บริการดีมีน้ำใจ มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และสามารถทำงานทดแทนกันได้ 1.14 สหกรณ์มีระเบียบที่สอดคล้องกับข้อบังคับที่สามารถแก้ไขและเปลี่ยนแปลงได้ 1.15 ดอกเบี้ยเงินฝากของสหกรณ์อยู่ในระดับที่สูงกว่าสถาบันการเงินทั่วไป 1.6 การเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสหกรณ์	

ตารางที่ 5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

3. โอกาส (Opportunity)	4. อุปสรรค/ภาวะคุกคาม (Threats)
3.1 กฎหมายยกเว้นภาษีนิติบุคคลกับสหกรณ์ ทำให้สมาชิกของสหกรณ์ไม่ต้องมีภาระในการเสียภาษีเงินได้ กรณีได้รับดอกเบี้ยจากเงินฝากออมทรัพย์ทุกประเภท รวมถึงเงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน 3.2 ชุมนุมสหกรณ์ฯ สามารถให้การสนับสนุนด้านการเงินกับสหกรณ์ได้ตามความจำเป็น 3.3 มีสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นจำนวนมากที่มีฐานะการเงินมั่นคงและมีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำเงินไปลงทุน ทำให้สหกรณ์มีโอกาสในการลงทุนและสร้างเครือข่ายธุรกิจเพิ่มขึ้น 3.4 หน่วยงานราชการหลักที่กำกับดูแลสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่มีส่วนในการช่วยส่งเสริมสหกรณ์ได้เปลี่ยนบทบาทจากการควบคุม กำกับ เป็นการให้คำแนะนำ จัดการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่าง ๆ ส่งเสริมและสนับสนุนอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะทำให้เกิดความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานของสหกรณ์ได้มากยิ่งขึ้น 3.5 สมาชิกมีความเชื่อมั่น และทัศนคติที่ดีต่อสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น	4.1 ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) กำหนดให้สหกรณ์สามารถลงทุนกับแหล่งทุนภายนอกที่มีความมั่นคงและได้รับมาตรฐานอาทิ การออกพันธบัตรของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ เงินฝากและตราสารทางการเงินของธนาคารและบริษัทต่าง ๆ ซึ่งแหล่งทุนเหล่านั้นจะให้ผลตอบแทนต่ำและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนภายนอกของสหกรณ์ 4.2 ความผันผวนของเศรษฐกิจทำให้กระทบอัตราดอกเบี้ย 4.3 ภาวะอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินรับฝากออกไปยังสถาบันการเงินที่มีผลตอบแทนที่สูงกว่า 4.4 สถาบันการเงินภายนอกมีนวัตกรรม/จัดโปรโมชั่นเงินกู้และเงินฝากเพื่อจูงใจลูกค้า ทำให้สมาชิกมีแนวโน้มในการใช้บริการกับสหกรณ์น้อยลง

ตารางที่ 5 (ต่อ) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

3. โอกาส (Opportunity)	4. อุปสรรค/ภาวะคุกคาม (Threats)
3.5 ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้มีช่องทางในการดำเนินงานของสหกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การดำเนินงานและการให้บริการของสหกรณ์มีความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ รวมทั้งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	4.5 สถาบันการเงินขยายฐานการตลาดและการให้สินเชื่อมาที่กลุ่มข้าราชการ ทำให้เกิดปัญหาหนี้หลายทางกับสมาชิกสหกรณ์ที่ไม่มีวินัยทางการเงิน 4.6 การนำเทคโนโลยีมาใช้ในสหกรณ์มีต้นทุนสูง และเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว 4.7 การแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และพระราชบัญญัติสหกรณ์ และกฎกระทรวงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ หรือสหกรณ์จะต้องมีการปรับวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป 4.8 สภาวะเศรษฐกิจ และสังคมที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกประเทศ มีผลกระทบต่อสมาชิกและสหกรณ์ทั้งทางตรงและทางอ้อม 4.9 ข่าวสารเชิงลบของสหกรณ์อื่น หรือข่าวสารการทุจริตของสหกรณ์อื่น ส่งผลต่อความเชื่อมั่น และทัศนคติที่ดีต่อสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น 4.10 การกำหนดข้อบังคับหรือระเบียบของสหกรณ์ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด อาจไม่สอดคล้องกับบริบทของสหกรณ์และสมาชิก ทำให้ต้องแก้ไข และปรับปรุงอยู่เสมอ

2.3 TOWS Matrix กับการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร

TOWS Matrix นั้นมีที่มาจากคำว่า SWOT ที่กลับหัวกลับด้าน ซึ่งเป็นการนำจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่ได้จากกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในขององค์กร (SWOT Analysis) มาทำการจับคู่เข้าด้วยกัน โดยที่สามารถแบ่งรูปแบบการจับคู่กลยุทธ์ของ TOWS ออกเป็น **กลยุทธ์เชิงรุก (SO) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) กลยุทธ์เชิงรับ (ST) และกลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)** ซึ่งหมายความว่า ก่อนที่จะเริ่มทำการวิเคราะห์ TOWS Matrix ได้นั้นจำเป็นจะต้องผ่านกระบวนการวิเคราะห์ SWOT ให้ดีเสียก่อน

ตารางที่ 6 การจับคู่จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (TOWS Matrix)

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	S – Strength (จุดแข็ง)	W – Weakness (จุดอ่อน)
O – Opportunity (โอกาส)	SO – Strategies (กลยุทธ์เชิงรุก)	WO – Strategies (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
T – Threat (อุปสรรค)	ST – Strategies (กลยุทธ์เชิงรับ)	WT – Strategies (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)

ภาพที่ 5 การจับคู่จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (TOWS Matrix)



กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่เกิดจากการจับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางบวกคือจุดแข็ง (Strength) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางบวกคือโอกาส (Opportunity) ซึ่งก็คือการใช้จุดแข็งข้อได้เปรียบของเราผสมกับโอกาสที่ดีเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุกสำหรับองค์กร

กลยุทธ์แนวทางแก้ไข (WO Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่เกิดจากการจับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางลบคือจุดอ่อน (Weakness) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางบวก (Opportunity) ซึ่งก็คือการใช้ประโยชน์จากโอกาสที่ดีเพื่อมาปิดจุดอ่อนจุดด้อยขององค์กรหรือทำให้จุดอ่อนนั้นลดลง

กลยุทธ์แนวทางตั้งรับ (ST Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่เกิดจากการจับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางบวกคือจุดแข็ง (Strength) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางลบ (Threat) เป็นการนำจุดแข็งข้อได้เปรียบขององค์กรมาป้องกันอุปสรรคซึ่งก็คือเป็นการใช้จุดแข็งเพื่อลดเลี่ยงอุปสรรค

กลยุทธ์ป้องกัน (WT Strategy) เป็นกลยุทธ์ที่เกิดจากการจับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางลบคือจุดอ่อน (Weakness) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางลบคืออุปสรรค (Threat) เป็นกลยุทธ์เพื่อการลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงภัยคุกคามโดยมีเป้าหมายหลักคือการป้องกันหรือหลีกเลี่ยงให้สถานการณ์ขององค์กรนั้นไม่แย่ไปกว่าที่เป็นอยู่

ตารางที่ 7 TOWS Matrix ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

SO – Strategies (กลยุทธ์เชิงรุก)	WO – Strategies (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
1. การให้บริการการทำธุรกรรมสินเชื่อ โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ถูกกว่าสถาบันการเงินอื่น 2. ส่งเสริมการออมเงินของสมาชิก โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากสูงกว่าสถาบันการเงินอื่น 3. จัดทำโครงการสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ตรงกับความต้องการของสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4. เน้นการสร้างสวัสดิการที่ดี เพื่อช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัวได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง 5. ความน่าเชื่อถือในการบริหารงาน และความมั่นคงทางด้านการเงินที่ไม่ก่อให้เกิดหนี้สูญ	1. จัดการฝึกอบรมให้ความรู้ทางด้านการเงินแก่คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก สร้างการรับรู้ร่วมกันทั้ง 3 ฝ่าย เพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสหกรณ์ให้มั่นคงยิ่งขึ้น 2. พัฒนาบุคลากรสหกรณ์ ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการพัฒนาสหกรณ์ทุกรูปแบบ 3. จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจในการใช้บริการของสมาชิก เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น 4. พัฒนาการให้บริการสมาชิกโดยผ่านช่องทางออนไลน์ทุกรูปแบบ เพื่อสมาชิกเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและเป็นข้อมูลแบบ real time
ST – Strategies (กลยุทธ์เชิงรับ)	**WT – Strategies (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)**
1. ทบทวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีของสหกรณ์และรายงานผลให้กับที่ประชุมใหญ่ทราบ 2. กำหนดข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ ให้สอดคล้องกับนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นปัจจุบัน 3. ดำเนินการตามกรอบที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน และไม่ขัดต่อกฎหมายสหกรณ์ 4. สร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิกภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจที่ผันผวน แต่สหกรณ์ยังยืดมั่นในอุดมการณ์สหกรณ์เพื่อการช่วยเหลือ	กำหนดหลักเกณฑ์ที่มีความเหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อป้องกันข้อบกพร่องที่อาจจะเกิดขึ้นในสหกรณ์

.

บทที่ 3
แผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์จากบทที่ 2 สามารถนำมากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์การดำเนินกิจการของสหกรณ์ภายใต้ อุดมการณ์สหกรณ์ หลักการสหกรณ์ วิธีการสหกรณ์ คุณค่าของสหกรณ์ หลักธรรมาภิบาล ตลอดจนแนวทางแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 พ.ศ.2566-2570 และนโยบายกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อเป็นกรอบในการบริหารงานของสหกรณ์ในระยะ 4 ปี พ.ศ.2567 - 2570 ได้ดังนี้

3.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง ทรงคุณค่า บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก

<u>กรอบแนวคิด</u>

“เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง” หมายถึง มีความมั่นคงทางการเงิน และมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง มีระบบการตรวจสอบที่มีคุณภาพ

“บริหารตามหลักธรรมาภิบาล” หมายถึง มีการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล 9 หลัก

“ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน” หมายถึง นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มาประยุกต์ใช้ในระบบงานของสหกรณ์ เพื่อให้บริการอย่างมีมาตรฐาน เชื่อถือได้

“ใส่ใจสมาชิก” หมายถึง การดำเนินงานของสหกรณ์จะมุ่งมั่นให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิก

“ทรงคุณค่า” หมายถึง เป็นสหกรณ์ที่มั่นคงทรงคุณค่า บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการสมาชิกอย่างมีคุณภาพ และมีมาตรฐานการควบคุมภายในของสหกรณ์

3.2 พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาการบริหารงานสหกรณ์ให้เป็นสหกรณ์ที่มีความมั่นคง โดยดำรงไว้ซึ่งคุณค่าของสหกรณ์
2. พัฒนาการบริหารงานของสหกรณ์ตามอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ และธรรมาภิบาลในสหกรณ์
3. ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ และการให้บริการแก่สมาชิกด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม
4. พัฒนาคุณภาพของสมาชิกด้วยการเพิ่มรายได้ ลดภาระหนี้สินที่ไม่จำเป็น และส่งเสริมการออม

3.3 วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ (อ้างอิงตามข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 2)

วัตถุประสงค์ของการกำหนดแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) เพื่อเป็นแนวทางให้สหกรณ์สามารถดำเนินการให้เป็นไปวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของสหกรณ์ ตลอดจนเพื่อส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์สามารถดำเนินการให้และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้

1. ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์ โดยช่วยให้สามารถสงวนส่วนแห่งรายได้ของตนไว้ในทางอันมั่นคงและได้รับประโยชน์ตามสมควร

2. ส่งเสริมการช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก

3. รับฝากเงินจากสมาชิกหรือสหกรณ์อื่น หรือสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ ซึ่งมีสมาชิกของสมาคมนั้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งเป็นสมาชิกของสหกรณ์ หรือนิติบุคคล ซึ่งมีบุคลากร หรือลูกจ้างไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งเป็นสมาชิกของสหกรณ์

4. จัดหาทุนและบริการสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพและดำรงชีพของสมาชิก

5. ร่วมมือกับสหกรณ์อื่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ องค์กรชุมชน ภาคเอกชน และหน่วยงานของรัฐเพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของสหกรณ์

6. ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

3.4 นโยบายของแผนกลยุทธ์ (Policy)

(1) เพื่อสนับสนุนนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่กำหนดให้การดำเนินงานตามแนวทาง “สหกรณ์ต้นแบบ” โดยให้มีแนวทางให้สหกรณ์กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี เพื่อให้สามารถช่วยเหลือสมาชิก ลดภาระค่าใช้จ่ายการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้นเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บรรดาสมาชิก สหกรณ์มีความเข้มแข็งยั่งยืน และเป็นที่พึ่งแก่สมาชิกได้อย่างแท้จริง

(2) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ให้มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและเพิ่มสมรรถนะในการปฏิบัติหน้าที่

(3) ส่งเสริมและพัฒนาสมาชิกให้มีความรู้ ความเข้าใจในคุณค่า หลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์

(4) ส่งเสริมการให้บริการสมาชิกโดยมุ่งเน้น ช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่สมาชิกและครอบครัว และส่งเสริมการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

3.5 เป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ (Goals)

(1) สหกรณ์มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีเสถียรภาพทางการเงิน มีภาพลักษณ์ที่ดี สมาชิกให้ความเชื่อมั่น และเป็นที่ยอมรับทางสังคม

(2) สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเป็นสหกรณ์ต้นแบบแห่งการพึ่งพาตนเอง

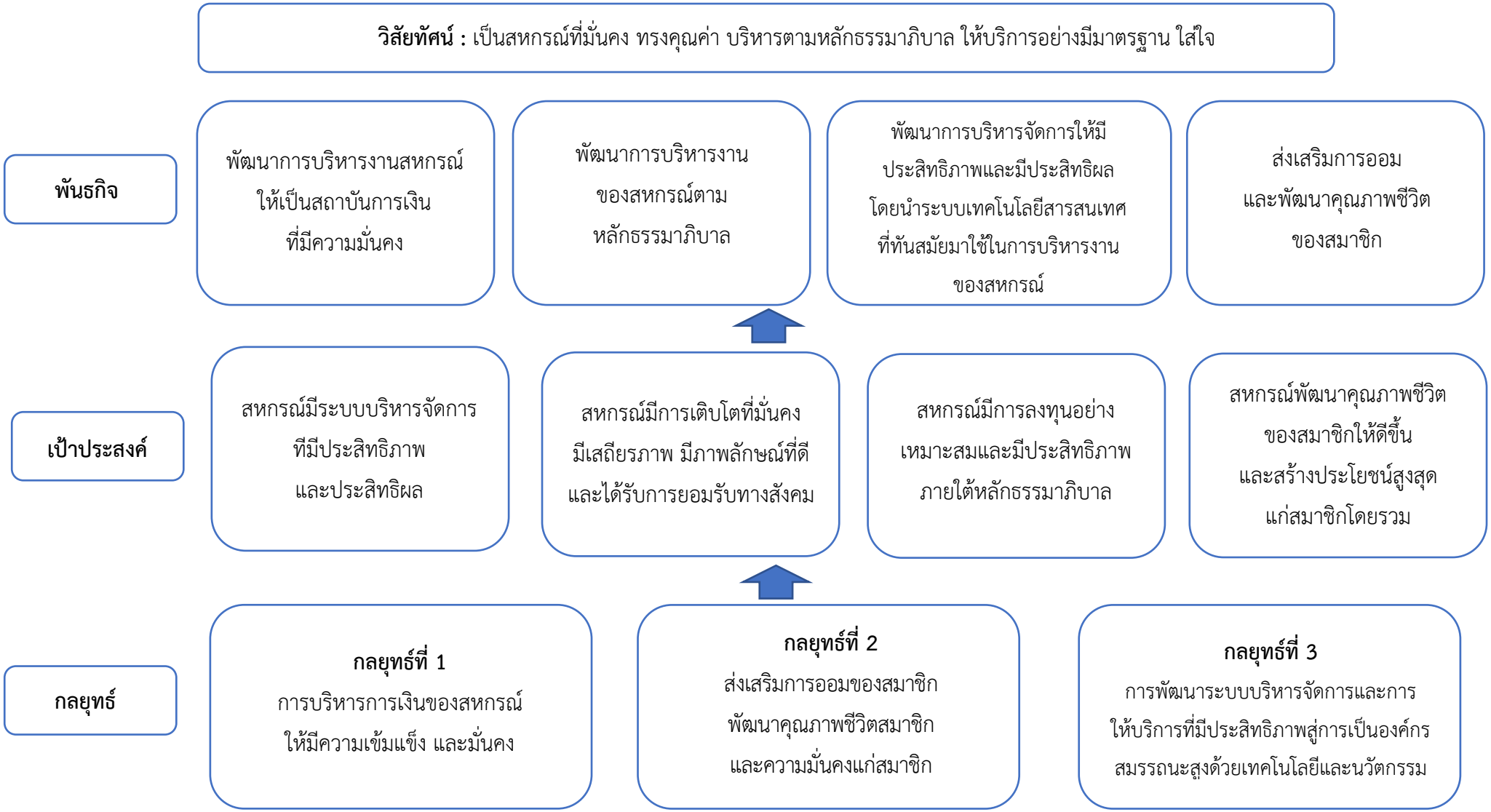
(3) สหกรณ์ดำเนินกิจการภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

(4) สมาชิกเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีวินัย มีความศรัทธาในสหกรณ์ และมีส่วนร่วมในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี พึ่งพาตนเองได้และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

(5) มีวัฒนธรรมองค์กรของสหกรณ์ โดยสมาชิกมีส่วนร่วมในการสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

3.6 แผนที่กลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)

ภาพที่ 6 แผนที่กลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570)



3.7 กลยุทธ์การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ที่ครอบคลุมประเด็น 4 ด้าน ดังนี้

1. สร้างความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินให้แก่สมาชิก
2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. นำระบบเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย มาพัฒนาการให้บริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
4. สร้างสวัสดิการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและครอบครัว

➢ **กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง**

วัตถุประสงค์

1) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเงินทุนสหกรณ์

2) เพื่อให้การบริหารการลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับสมาชิก

4) เพื่อปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์

เป้าหมาย

1) ทุนดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**ร้อยละ 14.00 ต่อปี**

2) สัดส่วนของการลงทุนภายนอกไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการลงทุนทางธุรกิจทั้งหมดของสหกรณ์

3) มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นสอดคล้องตามศักยภาพของสหกรณ์ ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

ตัวชี้วัด

1) ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**ร้อยละ 14.00 ต่อปี**

2) สหกรณ์มีอัตราส่วน 80 : 20 ของการดำเนินธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570

3) สหกรณ์มีการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มขึ้น สามารถทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นตามลำดับ

แนวทางการดำเนินงาน

1) ปรับอัตราการชำระหุ้นรายเดือนที่แปรผันตามฐานรายได้ของสมาชิกในอัตราก้าวหน้าและแบ่งเป็นช่วง

2) ปรับอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก (สูงสุด) และเงินกู้ (ต่ำสุด) เพื่อให้เหมาะสมกับตลาดการเงินอย่างทันท่วงที เพื่อส่งเสริมการออมและช่วยให้สหกรณ์สามารถบริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3) จัดสัดส่วนการลงทุนให้เหมาะสมกับโครงสร้างทุนเพื่อให้มีความสามารถในการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกและสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนจากภายนอก

4) สร้างความเข้าใจกับกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกเกี่ยวกับการบริหารเงินทุนภายในให้มีเสถียรภาพและความมั่นคง

5) ร่วมประชุมสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับสหกรณ์อื่น

โครงการ/กิจกรรม

1) สำรวจและปรับปรุงฐานรายได้ของสมาชิก ให้เป็นปัจจุบัน เสนอข้อมูลต่อที่คณะกรรมการดำเนินการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติในการดำเนินการ

2) ศึกษาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศของสหกรณ์ ให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

3) โครงการบริหารสินเชื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

4) โครงการปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิก

5) โครงการบริหารเงินลงทุนของสหกรณ์อย่างมั่นคง

6) โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับสมาชิกร่วมกับบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด

7) โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินอาวุธปืนพก รุ่น MPX

8) โครงการแก้ไขหนี้สินข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำ

9) ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายและสหกรณ์

- **กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก**

วัตถุประสงค์

1) เพื่อสร้างความตระหนักให้สมาชิกเห็นถึงความสำคัญของการออม

2) เพื่อเสริมสร้างความรู้แก่สมาชิกในด้านคุณค่า หลักการ วิธีการ อุดมการณ์สหกรณ์ และการวางแผนทางด้านการเงินของสมาชิก เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3) เพื่อส่งเสริมและพัฒนารูปแบบการจัดสวัสดิการให้ตรงกับความต้องการของสมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

เป้าหมาย

1) สมาชิกเห็นความสำคัญของการออมมากยิ่งขึ้น

2) สมาชิกได้รับความรู้ในด้านคุณค่า หลักการ วิธีการ อุดมการณ์สหกรณ์ และการวางแผนทางด้านการเงินของสมาชิก เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3) สมาชิกได้รับสวัสดิการที่ตรงกับความต้องการ มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ตัวชี้วัด

1) สัดส่วนของเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์ (1.5 : 1 ภายในปี 2570)

2) อัตราการจัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ประจำปีเป็นสวัสดิการสมาชิก (มากกว่าร้อยละ 4.5)

3) จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน/สวัสดิการและข่าวสารต่าง ๆ

แนวทางการดำเนินงาน

1) ส่งเสริมการออมแบบต่อเนื่องในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์

2) ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาสวัสดิการที่ให้สมาชิกตามความต้องการของสมาชิกอย่างเหมาะสม

3) กิจกรรมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในอุดมการณ์ และความเชื่อมั่นของสหกรณ์ออมทรัพย์และประโยชน์ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ให้แก่สมาชิก

4) เพิ่มช่องทางและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อแจ้งข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และการบริการด้านต่าง ๆ ให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง

5) มีบริการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่สมาชิก

6) การจัดสรรผลตอบแทนอย่างเหมาะสมให้กับสมาชิก

7) การจัดสวัสดิการแก่สมาชิกให้มีความเหมาะสม ทั่วถึง และครอบคลุมตามความจำเป็นและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

โครงการ/กิจกรรม

1) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน และสวัสดิการต่าง ๆ แก่สมาชิก

2) โครงการเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ รุ่นที่ 3

3) โครงการสวัสดิการทำประกันชีวิตแทนบุคคลค้ำประกันเงินกู้สามัญ

4) โครงการศูนย์กลางเงินทุนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

➢ **กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม**

วัตถุประสงค์

1) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรม

2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารจัดการของสหกรณ์ และเสริมสร้างความมั่นคงและความเชื่อมั่นในการบริหารงานสหกรณ์

3) เพื่อให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

4) มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม

5) บุคลากรของสหกรณ์มีความรู้ด้านการบริหารด้านการเงินของสหกรณ์

เป้าหมาย

1) ยกระดับการบริหารจัดการสหกรณีด้วยระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรม

2) มีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้

3) การให้บริการสมาชิกได้อย่างทั่วถึง รวมเร็ว และมีประสิทธิภาพ

4) มีระบบการตรวจสอบที่เข้มแข็งและเป็นอิสระ

5) บุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์และทักษะในการปฏิบัติงาน

6) มีระบบงานการให้บริการและการปฏิบัติงานที่ทันสมัย ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัด

1) ผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์อยู่ในระดับชั้นหนึ่ง

2) ผลการดำเนินงาน ระหว่างปี 2567-2570 สหกรณ์มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารงานน้อยกว่าร้อยละ 4.50 ของรายได้

3) จำนวนบุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนทักษะเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 คนต่อปี

แนวทางการดำเนินงาน

1) ปรับปรุงระบบการให้บริการแก่สมาชิกที่สะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง

2) ส่งเสริมธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ของสหกรณ์ และสมาชิก รวมทั้งการป้องกันความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง มีระบบบัญชีที่ได้มาตรฐาน พร้อมตรวจสอบอยู่เสมอและดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

3) พัฒนากระบวนการและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์หรือสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก

4) ควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

5) ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาศักยภาพของกรรมการ และเจ้าหน้าที่ในด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล การวิเคราะห์ทางการเงินและกลยุทธ์การลงทุน ตลอดจนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

6) กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารด้านการเงินของสหกรณ์แก่กรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก

7) พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีหลัก 3 ประการ คือ (1) การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ (Operation) (2) ข้อมูลด้านการเงินเชื่อถือได้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย (Financial Reporting) และ (3) ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ (Compliance)

โครงการ/กิจกรรม

1) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของสหกรณ์

2) โครงการส่งเสริมความรู้ และพัฒนาทักษะในการบริหารงานสหกรณ์ของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์

3) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ

4) โครงการ/กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล

5) โครงการส่งเสริมระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ (ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านการปฏิบัติการ และด้านกลยุทธ์)

6) โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

3.8 การประเมินผลและการรายงานผล

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จัดให้มีระบบประเมินผลและรายงานผลต่อสมาชิก โดยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการประเมินและติดตามผล ดังนี้

6.1 จัดทำแบบรายงานผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด โดยผู้ตรวจสอบกิจการและผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และรายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

6.2 จัดทำประเมินผลจากการสำรวจความคิดเห็น โดยให้สมาชิกเป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมิน

6.3 จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเสนอที่ประชุมใหญ่เพื่อทราบ

6.4 จัดทำรายงานกิจการรายงานงานประจำปี จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่แก่สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอ

บทที่ 4
การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ (Strategy Implementation) เพื่อ ให้แผนสมบูรณ์และสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ได้นำ Balance Score Card (BSC) มาปรับใช้ 5 มุมมอง คือ

1. มุมมองด้านการเรียนรู้และการเจริญเติบโต (Learning and Growth Perspective)
2. มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process Perspective)
3. มุมมองด้านผู้รับบริการ (Customer Perspective)
4. มุมมองด้านประสิทธิผล (Effectiveness Perspective)
5. มุมมองด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environment)

โดยการกำหนดความสำคัญแต่ละมุมมองให้สอดคล้องกับนโยบาย เพื่อนำไปสู่วิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ พร้อมกับกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนิน การ (Key Performance Indicators : KPI)

4.1 ตัวชี้วัด (Key Performance Indicator : KPI)

ตัวชี้วัด หมายถึง ข้อมูลที่ระบุ ปริมาณ/ลักษณะของโครงการใน ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และมีความชัดเจนเพียงพอที่จะใช้เปรียบเทียบ หรือ สามารถบ่งบอกการเปลี่ยนแปลงได้ ซึ่งจะเป็นตัวบ่งชี้ว่าหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานบรรลุเป้าประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ ค่าของตัวชี้วัดที่นิยมใช้กัน เช่น

จำนวน (Number)
ร้อยละ (Percentage)
อัตราส่วน (Ratio)
สัดส่วน (Proportion)
อัตรา (Rate)
ค่าเฉลี่ย (Average)

หมายเหตุ

ทุกโครงการ/กิจกรรม ในแผนกลยุทธ์สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม

4.2 ประโยชน์ของ KPI

1. ประเมินผลและชี้วัดประสิทธิภาพการทำงานของบุคคลแต่ละตำแหน่ง ว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ได้หรือไม่ หรือควรปรับปรุงอะไร
2. ชี้วัดความสำเร็จขององค์กรว่าสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรวางไว้ได้หรือไม่
3. ใช้ประเมินผลที่มีประโยชน์ต่อการพิจารณาเพิ่มอัตราจ้างหรือโบนัสประจำปี
4. วัดผลเพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องแล้วแก้ไข
5. นำผลมาใช้ในการวางแผนงานตลอดจนแผนการลงทุน ไปจนถึงประเมินงบประมาณในปีหน้าได้
6. ใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการตั้ง KPI ในปีถัดไป

กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง

วัตถุประสงค์ 1) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเงินทุนสหกรณ์

2) เพื่อให้การบริหารการลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับสมาชิก

4) เพื่อปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์

ตารางที่ 8 กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง

โครงการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ				ผู้รับผิดชอบ
		2567	2568	2569	2570	
1. สำรวจและปรับปรุงฐานรายได้ของสมาชิก ให้เป็นปัจจุบัน เสนอข้อมูลต่อที่คณะกรรมการดำเนินการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติในการดำเนินการ	1) ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**ร้อยละ 14.00 ต่อปี** 2) สหกรณ์มีอัตราส่วน 80 : 20 ของการดำเนินธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 3) สหกรณ์มีการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มขึ้น สามารถทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นตามลำดับ	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
2. ศึกษาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศของสหกรณ์ ให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
3. โครงการบริหารสินเชื่อให้เกิดประสิทธิภาพ		✓	✓	✓	✓	
4. โครงการปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิก		✓	✓	✓	✓	
5. โครงการบริหารเงินลงทุนของสหกรณ์อย่างมั่นคง		✓	✓	✓	✓	
6. โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับสมาชิก		✓	✓	✓	✓	
7. โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินอาวุธปืนพก		✓	✓	✓	✓	
8. โครงการแก้ไขหนี้สินข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำ		✓	✓	✓	✓	
9. ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายและสหกรณ์		✓	✓	✓	✓	

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก

วัตถุประสงค์ 1) เพื่อสร้างความตระหนักให้สมาชิกเห็นถึงความสำคัญของการออม และสร้างสมดุลในการลงทุนของสหกรณ์

2) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สมาชิก และเพิ่มพูนความรู้แก่สมาชิก

3) เพื่อให้สมาชิกได้รับสวัสดิการอย่างเหมาะสม และยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิก

ตารางที่ 9 กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก

โครงการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ				ผู้รับผิดชอบ
		2567	2568	2569	2570	
1. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน และสวัสดิการต่าง ๆ แก่สมาชิก	1. สัดส่วนของเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์ (1.5 : 1 ภายในปี 2570) 2. อัตราการจัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ประจำปีเป็นสวัสดิการสมาชิก (มากกว่าร้อยละ 4.5) 3. จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน/สวัสดิการ และข่าวสารต่าง ๆ	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
2. โครงการเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการเงินกู้
3. โครงการสวัสดิการทำประกันชีวิตแทนบุคคลค้ำประกันเงินกู้สามัญ		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
4. โครงการศูนย์กลางเงินทุนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการเงินกู้

กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

วัตถุประสงค์ 1) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรม

2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารจัดการของสหกรณ์ และเสริมสร้างความมั่นคงและความเชื่อมั่นในการบริหารงานสหกรณ์

3) เพื่อให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

4) มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม

5) บุคลากรของสหกรณ์มีความรู้ด้านการบริหารด้านการเงินของสหกรณ์

ตารางที่ 10 กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

โครงการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ				ผู้รับผิดชอบ
		2567	2568	2569	2570	
1) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของสหกรณ์	1) ผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์อยู่ในระดับชั้นหนึ่ง 2) ผลการดำเนินงาน ระหว่างปี 2567-2570 สหกรณ์มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน น้อยกว่าร้อยละ 4.50 ของรายได้ 3) จำนวนบุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนทักษะเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 คนต่อปี	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
2) โครงการส่งเสริมความรู้ และพัฒนาทักษะในการบริหารงานสหกรณ์ของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการเงินกู้
3) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
4) โครงการ/กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการดำเนินการ
5) โครงการส่งเสริมระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ (ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านการปฏิบัติการ และด้านกลยุทธ์)		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการเงินกู้
6) โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		✓	✓	✓	✓	

บทที่ 5
กระบวนการบริหารงานคุณภาพ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของคุณภาพของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยนำหลักคิดของวงจรคุณภาพ (Plan-Do-Check-Act : PDCA) 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบและประเมินผล มาเป็นแนวทางในการทำงานตั้งแต่ระดับกลยุทธ์ไปจนถึงระดับปฏิบัติ ระดับองค์กรไปจนถึงระดับบุคคล เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5.1 การวางแผน (Plan)

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปรับปรุงระบบการทำงานอย่างต่อเนื่องทั้งการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการวางแผนในระดับต่าง ๆ โดยใช้ข้อมูลและสารสนเทศต่าง ๆ วิเคราะห์ประเด็นที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดความไม่แน่นอนในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ขั้นตอนการได้มาของแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ยังคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ จึงจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี โดยกำหนดวัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดความสำเร็จในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่จำเป็นรวมทั้งมีการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องในระหว่างการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานประจำปีของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

5.2 การปฏิบัติตามแผน (Do)

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด มีการกำหนดและผลักดันกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ไปสู่การปฏิบัติซึ่งจะทำให้ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีระบบบริหารจัดการสหกรณ์ และพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บุคลากรสามารถดำเนินงานได้ตามขีดความสามารถที่สหกรณ์คาดหวัง รวมทั้งส่งเสริมศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

5.3 การตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน (Check)

การตรวจสอบและประเมินผลงานเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้สหกรณ์สามารถพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยอาศัยการศึกษาจากการดำเนินงานที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) นอกจากนี้สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานรายเดือน รายไตรมาส และรายปี พร้อมข้อมูลที่มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบแผนและผลงานทั้งด้านผลลัพธ์และผลกระทบเพื่อผู้บริหารและคณะกรรมการสามารถใช้ในการตัดสินใจ

5.4 การปรับปรุงพัฒนา (Act)

การปรับปรุงพัฒนาเป็นส่วนสุดท้ายที่จะทำให้การบริหารจัดการตามวงจรคุณภาพนั้นสมบูรณ์ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้สนับสนุนเจ้าหน้าที่ให้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ฝ่ายจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด และคณะกรรมการที่ดูแลงานต่าง ๆ มีหน้าที่ดูแล ตรวจสอบ และติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน สามารถปรับเปลี่ยนแผนงานตามขอบเขตของอำนาจหน้าที่ที่มีอยู่แล้วได้ ซึ่งขั้นตอนการปรับปรุงพัฒนา (Act) มีผลต่อการจัดโครงสร้างสหกรณ์ ปรับปรุงนโยบาย ปรับปรุงแผนงาน ปรับปรุงระบบบริหารจัดการ ปรับปรุงระบบสารสนเทศ และปรับปรุงระบบการทำงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ขั้นตอนต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น เป็นสิ่งที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ยึดเป็นแนวทางในการทำงาน เพื่อทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง และให้แผนกลยุทธ์ที่ได้จัดทำขึ้น สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิผล

ภาพที่ 7 วงจรคุณภาพ PDCA



5.5 แผนการดำเนินงาน (Action plan) ของกระบวนการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

การจัดทำแผนการดำเนินงาน (Action Plan)

เป็นการแปลงความคิดที่จะทำสิ่งต่าง ๆ ให้เป็นรูปธรรม โดยผ่านการกลั่นกรอง แล้วว่ามีความเป็นไปได้ในการดำเนินงานและสอดคล้องกับเป้าหมาย ซึ่งการจัดทำแผนปฏิบัติการ มีประโยชน์ในการป้องกัน/ลดความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อลดความขัดแย้งในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับ หลายหน่วยงาน ลดความผิดพลาดและความซ้ำซ้อนในการทำงาน เพื่อจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วน ไว้ล่วงหน้า และเกิดการมอบหมายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูล ในการวางแผนการใช้งบประมาณประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีแนวทางในการสร้างความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้น แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ภายใต้กลยุทธ์องค์กร จึงเป็นเครื่องมือในการนำกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ โดยการแปลงเป็นแผนที่จะต้องดำเนินการทุกปี (รายปี) ซึ่งแผนปฏิบัติการ ควรประกอบด้วย แผนงาน/โครงการ กิจกรรมหลัก เป้าหมาย/ตัววัดผลการดำเนินงาน งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ ที่จะดำเนินงานในปีนั้น ๆ โดยสหกรณ์ได้กำหนดแผนการดำเนินงาน (Action plan) ของกระบวนการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) ดังนี้

ภาพที่ 8 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการและโครงการเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร



ตารางที่ 11 แผนการดำเนินงาน (Action plan) ของกระบวนการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมายปีทางบัญชี 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1. กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง				
1. สำรวจและปรับปรุงฐานรายได้ของสมาชิก ให้เป็นปัจจุบัน เสนอข้อมูลต่อที่คณะกรรมการดำเนินการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติในการดำเนินการ	1) ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**ร้อยละ 14.00 ต่อปี** 2) สหกรณ์มีอัตราส่วน 80 : 20 ของการดำเนินธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 3) สหกรณ์มีการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มขึ้น สามารถทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นตามลำดับ			- คณะกรรมการดำเนินการ - คณะอนุกรรมการลงทุน
2. ศึกษาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศของสหกรณ์ ให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด		1 ผลิตภัณฑ์/กระบวนการ		- คณะกรรมการเงินกู้ - คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์
3. โครงการบริหารสินเชื่อให้เกิดประสิทธิภาพ				- คณะกรรมการดำเนินการ - ฝ่ายจัดการ
4. โครงการปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิก		2 ฉบับ		- คณะกรรมการดำเนินการ - ฝ่ายจัดการ
5. โครงการบริหารเงินลงทุนของสหกรณ์อย่างมั่นคง				
6. โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับสมาชิก				

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมายปีทางบัญชี 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
7. โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินอาวุธปืนพก				
8. โครงการแก้ไขหนี้สินข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำ				
9. ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายและสหกรณ์				
2. กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก				
1. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน และสวัสดิการต่าง ๆ แก่สมาชิก	1. สัดส่วนของเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์ (1.5 : 1 ภายในปี 2570) 2. อัตราการจัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ประจำปีเป็นสวัสดิการสมาชิก (มากกว่าร้อยละ 4.5) 3. จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน/สวัสดิการ และข่าวสารต่าง ๆ			- คณะกรรมการดำเนินการ - คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ - ฝ่ายจัดการ
2. โครงการเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ			-	- คณะกรรมการดำเนินการ - ฝ่ายจัดการ
3. โครงการสวัสดิการทำประกันชีวิตแทนบุคคลค้ำประกันเงินกู้สามัญ			-	- คณะกรรมการดำเนินการ - ฝ่ายจัดการ
4. โครงการศูนย์กลางเงินทุนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก			-	- คณะกรรมการเงินกู้ - ฝ่ายจัดการ

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	เป้าหมายปีทางบัญชี 2567	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
3. กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ				
1) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของสหกรณ์	1) ผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์อยู่ในระดับชั้นหนึ่ง 2) ผลการดำเนินงาน ระหว่างปี 2567-2570 สหกรณ์มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน น้อยกว่าร้อยละ 4.50 ของรายได้ 3) จำนวนบุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนทักษะเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 คนต่อปี	อย่างน้อย 5 คน	หมวดค่าใช้สอย	- คณะกรรมการดำเนินการ
2) โครงการส่งเสริมความรู้ และพัฒนาทักษะในการบริหารงานสหกรณ์ของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์		อย่างน้อย 2 คน	หมวดค่าใช้สอย	- คณะกรรมการดำเนินการ
3) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ		น้อยกว่าร้อยละ 4	-	- ฝ่ายจัดการ
4) โครงการ/กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล		อย่างน้อย 10 คน	หมวดค่าใช้สอย	- คณะกรรมการดำเนินการ - คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง - ฝ่ายจัดการ
5) โครงการส่งเสริมระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ (ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านการปฏิบัติการ และด้านกลยุทธ์)				
6) โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ				

ภาคผนวก

ข้อบังคับ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
พ.ศ. 2564

ตามมติที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2564 ได้ลงมติเป็นเอกฉันท์ให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับโดยยกเลิกข้อบังคับสหกรณ์เสียทั้งหมด และให้ใช้ข้อบังคับฉบับนี้แทน ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์ได้รับจดทะเบียนแล้วมีความดังนี้

ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ. 2564”

ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันที่นายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียน

ให้ยกเลิกข้อบังคับสหกรณ์ที่มีอยู่ก่อนข้อบังคับสหกรณ์ฉบับที่ใช้บังคับ นับแต่วันที่ข้อบังคับฉบับนี้มีผลบังคับใช้

ข้อบังคับ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
พ.ศ. 2564

◆◆◆◆◆◆❖◆◆◆◆◆◆

หมวด 1
ชื่อ ประเภทและที่ตั้งสำนักงาน

ข้อ 1. ชื่อ ประเภทและที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
METROPOLITAN POLICE SAVING AND CREDIT COOPERATIVE, LIMITED

ประเภท สหกรณ์ออมทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 323 ถนนศรีอยุธยา แขวงดุสิต เขตดุสิต
กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10300

สหกรณ์อาจย้ายที่ตั้งสำนักงานได้ตามที่คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเห็นสมควร โดยแจ้งให้นายทะเบียนสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และให้ปิดประกาศไว้ที่สำนักงานของสหกรณ์เดิม เป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยให้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับในการประชุมใหญ่คราวต่อไปด้วย

ตราของสหกรณ์ ตราของสหกรณ์มีรูปลักษณะ ดังนี้



1. อนุสาวรีย์ตำรวจยืนอุ้มคนเจ็บ โดยมีเด็กญาติคนเจ็บเกาะขาตำรวจหมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ส่งเสริมสมาชิกสงวนรายได้ของตนไว้ในทางมั่นคงโดยการออมทรัพย์ตามสมควร

2. ช่อชัยพฤกษ์ หมายถึง ชัยชนะอันเกิดจากความสามัคคีของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

3. ข้อความ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ล้อมรอบช่อชัยพฤกษ์ครึ่งวงกลม หมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ช่วยเหลือและส่งเสริมสมาชิกให้ได้รับประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม

หมวด 8
คณะกรรมการดำเนินการ

ข้อ 69. คณะกรรมการดำเนินการ ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการดำเนินการอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก และต้องเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ เศรษฐศาสตร์ หรือผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรในด้านดังกล่าวหรือด้านอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนดอย่างน้อย 3 คน

ให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และ/หรือเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์

ห้ามไม่ให้บุคคลซึ่งมีลักษณะดังต่อไปนี้เป็น หรือทำหน้าที่กรรมการดำเนินการ

(1) เคยถูกธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สั่งถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือที่ปรึกษาของผู้ให้บริการทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานดังกล่าว เว้นแต่จะพ้นระยะเวลาที่กำหนดห้ามดำรงตำแหน่งดังกล่าวแล้ว หรือได้รับการยกเว้นจากหน่วยงานกำกับดูแล แล้วแต่กรณี

(2) มีหรือเคยมีส่วนร่วมในการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินกิจการใด ๆ อันผิดกฎหมายที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงผู้อื่นหรือฉ้อโกงประชาชน

(3) เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย

(4) เป็นกรรมการหรือผู้จัดการของสหกรณ์อื่น เว้นแต่เป็นกรรมการของชุมนุมสหกรณ์ที่สหกรณ์นั้นเป็นสมาชิกอยู่ได้อีกไม่เกินหนึ่งแห่ง

(5) เป็นกรรมการของสหกรณ์ซึ่งพ้นจากตำแหน่งผู้จัดการสหกรณ์นั้นไม่เกินหนึ่งปี หรือเป็นผู้จัดการสหกรณ์ซึ่งพ้นจากตำแหน่งกรรมการของสหกรณ์นั้นไม่เกินหนึ่งปี แล้วแต่กรณี

(6) ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกว่าเก้าสิบวันกับนิติบุคคลที่เป็นสมาชิกของบริษัทข้อมูลเครดิตตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิตในระยะเวลาสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ หรือในขณะที่ดำรงตำแหน่งนั้น

(7) ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยกับสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิกในระยะเวลาสองปีทางบัญชีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ หรือในขณะที่ดำรงตำแหน่งนั้น

(8) เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ

(9) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์การ หน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนฐานทุจริตต่อหน้าที่

(10) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ หรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์

(11) เป็นกรรมการหรือผู้จัดการในสหกรณ์ที่ถูกสั่งยกเลิกโดยนายทะเบียนสหกรณ์

(12) เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

(13) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนออกจากตำแหน่งกรรมการ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่

(14) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ในสหกรณ์นี้

ข้อ 70. อำนาจหน้าที่ของกรรมการดำเนินการแต่ละตำแหน่ง

(ก) ประธานกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) เป็นประธานในที่ประชุมใหญ่ และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

(2) ควบคุมดูแลการดำเนินงานทั่วไปของสหกรณ์ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และอยู่ในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

(3) ลงลายมือชื่อในเอกสารต่าง ๆ ในนามสหกรณ์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้

(4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

(ข) รองประธานกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) ปฏิบัติการในอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการแทนประธานกรรมการ เมื่อประธานกรรมการไม่อยู่ หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

(2) ปฏิบัติการตามที่ประธานกรรมการมอบหมายให้

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมายข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

(ค) เลขานุการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) จัดทำรายงานการประชุมใหญ่ และรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง

(2) ดูแลรักษาเอกสาร และรายงานการประชุมของสหกรณ์ให้เรียบร้อยอยู่เสมอ

(3) แจ้งนัดประชุมไปยังบรรดาสมาชิก หรือกรรมการดำเนินการแล้วแต่กรณี

(4) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

(ง) เหรัญญิก มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) ควบคุม ดูแล ตรวจสอบการรับจ่าย และเก็บรักษาเงิน และทรัพย์สินของสหกรณ์ให้เป็นไปโดยถูกต้องเรียบร้อย

(2) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

ข้อ 71. กำหนดเวลาอยู่ในตำแหน่ง คณะกรรมการดำเนินการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี นับแต่วันเลือกตั้ง ในวาระเริ่มแรกเมื่อครบหนึ่งปีนับแต่วันเลือกตั้ง ให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์ออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสองของกรรมการดำเนินการทั้งหมดโดยวิธีจับสลาก (ถ้ามีเศษให้ปัดขึ้น) และให้ถือว่าเป็นการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในปีต่อไป ให้กรรมการดำเนินการที่อยู่ในตำแหน่งจนครบวาระ หรืออยู่นานที่สุดออกจากตำแหน่งสลับกันไปทุก ๆ ปี

เมื่อครบกำหนดแล้ว หากยังไม่มีการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการดำเนินการชุดเดิม รักษาการไปจนกว่าจะมีการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการชุดใหม่ แต่ต้องไม่เกินหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันครบวาระ

กรรมการดำเนินการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกัน

กรณีตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง หากกรรมการดำเนินการที่ยังอยู่ในตำแหน่งประสงค์จะลงสมัครรับเลือกตั้งในตำแหน่งดังกล่าว จะต้องลาออกจากตำแหน่งกรรมการดำเนินการเดิมของตนเสียก่อน และให้ถือว่าเป็นการพ้นตำแหน่งตามวาระ

ในกรณีที่กรรมการดำเนินการต้องพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการดำเนินการที่ได้รับเลือกตั้งใหม่อยู่ในตำแหน่งได้เช่นเดียวกับกรรมการดำเนินการชุดแรก และให้นำความในวรรคหนึ่งมาใช้บังคับโดยอนุโลม

ข้อ 72. การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการดำเนินการต้องพ้นจากตำแหน่ง เพราะเหตุอย่างหนึ่งอย่างใด ดังต่อไปนี้

(1) ถึงคราวออกตามวาระ

(2) ลาออก โดยแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อคณะกรรมการดำเนินการ หรือลาออกต่อที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์

(3) ขาดจากสมาชิกภาพ

(4) เข้ารับตำแหน่งหน้าที่ประจำในสหกรณ์นี้

(5) ตกเป็นผู้ผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ไม่ว่าเงินต้นหรือดอกเบี้ย

(6) ที่ประชุมใหญ่ลงมติถอดถอนทั้งคณะ หรือรายตัว

(7) นายทะเบียนสหกรณ์สั่งให้ออกทั้งคณะ หรือรายตัว

(8) ขาดประชุมคณะกรรมการดำเนินการติดต่อกันสามครั้ง โดยไม่มีเหตุอันควร

ให้กรรมการดำเนินการผู้มีส่วนได้เสียตาม (7) อุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้ภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่รับทราบคำสั่ง คำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ให้เป็นที่สุด

กรณีที่ที่ประชุมใหญ่ลงมติถอดถอนให้กรรมการดำเนินการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการใหม่ทั้งคณะ อยู่ในตำแหน่งได้เช่นเดียวกับคณะกรรมการดำเนินการชุดแรก

ข้อ 73. ตำแหน่งว่างก่อนถึงคราวออกตามวาระ ถ้าตำแหน่งกรรมการดำเนินการว่างลงก่อนถึงคราวออกตามวาระ (เว้นแต่เพราะเหตุตามข้อ 72. (7)) ให้กรรมการดำเนินการที่ยังดำรงตำแหน่งอยู่ดำเนินการต่อไปจนกว่าจะมีการประชุมใหญ่ ซึ่งจะได้มีการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการแทนในตำแหน่งที่ว่าง แต่ถ้าในเวลาใดจำนวนกรรมการดำเนินการลดลงจนเหลือน้อยกว่าองค์ประชุม กรรมการดำเนินการที่ดำรงตำแหน่งอยู่จะประชุมดำเนินการใด ๆ ไม่ได้ นอกจากต้องเรียกให้มีการประชุมใหญ่วิสามัญขึ้นโดยเร็ว

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการดำเนินการว่างลงก่อนถึงคราวออกตามวาระตามความในวรรคก่อนนั้นเป็นตำแหน่งประธานกรรมการ หากไม่มีรองประธานกรรมการทำหน้าที่แทนและยังมิได้มีการประชุมใหญ่เพื่อเลือกตั้งใหม่ คณะกรรมการดำเนินการอาจพิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการอื่นขึ้นทำหน้าที่แทนชั่วคราวจนกว่าจะมีการเลือกตั้งใหม่

กรรมการดำเนินการซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งขึ้นแทนในตำแหน่งที่ว่าง ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่ผู้ซึ่งตนแทนนั้นชอบที่จะอยู่ได้

ข้อ 74. การประชุมและองค์ประชุม ให้คณะกรรมการดำเนินการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระแต่ต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย

ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ เรียกประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ได้ในกรณีที่เป็นการประชุมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับ และเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ของ สหกรณ์ ให้แจ้งเจ้าหน้าที่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วยทุกคราว

ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ต้องมีกรรมการดำเนินการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการดำเนินการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ข้อ 75. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการทั้งปวงของสหกรณ์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์ กับทั้งในทางอันจะทำให้เกิดความจำเริญแก่สหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของสหกรณ์เพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการที่ปรึกษาของสหกรณ์ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของสหกรณ์

(3) จัดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ โดยอย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อการลงทุน สภาพคล่อง และปฏิบัติการ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ

(4) กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้จัดการงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินกิจการตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(5) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบกิจการที่มีประสิทธิภาพ

(6) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญของสหกรณ์ต่อคณะกรรมการอย่างรวดเร็วและมีกระบวนการนำเสนอข้อมูลและข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

(7) กำหนดนโยบายและแผนเกี่ยวกับการฝาก การลงทุน การกู้ยืมจากสหกรณ์อื่นและสถาบันการเงิน และการค้ำประกันเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์พิจารณาอนุมัติ

(8) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ตามความจำเป็น

(9) กำกับดูแลสหกรณ์ให้มีการจัดทำและเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อแสดงฐานการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของสหกรณ์ โดยต้องเปิดเผยให้สมาชิกได้รับทราบและสามารถตรวจสอบได้

(10) กำกับดูแลสหกรณ์ให้มีการจัดส่งข้อมูลและรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด

(11) ปฏิบัติตามและกำกับดูแลสหกรณ์ให้ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(12) พิจารณาในเรื่องการรับสมาชิกและสมาชิกออกจากสหกรณ์ ตลอดจนดูแลให้สมาชิกปฏิบัติการต่าง ๆ ตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติและคำสั่งของสหกรณ์

(13) พิจารณาในเรื่องการรับฝากเงิน การกู้ยืมเงิน การให้เงินกู้ และการฝากหรือลงทุนของสหกรณ์

(14) กำหนดและดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมใหญ่ การเสนองบการเงินประจำปีและรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อที่ประชุมใหญ่

(15) เสนอแนะการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีต่อที่ประชุมใหญ่

(16) เสนอแผนงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้ที่ประชุมใหญ่อนุมัติ

(17) พิจารณาดำเนินการแต่งตั้ง หรือจ้างและกำหนดค่าตอบแทนของผู้จัดการ ตลอดจนควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้จัดการให้เป็นการถูกต้อง

(18) พิจารณาดำเนินการแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

(19) กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์

(20) จัดให้มี และดูแลให้เรียบร้อยซึ่งบรรดาทะเบียน สมุดบัญชีเอกสารต่าง ๆ และบรรดาอุปกรณ์ดำเนินงานของสหกรณ์

(21) พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิก และออกจากชุมนุมสหกรณ์ และองค์กรอื่น

(22) พิจารณาดำเนินการแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการอื่นหรือคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของสหกรณ์

(23) พิเคราะห์และปฏิบัติตามหนังสือของนายทะเบียนสหกรณ์ รองนายทะเบียนสหกรณ์ ผู้ตรวจการสหกรณ์ ผู้สอบบัญชี หรือพนักงานเจ้าหน้าที่ ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย

(24) พิจารณาให้ความเที่ยงธรรมแก่บรรดาสมาชิก เจ้าหน้าที่สหกรณ์ตลอดจนสอดส่องดูแลโดยทั่วไป เพื่อให้กิจการของสหกรณ์ดำเนินไปด้วยดี

(25) พิจารณารายงานของคณะกรรมการอื่น ผู้ตรวจสอบกิจการ ความเห็นของผู้จัดการ สมาชิกและผู้แทนสมาชิกเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์

(26) เชิญบุคคลภายนอกที่เห็นสมควรเป็นที่ปรึกษาของสหกรณ์ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนให้ตามที่เห็นสมควร

(27) ฟ้อง ต่อสู้ หรือดำเนินคดีเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ หรือประนีประนอมยอมความหรือมอบข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการพิจารณาชี้ขาด

(28) พิจารณาดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับทรัพย์สิน ดังระบุไว้ในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

(29) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นผู้แทนสหกรณ์ เพื่อเข้าประชุมใหญ่ และออกเสียงในการประชุมใหญ่ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ และองค์กรอื่น ซึ่งสหกรณ์นี้เป็นสมาชิก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่ข้อบังคับของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ และองค์การนั้นกำหนดไว้

(30) พิจารณามอบหมายอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานให้แก่ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ เลขานุการ เหรัญญิก ผู้จัดการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม

ข้อ 76. ความรับผิดของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ในการดำเนินกิจการของสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ กรรมการหรือผู้จัดการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการที่จะพึงดำเนินการได้ของสหกรณ์ ข้อบังคับของสหกรณ์และมติที่ประชุมใหญ่ ทั้งนี้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของสหกรณ์หรือสมาชิก

ในกรณีคณะกรรมการดำเนินการกระทำการหรืองดเว้นการกระทำการ หรือกระทำการโดยประมาทเลินเล่อในการปฏิบัติหน้าที่ของตน จนทำให้เสียผลประโยชน์ของสหกรณ์ หรือสมาชิก อันเป็นเหตุให้สหกรณ์มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี หรือกิจการ หรือฐานะการเงินตามรายงานการสอบบัญชีหรือรายงานการตรวจสอบ เป็นเหตุให้สหกรณ์ได้รับความเสียหาย คณะกรรมการดำเนินการต้องรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายให้แก่สหกรณ์

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ กรรมการ หรือผู้จัดการ ต้องรับผิดชอบร่วมกันในความเสียหายต่อสหกรณ์ในกรณี ดังต่อไปนี้

(1) แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ

(2) ไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์

(3) ดำเนินกิจการนอกขอบวัตถุประสงค์ หรือขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการที่จะพึงดำเนินการได้ของสหกรณ์

เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ผู้ใดมีส่วนร่วมในการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ กรรมการ หรือผู้จัดการ อันเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่สหกรณ์ เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ผู้นั้นต้องรับผิดร่วมกันกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ กรรมการ หรือผู้จัดการในความเสียหายต่อสหกรณ์

ข้อ 77. ข้อยกเว้นในความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ กรรมการ หรือผู้จัดการ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ กรรมการหรือผู้จัดการไม่ต้องรับผิดตามวรรคสองในกรณีดังต่อไปนี้

(1) พิสูจน์ได้ว่าตนมิได้ร่วมกระทำการอันเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่อสหกรณ์

(2) ได้คัดค้านในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ โดยปรากฏในรายงานการประชุม หรือได้ทำคำคัดค้านเป็นหนังสือยื่นต่อประธานที่ประชุมภายในสามวันนับแต่สิ้นสุดการประชุม

คณะกรรมการอื่น

ข้อ 78. คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการดำเนินการอาจตั้งคณะกรรมการอำนวยการจากคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ จำนวนห้าคน โดยให้ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการเหรัญญิก และเลขานุการของคณะกรรมการดำเนินการ เป็นกรรมการอำนวยการ และให้คณะกรรมการดำเนินการตั้งกรรมการดำเนินการอื่น เป็นกรรมการร่วมอีกตามสมควร

ให้ประธานกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการเป็นประธานและเลขานุการคณะกรรมการอำนวยการตามลำดับ

คณะกรรมการอำนวยการให้อยู่ในตำแหน่งได้เท่ากับกำหนดเวลาของคณะกรรมการดำเนินการซึ่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการนั้น

ให้คณะกรรมการอำนวยการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย และให้ประธานกรรมการอำนวยการ หรือเลขานุการนัดเรียกประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการอำนวยการ ต้องมีกรรมการอำนวยการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอำนวยการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะกรรมการอำนวยการ ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการในการประชุมคราวถัดไปทราบ

ข้อ 79. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอำนวยการ ให้คณะกรรมการอำนวยการ เป็นผู้ดำเนินกิจการแทนคณะกรรมการดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย และตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติและคำสั่งของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ควบคุมในเรื่องการรับเงิน การจ่ายเงิน การสะสมเงิน การฝาก หรือการเก็บรักษาเงินให้เป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์

(2) ควบคุมการจัดทำบัญชี และทะเบียนต่าง ๆ ของสหกรณ์ให้ถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

(3) ควบคุมดูแล เก็บรักษาเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ตลอดจนทรัพย์สินของสหกรณ์ให้อยู่ในสภาพอันดีและปลอดภัย และพร้อมที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ทันที

(4) เสนอแนะคณะกรรมการดำเนินการในการปรับปรุง หรือแก้ไขการบริหารงานของสหกรณ์

(5) ควบคุมดูแลการจัดทำงบการเงินประจำปี รวมทั้งบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่อนุมัติ

(6) พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์ เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติ

(7) พิจารณาแผนงาน และงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์ เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาและเสนอที่ประชุมใหญ่อนุมัติ

(8) ทำนิติกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ข้อ 80. คณะกรรมการเงินกู้ คณะกรรมการดำเนินการอาจตั้งคณะกรรมการเงินกู้จากคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ จำนวนห้าคน โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการคนหนึ่ง และเลขานุการคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ

คณะกรรมการเงินกู้ให้อยู่ในตำแหน่งได้เท่ากับกำหนดเวลาของคณะกรรมการดำเนินการ ซึ่งตั้งคณะกรรมการเงินกู้นั้น

ให้คณะกรรมการเงินกู้ประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีการประชุมกันเดือนละครั้งเป็นอย่างน้อย และให้ประธานกรรมการเงินกู้ หรือเลขานุการนัดเรียกประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการเงินกู้ ต้องมีกรรมการเงินกู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการเงินกู้ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะกรรมการเงินกู้ ให้นำเสนอคณะกรรมการดำเนินการทราบในการประชุมคราวถัดไป

ข้อ 81. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเงินกู้ ให้คณะกรรมการเงินกู้มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาวินิจฉัยอนุมัติการให้เงินกู้แก่สมาชิกตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์ รวมทั้งข้อต่อไปนี้

(1) ตรวจสอบการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามความมุ่งหมายที่ให้เงินกู้นั้น

(2) ตรวจสอบการควบคุมให้เงินกู้มีหลักประกันตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ และเมื่อเห็นว่าหลักประกันสำหรับเงินกู้รายใดเกิดบกพร่อง ก็ต้องกำหนดให้ผู้กู้จัดการแก้ไขให้คืนดีภายในระยะเวลาที่กำหนด

(3) ดูแล และติดตามการชำระหนี้ของสมาชิกผู้กู้ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

(4) สอบสวนเบื้องต้นให้ได้ข้อความจริง ในกรณีสมาชิกผู้กู้ขอผ่อนเวลาการส่งเงินงวดชำระหนี้เงินกู้ หรือผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ เพื่อเสนอความเห็นให้คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาผ่อนผันหรือเรียกคืนเงินกู้ หรือสอบสวนลงโทษให้สมาชิกออกจากสหกรณ์

(5) พิจารณาให้ทุนสาธารณประโยชน์ตามที่สมาชิกยื่นคำขอตามระเบียบของสหกรณ์

(6) ทำนิติกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ข้อ 82. คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ คณะกรรมการดำเนินการอาจตั้งคณะกรรมการศึกษา และประชาสัมพันธ์ จากคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ จำนวนห้าคน โดยให้มีตำแหน่งเป็นประธานกรรมการคนหนึ่ง และเลขานุการคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ

คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ให้อยู่ในตำแหน่งได้เท่าที่กำหนดเวลาของคณะกรรมการดำเนินการ ซึ่งตั้งคณะกรรมการศึกษา และประชาสัมพันธ์นั้น

ให้คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย และให้ประธานกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ หรือเลขานุการนัดเรียกประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ให้คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์รายงานผลการปฏิบัติงาน ให้คณะกรรมการดำเนินการทราบในการประชุมคราวถัดไป

ข้อ 83. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ให้คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์มีอำนาจ และหน้าที่ดำเนินกิจการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก โดยให้การศึกษา และอบรมแก่สมาชิก และผู้ที่สนใจให้ทราบถึงเจตนารมณ์ หลักวิธีการ และการบริหารงานของสหกรณ์

(2) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสาร ความรู้เกี่ยวกับลักษณะประโยชน์รวมทั้งผลงานของสหกรณ์ให้สมาชิก และบุคคลภายนอกรับทราบ

(3) ดำเนินการในการหาผู้สมัครเข้าเป็นสมาชิก

(4) ให้การศึกษาอบรม และเผยแพร่แก่สมาชิกถึงวิธีการออมทรัพย์ และการใช้จ่ายเงินอย่างรอบคอบ ตลอดจนวิชาการต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ

(5) ศึกษา และติดตามข่าวความเคลื่อนไหวด้านการดำเนินงานของสหกรณ์อื่น ทั้งในและนอกประเทศ เพื่อนำตัวอย่างที่ดีมาเสนอคณะกรรมการดำเนินการ พิจารณานำมาบริการแก่สมาชิกตามความเหมาะสม

(6) ส่งเสริมให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมในงานของสหกรณ์ และในหมู่มวลสมาชิกด้วยกัน

(7) ทำการศึกษาตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ข้อ 84. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการดำเนินการแต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 คน โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการคนหนึ่งและเลขานุการคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นอนุกรรมการ

คณะกรรมการดำเนินการอาจแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการได้

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในตำแหน่งได้เท่ากับกำหนดเวลาของคณะกรรมการดำเนินการซึ่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น

ให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ หรือมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อยและให้ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีอนุกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการในการประชุมคราวถัดไปทราบและพิจารณา

ข้อ 85. อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ หรือคำสั่งของสหกรณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา โดยครอบคลุมถึง ความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การลงทุนสภาพคล่อง ปฏิบัติการและด้านอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์เสนอคณะกรรมการดำเนินการอนุมัติ

(2) มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการดำเนินการกำหนด

(3) ประเมิน ติดตาม กำกับดูแล และทบทวนความเพียงพอของนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(4) รายงานแผนดำเนินงานที่ควรปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญให้แก่คณะกรรมการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินกิจการของสหกรณ์

(5) กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

(6) รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการดำเนินการและต่อที่ประชุมใหญ่ทราบโดยแสดงรายละเอียดในรายงานประจำปี

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ข้อ 86. คณะอนุกรรมการการลงทุน ให้คณะกรรมการดำเนินการแต่งตั้งกรรมการดำเนินการเป็นคณะอนุกรรมการการลงทุนจำนวน 5 คน และต้องไม่มีกรรมการดำเนินการที่เป็นคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นอนุกรรมการด้วย โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการคนหนึ่งและเลขานุการคนหนึ่งนอกนั้นเป็นอนุกรรมการ

คณะกรรมการดำเนินการอาจแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการได้

คณะอนุกรรมการการลงทุนให้อยู่ในตำแหน่งได้เท่ากับ กำหนดเวลาของคณะกรรมการดำเนินการซึ่งตั้งคณะอนุกรรมการการลงทุนนั้น

ให้คณะอนุกรรมการการลงทุนประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ หรือมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อยและให้ประธานอนุกรรมการการลงทุน หรือเลขานุการนัดเรียกประชุมได้

ในการประชุมคณะอนุกรรมการการลงทุน ต้องมีอนุกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะอนุกรรมการการลงทุนให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการในการประชุมคราวถัดไปทราบและพิจารณา

ข้อ 87. อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการการลงทุน ให้คณะอนุกรรมการการลงทุนมีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ หรือคำสั่งของสหกรณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดนโยบายและแผนเกี่ยวกับการลงทุนประจำปี ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และเสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาเพื่อเสนอให้ที่ประชุมใหญ่อนุมัติ

(2) พิจารณาอนุมัติแผนการลงทุนและแผนจัดการการลงทุน ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการดำเนินการกำหนด

(3) ประเมิน ติดตาม และกำกับดูแลผลประโยชน์จากการลงทุน และจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม

(4) กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาลเกี่ยวกับการลงทุน

(5) รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการดำเนินการทราบและรายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมใหญ่ทราบในรายงานประจำปี

(6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย

ข้อ 88. คณะอนุกรรมการ ในกรณีจำเป็นแก่การดำเนินการ คณะกรรมการดำเนินการอาจมีคำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อมอบหมายให้ปฏิบัติภารกิจของสหกรณ์ โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการดำเนินการกำหนด

ประธานในที่ประชุม

ข้อ 89. ประธานในที่ประชุม ในการประชุมใหญ่ หรือการประชุมคณะกรรมการดำเนินการให้ประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ก็ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม และถ้ารองประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมด้วย ก็ให้ที่ประชุมเลือกตั้งกรรมการดำเนินการคนหนึ่งขึ้นเป็นประธานในที่ประชุมเฉพาะการประชุมคราวนั้น

ในการประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ เช่น คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการเงินกู้ คณะกรรมการศึกษา และประชาสัมพันธ์ ให้ประธานของคณะกรรมการนั้น ๆ เป็นประธานในที่ประชุม ถ้าประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ก็ให้ที่ประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมเฉพาะการประชุมคราวนั้น

ในการประชุมใหญ่วิสามัญที่สมาชิกร้องขอให้เรียกประชุม ในกรณีที่ที่ประชุมใหญ่ได้มีมติถอดถอนกรรมการดำเนินการ ถ้ามีการร้องขอให้เปลี่ยนตัวประธานในที่ประชุมก็ให้กระทำได้โดยเลือกสมาชิกคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมเฉพาะคราวนั้น หรือจนเสร็จการประชุม มติเลือกประธานในที่ประชุมในกรณีนี้ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนสมาชิกที่มาประชุม

ประธานในที่ประชุมจะสั่งปิดประชุมก่อนหมดระเบียบวาระไม่ได้ เว้นแต่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่อาจควบคุมให้การประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

การออกเสียงและการวินิจฉัยปัญหาในที่ประชุม

ข้อ 90. การออกเสียง สมาชิกคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนนออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ ได้เพียงคนละหนึ่งเสียง จะมอบให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงแทนตนไม่ได้

ถ้าปัญหาซึ่งที่ประชุมวินิจฉัยนั้นผู้ใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษเฉพาะตัว ผู้นั้นจะออกเสียงในเรื่องนั้นไม่ได้

ข้อ 91. การวินิจฉัยปัญหา เว้นแต่จะได้กำหนดไว้เป็นพิเศษในข้อบังคับนี้ การวินิจฉัยปัญหาต่าง ๆ ในที่ประชุมใหญ่ หรือที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ หรือที่ประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ หรือคณะอนุกรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่ในกรณีต่อไปนี้ให้ถือเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนสมาชิกซึ่งมาประชุม

(1) การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ

(2) การเลิกสหกรณ์

(3) การควบสหกรณ์

(4) การแยกสหกรณ์

รายงานการประชุม

ข้อ 92. รายงานการประชุม ในการประชุมใหญ่ การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ หรือการประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ นั้น ต้องจัดให้ผู้เข้าประชุมลงลายมือชื่อ พร้อมทั้งบันทึกเรื่องที่พิจารณาวินิจฉัยทั้งสิ้นไว้ในรายงานการประชุม และให้ประธานในที่ประชุมกับกรรมการดำเนินการ หรือกรรมการอื่น ๆ แล้วแต่กรณี อีกคนหนึ่งที่เข้าประชุมนั้น ๆ ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

(14) ระเบียบอื่น ๆ ที่คณะกรรมการดำเนินการเห็นสมควรกำหนดไว้ให้มี เพื่อสะดวกและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของสหกรณ์

เฉพาะระเบียบใน (1) (2) (3) (4) และ (6) ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ก่อนจึงจะใช้บังคับได้ ส่วนระเบียบอื่นเมื่อคณะกรรมการดำเนินการกำหนดใช้แล้ว ให้ส่งสำเนาให้นายทะเบียนสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบ

ข้อ 113. การดำเนินคดีเกี่ยวกับความเสียหาย ในกรณีที่ทรัพย์สินของสหกรณ์ถูกยักยอกหรือเสียหายโดยประการใด ๆ ก็ดี หรือในกรณีที่สหกรณ์เรียกคืนเงินกู้ตามข้อ 15. และข้อ 112. (5) (6) แต่มิได้รับชำระตามเรียกก็ดี คณะกรรมการดำเนินการต้องร้องทุกข์ หรือฟ้องคดีภายในกำหนดอายุความ

ข้อ 114. การตีความในข้อบังคับ ถ้ามีปัญหาเกี่ยวกับการตีความในข้อบังคับ ให้สหกรณ์เสนอปัญหานั้นต่อนายทะเบียนสหกรณ์ เพื่อขอคำวินิจฉัย และให้สหกรณ์ถือปฏิบัติตามคำวินิจฉัยนั้น

ข้อ 115. ทรัพย์สินของสหกรณ์ การจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ของสหกรณ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการที่มีอยู่ในขณะนั้นเป็นเอกฉันท์ และต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ด้วย

การลงมติเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ตามความในวรรคแรก ให้ถือเสียงข้างมากของสมาชิกหรือผู้แทนสมาชิกซึ่งมาประชุม

ข้อ 116. การจำหน่ายทรัพย์สินเมื่อสหกรณ์ต้องเลิก เมื่อสหกรณ์ต้องเลิกและได้จัดการชำระบัญชีโดยจำหน่ายทรัพย์สินตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ ตลอดทั้งจ่ายคืนเงินรับฝากพร้อมด้วยดอกเบี้ยและชำระหนี้สินอื่น ๆ ของสหกรณ์เสร็จสิ้นแล้ว ปรากฏว่ามีทรัพย์สินเหลืออยู่เท่าใด ให้ผู้ชำระบัญชีจ่ายตามลำดับ ดังต่อไปนี้

(1) จ่ายคืนเงินค่าหุ้นให้แก่สมาชิกไม่เกินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้ว

(2) จ่ายเป็นเงินปันผลตามหุ้นที่ชำระแล้ว แต่ต้องไม่เกินอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

(3) จ่ายเป็นเงินเฉลี่ยคืนตามข้อ 29. (2)

เงินที่จ่ายตามข้อ (2) และ (3) เมื่อรวมทั้งสิ้นต้องไม่เกินยอดรวมแห่งจำนวนเงินกำไรสุทธิที่สหกรณ์หาได้ ในระหว่างปีที่เลิกสหกรณ์กับทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลที่ถอนไปตามข้อ 29. (4) ในปีนั้น

ถ้ายังมีทรัพย์สินเหลืออยู่อีกให้โอนให้แก่สหกรณ์อื่น หรือสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยตามมติของที่ประชุมใหญ่ หรือด้วยความเห็นชอบของนายทะเบียนสหกรณ์ ในกรณีที่ไม่อาจเรียกประชุมใหญ่ได้ภายในสามเดือน นับแต่วันที่ชำระบัญชีเสร็จ

ข้อ 117. ในกรณีที่ข้อบังคับนี้มิได้กำหนดข้อความเรื่องใดไว้ ให้สหกรณ์รับบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ ตลอดจนคำสั่งหรือคำแนะนำ และระเบียบปฏิบัติของนายทะเบียนสหกรณ์มาใช้เป็นส่วนหนึ่งแห่งข้อบังคับนี้ด้วย

ข้อ 118. การทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2544 และให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการดำเนินการและออกเป็นประกาศของสหกรณ์

บทเฉพาะกาล

ข้อ 119. นับแต่วันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ ให้บรรดาระเบียบ มติ หรือคำสั่งที่ใช้บังคับอยู่ก่อนที่ข้อบังคับนี้จะมีผลใช้บังคับ ยังคงให้มีผลใช้บังคับต่อไปเท่ากับที่ไม่ขัดหรือแย้งกับข้อบังคับนี้ จนกว่าจะมีระเบียบ มติ หรือคำสั่งที่ออกตามข้อบังคับนี้ใช้บังคับ

ข้อ 120. ให้สมาชิกในวันที่ข้อบังคับนี้มีผลใช้บังคับยังคงเป็นสมาชิกต่อไป

ข้อ 121. ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์คงดำรงตำแหน่งต่อไป จนกว่าจะครบวาระตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์

สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๑
วันที่ ๑๑ มค ๒๕๖๕

ลงชื่อ พลตำรวจโท.....ประธานกรรมการ
(สำราญ นวลมา)
ประธานกรรมการ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ลงชื่อ พันตำรวจตรี.....เลขานุการ
(สหรัฐ จงสุขพัทธี)
เลขานุการ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

เหตุผลที่ขอยกเลิกข้อบังคับเดิม และใช้ข้อบังคับฉบับนี้แทน

1. เพื่อให้การปฏิบัติงานของสหกรณ์สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

2. เพื่อให้การปฏิบัติงานของสหกรณ์ สอดคล้องกับกฎกระทรวงการดำเนินงานและกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564

3. เพื่อความสะดวกต่อการปฏิบัติงานของสหกรณ์

คำสั่งสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด
ที่ ๑๙ /๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ

.....

ด้วยในที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี ๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๕ มีมติเลือกตั้ง พลตำรวจตรี จิรสันต์ แก้วแสงเอก เป็นประธานกรรมการ และเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ จำนวน ๑๔ ท่าน ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ ๔๗ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันอังคารที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๖ มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ ๔๗ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖

ดังนั้นอาศัยอำนาจตามความข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.๒๕๖๔ ข้อ ๖๙ และ ๗๐ ให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ คนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และ/หรือเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ จึงให้ยกเลิกคำสั่งสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ที่ ๒/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ และแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ปีทางบัญชี ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. พลตำรวจตรี จิรสันต์	แก้วแสงเอก	ประธานกรรมการ
๒. พลตำรวจตรี นพศิลป์	พูลสวัสดิ์	รองประธานกรรมการ
๓. พลตำรวจตรี สำเริง	สวนทอง	รองประธานกรรมการ
๔. พลตำรวจตรี รุ่งโรจน์	ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ
๕. พลตำรวจตรี โชคชัย	งามวงศ์	รองประธานกรรมการ
๖. พลตำรวจตรี สมบูรณ์	เทียนขาว	รองประธานกรรมการ
๗. พลตำรวจตรี นครินทร์	สุคนธวิท	กรรมการ
๘. พลตำรวจตรี สุวิชชา	จินดาคำ	กรรมการ
๙. พลตำรวจตรี อัฏฐพร	วงศ์ศิริปรีดา	กรรมการ
๑๐. พลตำรวจตรี อนุวัตร	สุวรรณภูมิ	กรรมการ/เหรัญญิก
๑๑. พลตำรวจตรี ภานพ	วรธนัชชากุล	กรรมการ
๑๒. พันตำรวจเอก วรวิทย์	ญาณจินดา	กรรมการ
๑๓. พันตำรวจเอก วัชระ	เทพเสน	กรรมการ
๑๔. พันตำรวจเอก พรศักดิ์	โรจน์รัตนชัย	กรรมการ/เลขานุการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการแต่ละตำแหน่ง

(ก) ประธานกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) เป็นประธานในที่ประชุมใหญ่ และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

(๒) ควบคุมดูแลการดำเนินงานทั่วไปของสหกรณ์ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และอยู่ในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

(๓) ลงลายมือชื่อในเอกสารต่าง ๆ ในนามสหกรณ์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้

(๔) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

/(ข) รองประธานกรรมการ.....

(ข) รองประธานกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) ปฏิบัติการในอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการแทนประธานกรรมการ เมื่อประธานกรรมการไม่อยู่ หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

(๒) ปฏิบัติการตามที่ประธานกรรมการมอบหมายให้

(๓) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

(ค) เลขานุการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) จัดทำรายงานการประชุมใหญ่ และรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง

(๒) ดูแลรักษาเอกสาร และรายงานการประชุมของสหกรณ์ให้เรียบร้อยอยู่เสมอ

(๓) แจ้งนัดประชุมไปยังบรรดาสมาชิก หรือกรรมการดำเนินการแล้วแต่กรณี

(๔) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

(ง) เหรัญญิก มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) ควบคุม ดูแล ตรวจสอบการรับจ่าย และเก็บรักษาเงิน และทรัพย์สินของสหกรณ์ให้เป็นไปโดยถูกต้องเรียบร้อย

(๒) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๙ เดือน เมษายน พ.ศ.๒๕๖๖ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ เดือน เมษายน พ.ศ.๒๕๖๖

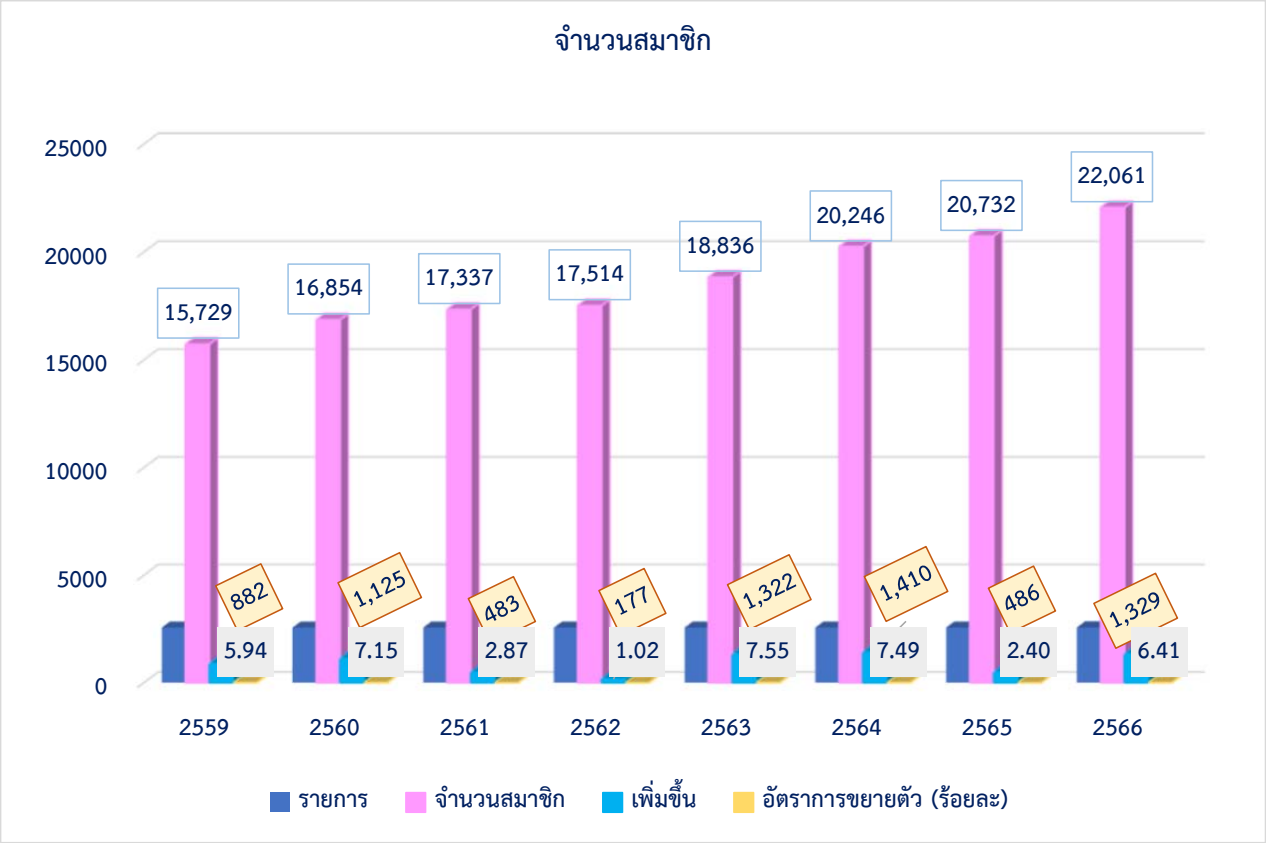
พลตำรวจตรี

(จิรสันต์ แก้วแสงเอก)

ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

ตารางที่ 15 จำนวนสมาชิก ตั้งแต่ ปีทางบัญชี 2559 - 2566 (8 ปี)

รายการ	ปีทางบัญชี							
	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
จำนวนสมาชิก	15,729	16,854	17,337	17,514	18,836	20,246	20,732	22,061
เพิ่มขึ้น	882	1,125	483	177	1,322	1,410	486	1,329
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	5.94	7.15	2.87	1.02	7.55	7.49	2.40	6.41



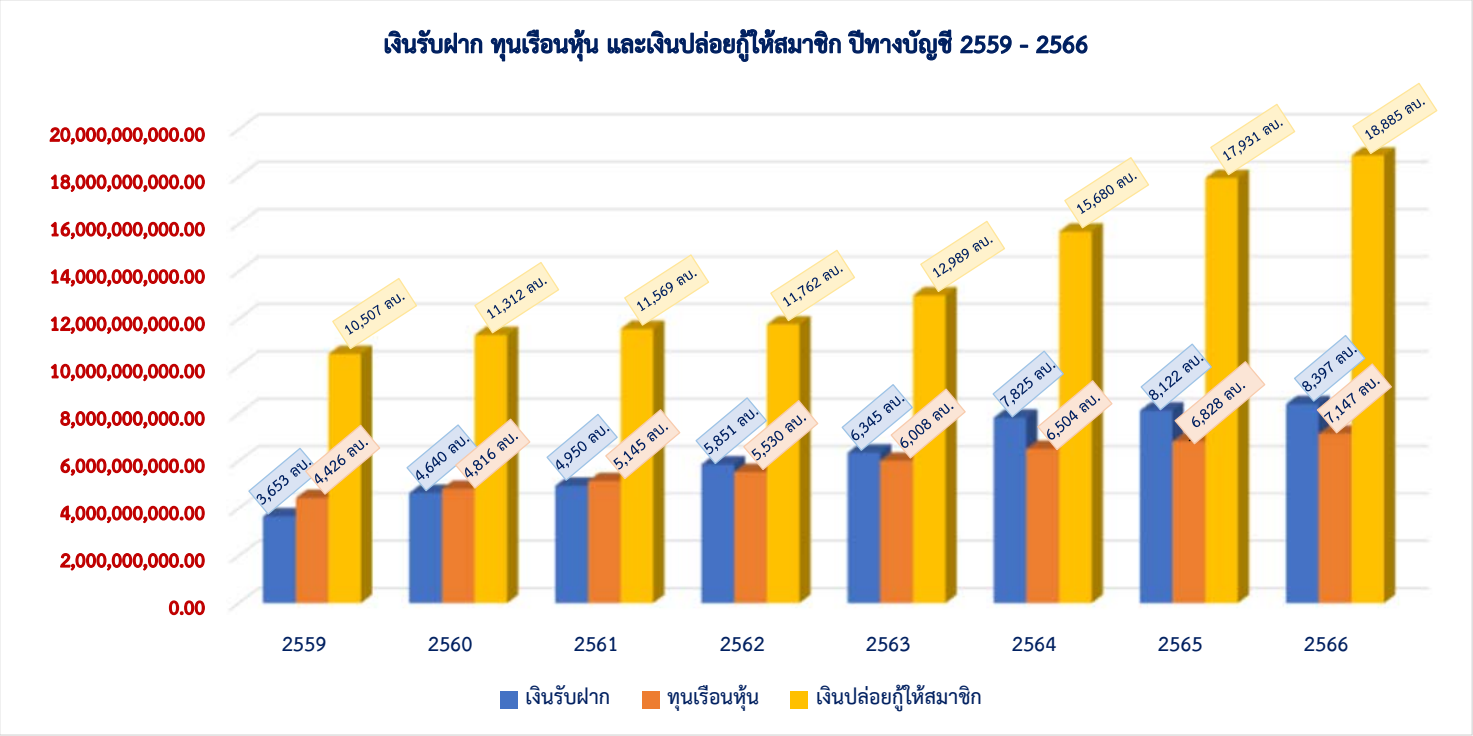
ตารางที่ 16 ทุนดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปี 2559 - 2566

รายการ	ปีทางบัญชี							
	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,473,239,372.54	1,785,090,051.84	920,298,735.31	380,000,000.00	630,000,000.00	1,534,451,215.18	3,097,500,000.00	3,185,213,600.00
สัดส่วน	21.31	14.41	7.22	2.91	4.37	8.77	15.52	15.37
2. เงินรับฝาก	3,653,290,853.26	4,640,854,158.59	4,950,598,379.69	5,851,391,012.56	6,345,012,728.31	7,825,578,472.79	8,122,564,783.48	8,397,105,481.81
สัดส่วน	31.47	37.47	38.85	44.74	44.02	44.71	40.70	40.51
3. เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	542,964,800.00	-	-	64,451,215.18	340,000,000.00	329,993,957.50
สัดส่วน	-	-	4.26	-	-	0.37	1.70	1.59
4. หนี้สินอื่น ๆ	8,114,263.22	26,261,458.68	20,892,505.23	25,734,367.93	52,454,719.52	72,639,581.97	54,758,238.41	47,823,064.65
สัดส่วน	0.07	0.21	0.16	0.20	0.36	0.41	0.27	0.23
5. ทุนเรือนหุ้น	4,426,899,640.00	4,816,022,050.00	5,145,351,830.00	5,530,183,110.00	6,008,664,320.00	6,504,132,800.00	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00
สัดส่วน	38.14	38.89	40.38	42.29	41.68	37.16	34.21	34.48
6. ทุนสำรอง	484,167,199.86	525,912,134.88	570,605,163.06	619,153,549.01	669,236,760.76	721,174,424.41	782,008,859.83	849,221,803.29
สัดส่วน	4.17	4.25	4.48	4.73	4.64	4.12	3.92	4.10
7. ทุนสะสมตามตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่น ๆ	44,397,672.87	51,174,908.33	54,619,580.72	61,137,977.37	61,749,417.20	88,052,728.71	132,542,046.88	163,320,050.50
สัดส่วน	0.38	0.41	0.43	0.47	0.43	0.50	0.66	0.79
8. กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	100,788,463.07	91,758,656.07	64,854,205.31	109,463,826.76	129,062,685.93	85,365,032.87	(70,558,803.03)	(69,581,186.46)
สัดส่วน	0.87	0.74	0.51	0.84	0.90	0.49	-0.35	-0.34
9. กำไรสุทธิ	417,449,350.23	446,917,028.18	473,642,789.64	500,677,584.98	519,376,636.54	608,344,354.19	672,129,434.61	677,733,201.96
สัดส่วน	3.60	3.61	3.72	3.83	3.60	3.48	3.37	3.27
รวมทุนดำเนินงาน	11,608,346,815.05	12,383,990,446.57	12,743,827,988.96	13,077,741,428.61	14,415,557,268.26	17,504,189,825.30	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25
สัดส่วน	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้น	585,435,526.00	775,643,631.52	359,837,542.39	333,913,439.65	1,337,815,839.65	3,088,632,557.04	2,455,117,214.88	769,043,333.07
อัตราเพิ่ม	36.04	132.49	46.39	92.80	400.65	230.87	14.03	3.85

ตารางที่ 17 สัดส่วนเงินปล่อยกู้ เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้นจากสมาชิกเฉลี่ยต่อราย

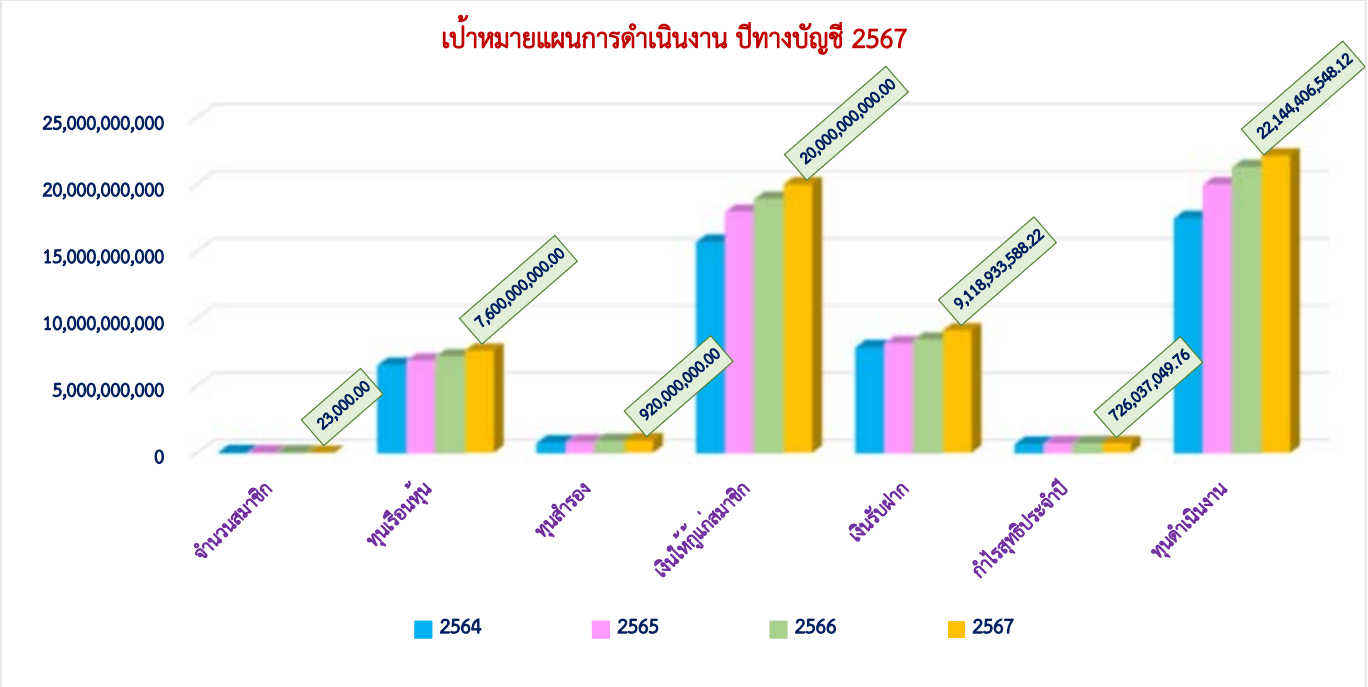
(บาท/คน/ปี)

รายการ	ปีทางบัญชี							
	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
1. สมาชิก	15,729	16,854	17,337	17,514	18,836	20,246	20,732	22,061
2. เงินปล่อยกู้ให้สมาชิก	10,507,198,678.92	11,312,370,769.97	11,569,849,777.24	11,762,331,455.59	12,989,027,415.86	15,680,359,955.29	17,931,188,212.67	18,873,129,309.97
2.1 เงินปล่อยกู้ให้สมาชิกเฉลี่ย (บาท/คน/ปี)	668,014.41	671,197.98	667,350.16	671,595.95	689,585.23	774,491.75	864,903.93	855,497.45
3. เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้น								
- เงินรับฝาก	3,653,290,853.26	4,640,845,158.59	4,950,598,379.69	5,851,391,012.56	6,345,012,728.31	7,825,578,472.79	8,122,564,783.48	8,397,105,481.81
- ทุนเรือนหุ้น	4,426,899,640.00	4,816,022,050.00	5,145,351,830.00	5,530,183,110.00	6,008,664,320.00	6,504,132,800.00	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00
รวมเงินรับฝากและทุนเรือนหุ้น	8,080,190,493.26	9,456,867,208.59	10,095,950,209.69	11,381,574,122.56	12,353,677,048.31	14,329,711,272.79	14,950,927,263.48	15,544,625,881.81
3.1 เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้นเฉลี่ย (บาท/คน/ปี)	513,712.92	561,105.21	582,335.48	649,855.78	655,854.59	707,779.87	721,152.19	704,620.18
4. สัดส่วน (2.1)/(3.1) (ร้อยละ)	130.04	119.62	114.60	103.35	105.14	109.43	119.93	121.41



ตารางที่ 18 เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2567

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2562 - 2566					เป้าหมายปีทางบัญชี 2567	ค่าเฉลี่ย
		ปีทางบัญชี 2562	ปีทางบัญชี 2563	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566		
1	จำนวนสมาชิก	17,514	18,836	20,246	20,732	22,061	23,000	จำนวนสมาชิก
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	177	1,322	1,410	486	1,329	2,268	945
	ร้อยละ	1.02	7.55	7.49	2.40	6.41	10.94	4.97
2	ทุนเรือนหุ้น	5,530,183,110.00	6,008,664,320.00	6,504,132,800.00	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00	7,600,000,000.00	ทุนเรือนหุ้น
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	384,831,280.00	478,481,210.00	495,468,480.00	324,229,680.00	319,157,920.00	771,637,520.00	420,752,662.50
	ร้อยละ	7.48	8.65	8.25	4.98	4.67	11.30	7.34
3	ทุนสำรอง	619,153,549.01	669,236,760.76	721,174,424.41	782,008,859.83	849,221,803.29	920,000,000.00	ทุนสำรอง
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	48,548,385.95	50,083,211.75	51,937,663.65	60,834,435.42	67,212,943.46	137,991,140.17	52,850,924.19
	ร้อยละ	8.51	8.09	7.76	8.44	8.59	17.65	8.20
4	เงินให้กู้แก่สมาชิก	11,762,331,455.59	12,989,027,415.86	15,670,734,692.89	17,931,188,212.67	18,885,993,932.54	20,000,000,000.00	เงินให้กู้แก่สมาชิก
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	192,481,678.35	1,226,695,960.27	2,681,707,277.03	2,260,453,519.78	954,805,719.87	2,068,811,787.33	1,590,334,608.86
	ร้อยละ	1.66	10.43	20.65	14.42	5.32	11.54	11.79
5	เงินรับฝาก	5,851,391,012.56	6,345,012,728.31	7,825,578,472.79	8,122,564,783.48	8,397,105,481.81	9,118,933,588.22	เงินรับฝาก
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	900,792,632.87	493,621,715.75	1,480,565,744.48	296,986,310.69	274,540,698.33	721,828,106.41	792,991,600.95
	ร้อยละ	18.20	8.44	23.33	3.80	3.38	8.60	13.44
6	กำไรสุทธิประจำปี	500,677,584.98	519,376,636.54	608,344,354.19	672,129,434.61	677,733,201.96	726,037,049.76	กำไรสุทธิประจำปี
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	27,034,795.34	18,699,051.56	88,967,717.65	63,785,080.42	5,603,767.35	53,907,615.15	49,621,661.24
	ร้อยละ	5.71	3.73	17.13	10.49	0.83	8.02	9.26
7	ทุนดำเนินงาน	13,080,085,810.31	14,415,557,268.26	17,439,738,610.12	19,959,307,040.18	21,252,564,208.82	22,144,406,548.12	ทุนดำเนินงาน
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	336,257,821.35	1,335,471,457.95	3,024,181,341.86	2,519,568,430.06	1,293,257,168.64	2,185,099,507.94	1,803,869,762.81
	ร้อยละ	2.64	10.21	20.98	14.45	6.48	10.95	12.07



ตารางที่ 19 ผลการดำเนินงานปีทางบัญชี 2562 - 2566 เทียบกับเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ประจำปี 2567

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายปีทางบัญชี 2567		
	ปีทางบัญชี 2562	ปีทางบัญชี 2563	ปีทางบัญชี 2564	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566	ปีทางบัญชี 2567	เพิ่มขึ้น	ร้อยละ
1. ทุนดำเนินงานและทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น								
1.1 ทุนดำเนินงาน	13,077,741,428.61	14,415,557,268.26	17,439,738,610.12	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25	22,144,406,548.12	2,185,099,507.94	10.95
1.2 ทุนเรือนหุ้น	5,530,183,110.00	6,008,664,320.00	6,504,132,800.00	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00	7,295,870,232.42	467,507,752.42	6.85
รวม	**18,607,924,538.61**	**20,424,221,588.26**	**23,943,871,410.12**	**26,787,669,520.18**	**27,875,870,773.25**	**29,440,276,780.54**	**2,652,607,260.36**	**9.90**
2. อัตราส่วนของการทำธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก (ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงินมาวิเคราะห์)	93.03 : 6.97	90.73 : 9.27	90.83 : 9.17	90.31 : 9.69		89.74 : 10.26	84.83 : 15.17	
2.1 การทำธุรกิจภายใน (เงินให้กู้แก่สมาชิก)	11,762,331,455.59	12,989,027,415.86	15,670,734,692.89	17,931,188,212.67	18,873,129,309.97	19,894,677,089.70	1,963,488,877.03	10.95
ร้อยละ	93.03	90.73	90.83	90.31		89.74	84.83	
2.2 การลงทุนภายนอก (หุ้นกู้ , พันธบัตร, หุ้นสามัญ)	880,943,000.00	1,327,639,000.00	1,582,306,616.80	1,924,516,950.30	1,733,722,949.30	2,275,645,453.76	351,128,503.46	18.25
ร้อยละ	6.97	9.27	9.17	9.69		10.26	15.17	
รวม	**12,643,274,455.59**	**14,316,666,415.86**	**17,253,041,309.69**	**19,855,705,162.97**	**20,606,852,259.27**	**22,170,322,543.46**	**2,314,617,380.49**	**11.66**
3. จำนวนสมาชิกและสมาชิกสมทบเพิ่มขึ้น								
3.1 สมาชิก	17,119	18,286	19,497	19,910	21,133	21,003	1,093	5.49
3.2 สมาชิกสมทบ	395	550	749	822	928	985	163	19.83
รวม	**17,514**	**18,836**	**20,246**	**20,732**	**22,061**	**21,988**	**1,256**	**6.06**
4. จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกรรมกับสหกรณ์มีจำนวนเพิ่มขึ้น								
4.1 สมาชิกที่มีหนี้เงินกู้	13,342	14,085	14,958	15,658	16,418	16,462	804	5.13
4.2 สมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้	4,172	4,751	5,288	5,074	5,643	5,530	456	8.99
รวม	**17,514**	**18,836**	**20,246**	**20,732**	**22,061**	**21,992**	**1,260**	**6.08**
5. สัดส่วนเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์	44.74	44.02	39.32	35.57		34.19	21.57	
5.1 เงินรับฝากจากสมาชิก	5,851,391,012.56	6,345,012,728.31	6,857,700,895.18	7,099,496,675.86	7,290,619,251.62	7,570,773,225.77	471,276,549.91	6.64
5.2 ทุนของสหกรณ์	13,080,085,810.31	14,415,557,268.26	17,439,738,610.12	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25	22,144,406,548.12	2,185,099,507.94	10.95
6. อัตราการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นสวัสดิการสมาชิก	1.74	1.36	2.51	3.97	0.44	4.37	9.39	
6.1 กำไรสุทธิประจำปี	500,677,584.98	519,376,636.54	608,344,354.19	672,129,434.61	677,733,201.96	726,037,049.76	53,907,615.15	8.02
6.2 จัดสรรเป็นทุนสาธารณประโยชน์	8,700,000.00	7,076,185.06	15,298,908.27	26,653,402.84	3,000,000.00	31,717,051.72	5,063,648.88	19.00
7. จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน/สวัสดิการ								
8. สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้	2.69	3.31	3.31	3.45	3.24	3.61	5.62	
8.1 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20,384,211.64	24,961,139.42	29,309,121.65	34,757,985.07	34,191,910.52	39,375,409.22	4,617,424.15	13.28
8.2 รายได้	757,083,273.35	753,001,484.98	886,035,919.84	1,008,118,071.24	1,055,515,335.03	1,090,208,006.50	82,089,935.26	8.14
9. จำนวนกรรมการและเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนทักษะ				7 คนต่อปี	13 คนต่อปี	20 คนต่อปี	7 คนต่อปี	

แผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2567

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งครั้งแรกตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2519 เลขทะเบียนสหกรณ์ ที่ กพธ. 71/2519 โดยท่าน พลตำรวจโท ผ่อน ปลัดรักษา เป็นผู้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เดิมสหกรณ์ตั้งอยู่ที่ ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ซึ่งปัจจุบันเป็นที่ทำการสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ราชเทวี) และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 ได้ทำการย้ายสถานที่ตั้งมาอยู่ในกองบัญชาการตำรวจนครบาล ถนนศรีอยุธยา แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 ซึ่งในขณะนั้นมีข้าราชการตำรวจเข้าชื่อจดทะเบียนจำนวน 125 คน และได้เริ่มประกอบธุรกิจมาตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2519 เป็นต้นมา เมื่อสิ้นปีการเงิน 2519 มีจำนวนสมาชิก 475 คน มีทุนดำเนินงาน 173,110.00 บาท และเป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ เป็นเงิน 101,000.00 บาท มีรายได้เป็นเงิน 5,968.00 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 2,303.90 บาท จึงทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 3,664.10 บาท การดำเนินงานของสหกรณ์ได้เจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ นับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 47 ปี

ดังนั้น เพื่อให้สามารถรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเงินภายนอก และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด และเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ. 2564 จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) และจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2567 ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ให้เป็นไปในแนวเดียวกัน

นิยามศัพท์

สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

สมาชิก หมายถึง สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

อุดมการณ์สหกรณ์ (Cooperative Ideology) คือ ความเชื่อร่วมกันที่ว่าการช่วยตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามหลักการสหกรณ์ซึ่งจะนำไปสู่การกินดี อยู่ดี มีความเป็นธรรม และสันติสุขในสังคม

หลักการสหกรณ์ (Cooperative Principles) คือ แนวทางที่สหกรณ์ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้คุณค่าของสหกรณ์เกิดผลเป็นรูปธรรม ซึ่งประกอบด้วยหลักการที่สำคัญรวม 7 ประการ ดังนี้

หลักการที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง (Voluntary and Open Membership)

หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย (Democratic Member Control)

หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก (Member Economic Participation)

หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ (Autonomy and Independence)

หลักการที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรม และสารสนเทศ (Education, Training and Information)

หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (Cooperation among Cooperatives)

หลักการที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน (Concern for Community)

วิธีการสหกรณ์ (Cooperative Practices) คือ การนำหลักการสหกรณ์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจกรรม ทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิกและชุมชน โดยไม่ละเลยหลักการธุรกิจที่ดี

คุณค่าของสหกรณ์ (Cooperative Values) คือ สหกรณ์อยู่บนพื้นฐานแห่งคุณค่าของการช่วยตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ความเป็นประชาธิปไตย ความเสมอภาค ความเที่ยงธรรม และความเป็นเอกภาพ สมาชิกสหกรณ์เชื่อมั่นในคุณค่าทางจริยธรรมแห่งความสุจริต ความเปิดเผย ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเอื้ออาทรต่อผู้อื่น โดยสืบทอดประเพณีปฏิบัติของผู้ริเริ่มการสหกรณ์

หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) คือ การบริหารกิจการของสหกรณ์ให้เป็นไปอย่างซื่อสัตย์โปร่งใส มีความรับผิดชอบ สร้างการมีส่วนร่วม และมีการใช้กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล คุ้มค่า และประหยัด เป็นผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้สหกรณ์สามารถดำเนินงานประสบความสำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมั่นคง ส่งผลให้สหกรณ์เป็นที่เชื่อถือและยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

1. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินงานของสหกรณ์ ที่ผ่านมาประสบผลสำเร็จและเติบโตอย่างมั่นคง และได้รับการยอมรับเชื่อถือจากทั้งภายใน และภายนอก สามารถระดมเงินฝาก ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สหกรณ์มีสินทรัพย์ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีฐานะมั่นคง สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามวัตถุประสงค์ และอำนวยประโยชน์ให้แก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี โดยสหกรณ์ มีผลการดำเนินงานปีทางบัญชี 2565 - 2566 สรุปดังนี้

2.1 ในปี 2565 มีสมาชิกจำนวน 20,732 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 486 คน และมีทุนดำเนินงาน จำนวน 19,959,307,040.18 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,519,568,430.06 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.45 ซึ่งทุนดำเนินงานจำนวนนี้ เป็นทุนเรือนหุ้นที่สมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เป็นเงิน 6,828,362,480.00 บาท เป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ เป็นเงิน 8,122,564,783.48 บาท เป็นเงินสำรองและทุนอื่น ๆ ที่กันไว้จากกำไรสุทธิของ ทุกปีเป็นเงิน 914,550,906.71 บาท มีรายได้เป็นเงินจำนวน 1,008,118,071.24 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 335,988,636.63 บาท จึงทำให้สหกรณ์ มีกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 672,129,4.4.61 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 63,785,080.42 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.92

2.2 ในปี 2566 มีสมาชิกจำนวน 22,061 คน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,329 คน และมีทุนดำเนินงาน จำนวน 20,728,350,373.25 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 769,043,333.07 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.85 ซึ่งทุนดำเนินงานจำนวนนี้ เป็นทุนเรือนหุ้นที่สมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เป็นเงิน 7,147,520,400.00 บาท เป็นเงินที่สมาชิกได้ฝากไว้กับสหกรณ์ เป็นเงิน 7,290,619,251.62 บาท เป็นเงินสำรองและทุนอื่น ๆ ที่กันไว้จากกำไรสุทธิของ ทุกปีเป็นเงิน 849,221,803.29 บาท มีรายได้เป็นเงินจำนวน 1,055,515,335.03 บาท มีรายจ่ายเป็นเงิน 377,782,133.07 บาท จึงทำให้สหกรณ์ มีกำไรสุทธิ เป็นเงินจำนวน 677,733,201.96 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5,603,767.35 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.83

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ประจำปี 2566 สหกรณ์ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ขององค์กรทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพิจารณาจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threats)

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
- สมาชิก - คณะกรรมการดำเนินการ - ฝ่ายจัดการสหกรณ์ - ที่ปรึกษา - ผู้ตรวจสอบกิจการ - ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ มติของสหกรณ์ - โครงสร้างองค์กร - ระบบงาน/การตรวจสอบภายใน - เทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์สำนักงาน - ประเภทธุรกิจของสหกรณ์ - ทุนดำเนินงานของสหกรณ์	- นโยบายรัฐ (Political) - กฎหมายสหกรณ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง (Law) - เศรษฐกิจ (Economic) - สังคมวัฒนธรรม (Social) - เทคโนโลยีนวัตกรรม (Technology) - สารสนเทศ (Information)

โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weakness) เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ผลการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร**	
1. จุดแข็ง (Strengths)	**2. จุดอ่อน (Weakness)**
1. สหกรณ์มีทุนดำเนินงาน และทุนสำรองเพียงพอต่อการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น 2. สหกรณ์ได้รับการชำระหนี้ และรับทุนเรือนหุ้นของสมาชิกผ่านทางต้นสังกัดได้เป็นอันดับแรกก่อนสถาบันการเงินอื่น ซึ่งทำให้สหกรณ์มีความเสี่ยงน้อยในการที่จะไม่ได้รับการชำระหนี้เต็มจำนวน 3. สหกรณ์มีเงินทุนที่มั่นคง มีสภาพคล่องทางการเงินสูง สามารถรองรับการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกได้อย่างทั่วถึง 4. สหกรณ์มีภาพลักษณ์ที่ดีเป็นที่ยอมรับของสมาชิก มีความมั่นคง และมีความเสี่ยงทางการเงินน้อย และมีต้นทุนการบริหารจัดการต่ำกว่าสถาบันทางการเงินทั่วไป 5. สหกรณ์ให้ผลตอบแทนในการลงทุนแก่สมาชิกสูงกว่าสถาบันการเงินอื่น 6. สหกรณ์ให้บริการแก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี ด้วยความรวดเร็ว มีความถูกต้องและเป็นกันเอง 7. ส่งเสริมให้สมาชิกเกิดการออม และช่วยเหลือทางการเงินแก่สมาชิก โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น	1. คณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในหลักการ ทฤษฎี ข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์ รวมทั้งยังไม่ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นในการบริหารสหกรณ์ที่เพียงพอและต่อเนื่อง 2. สหกรณ์ประชาสัมพันธ์ความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร และประโยชน์ของสหกรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมทางดิจิทัล ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ซึ่งยังไม่มากเท่าที่ควร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์ยังไปไม่ทั่วถึงและครอบคลุมสมาชิก 3. สมาชิกบางส่วนยังไม่เข้าถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการของสหกรณ์ 4. ยังไม่มีการวางแผนกลยุทธ์ เพื่อกำหนดทิศทางของสหกรณ์ 5. การจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ยังไม่ครอบคลุมภารกิจของสหกรณ์ 6. คู่มือการปฏิบัติงานยังไม่ครอบคลุมภารกิจของสหกรณ์ หรือคู่มือการปฏิบัติงานยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร	
1. จุดแข็ง (Strengths)	**2. จุดอ่อน (Weakness)**
8. สหกรณ์มีการให้บริการด้านสินเชื่อแก่สมาชิกที่หลากหลายประเภท และมีความรวดเร็ว 9. สหกรณ์มีผลิตภัณฑ์ด้านเงินกู้ และเงินฝาก มีความหลากหลาย ซึ่งครอบคลุมความต้องการของสมาชิกได้อย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ 10. สหกรณ์มีผลตอบแทนคืนแก่สมาชิกทั้งเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน และผลตอบแทนคืนแก่สมาชิกในรูปของสวัสดิการให้แก่สมาชิก และบุคคลในครอบครัว เช่น ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรของสมาชิก สวัสดิการสงเคราะห์ครอบครัวสมาชิก สวัสดิการมงคลสมรส สวัสดิการจบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป และสวัสดิการอื่น ๆ 11. คณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้เสียสละ มีจิตอาสาเข้ามาช่วยทำงานแทนเพื่อสมาชิกสหกรณ์การบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ 12. สหกรณ์มีที่ปรึกษาที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการเงิน ทำให้การบริหารงานของสหกรณ์มีประสิทธิภาพมากขึ้น 13. เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจวิธีการสหกรณ์เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี บริการดีมีน้ำใจ มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และสามารถทำงานทดแทนกันได้ 14. สหกรณ์มีระเบียบที่สอดคล้องกับข้อบังคับที่สามารถแก้ไขและเปลี่ยนแปลงได้ 15. ดอกเบี้ยเงินฝากของสหกรณ์อยู่ในระดับที่สูงกว่าสถาบันการเงินทั่วไป 16. การเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสหกรณ์	7. บุคลากรมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และยังมีบุคลากรไม่เพียงพอกับภารกิจและการดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีการขยายตัวเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ 8. บุคลากรบางส่วนยังมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่ไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน 9. ยังไม่มีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นระบบ 10. การติดภารกิจงานประจำของคณะกรรมการ

ส่วนการวิเคราะห์โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threats) เป็นการวิเคราะห์เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกที่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการขององค์กร ผลการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร**	
โอกาส (O)	**อุปสรรค (T)**
1. กฎหมายยกเว้นภาษีนิติบุคคลกับสหกรณ์ ทำให้สมาชิกของสหกรณ์ไม่ต้องมีภาระในการเสียภาษีเงินได้ กรณีได้รับดอกเบี้ยจากเงินฝากออมทรัพย์ทุกประเภท รวมถึงเงินปันผล และเงินเฉลี่ยคืน 2. ชุมนุมสหกรณ์ฯ สามารถให้การสนับสนุนด้านการเงินกับสหกรณ์ได้ตามความจำเป็น 3. มีสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นจำนวนมากที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อนำเงินไปลงทุน ทำให้สหกรณ์มีโอกาสในการลงทุนและสร้างเครือข่ายธุรกิจเพิ่มขึ้น 4. หน่วยงานราชการหลักที่กำกับดูแลสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นที่มีส่วนในการช่วยส่งเสริมสหกรณ์ได้เปลี่ยนบทบาทจากการควบคุม กำกับ เป็นการให้คำแนะนำ จัดการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องต่าง ๆ ส่งเสริมและสนับสนุนอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะทำให้เกิดความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานของสหกรณ์ได้มากยิ่งขึ้น 5. สมาชิกมีความเชื่อมั่น และทัศนคติที่ดีต่อสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น 6. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้มีช่องทางในการดำเนินงานของสหกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การดำเนินงานและการให้บริการของสหกรณ์มีความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ รวมทั้งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	1. ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) กำหนดให้สหกรณ์สามารถลงทุนกับแหล่งทุนภายนอกที่มีความมั่นคงและได้รับมาตรฐาน อาทิ การออกพันธบัตรของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ เงินฝากและตราสารทางการเงินของธนาคารและบริษัทต่าง ๆ ซึ่งแหล่งทุนเหล่านั้นจะให้ผลตอบแทนต่ำและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนภายนอกของสหกรณ์ 2. ความผันผวนของเศรษฐกิจทำให้กระทบอัตราดอกเบี้ย 3. ภาวะอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินรับฝากออกไปยังสถาบันการเงินที่มีผลตอบแทนที่สูงกว่า 4. สถาบันการเงินภายนอกมีนวัตกรรม/จัดโปรโมชั่นเงินกู้และเงินฝากเพื่อจูงใจลูกค้า ทำให้สมาชิกมีแนวโน้มในการใช้บริการกับสหกรณ์น้อยลง 5. สถาบันการเงินขยายฐานการตลาดและการให้สินเชื่อมาที่กลุ่มข้าราชการ ทำให้เกิดปัญหาหนี้หลายทางกับสมาชิกสหกรณ์ที่ไม่มีวินัยทางการเงิน 6. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในสหกรณ์มีต้นทุนสูง และเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว 7. การแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และพระราชบัญญัติสหกรณ์ และกฎกระทรวงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ หรือสหกรณ์จะต้องมีการปรับวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป 8. สภาวะเศรษฐกิจ และสังคมที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกประเทศ มีผลกระทบต่อสมาชิกและสหกรณ์ทั้งทางตรงและทางอ้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร	
โอกาส (O)	**อุปสรรค (T)**
	9. ข่าวสารเชิงลบของสหกรณ์อื่น หรือข่าวสารการทุจริตของสหกรณ์อื่น ส่งผลต่อความเชื่อมั่น และทัศนคติที่ดีต่อสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น 10. การกำหนดข้อบังคับหรือระเบียบของสหกรณ์ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด อาจไม่สอดคล้องกับบริบทของสหกรณ์และสมาชิก ทำให้ต้องแก้ไข และปรับปรุงอยู่เสมอ

3. วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง ทรงคุณค่า บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก

<u>กรอบแนวคิด</u>

“เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง” หมายถึง มีความมั่นคงทางการเงิน และมีเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง มีระบบการตรวจสอบที่มีคุณภาพ

“บริหารตามหลักธรรมาภิบาล” หมายถึง มีการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล 9 หลัก

“ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน” หมายถึง นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มาประยุกต์ใช้ในระบบงานของสหกรณ์ เพื่อให้บริการอย่างมีมาตรฐาน เชื่อถือได้

“ใส่ใจสมาชิก” หมายถึง การดำเนินงานของสหกรณ์จะมุ่งมั่นให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิก

“ทรงคุณค่า” หมายถึง หมายถึง สหกรณ์อยู่บนพื้นฐานแห่งคุณค่าของการช่วยตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ความเป็นประชาธิปไตย ความเสมอภาค ความเที่ยงธรรม และความเป็นเอกภาพ สมาชิกสหกรณ์เชื่อมั่นในคุณค่าทางจริยธรรมแห่งความสุจริต ความเปิดเผย ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเอื้ออาทรต่อผู้อื่นโดยสืบทอดประเพณีปฏิบัติของผู้ริเริ่มการสหกรณ์

4. พันธกิจ (Mission)

(1) พัฒนาการบริหารงานสหกรณ์ให้เป็นสหกรณ์ที่มีความมั่นคง โดยดำรงไว้ซึ่งคุณค่าของสหกรณ์

(2) พัฒนาการบริหารงานของสหกรณ์ตามอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ และธรรมาภิบาลในสหกรณ์

(3) ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ และการให้บริการแก่สมาชิกด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม

(4) พัฒนาคุณภาพของสมาชิกด้วยการเพิ่มรายได้ ลดภาระหนี้สินที่ไม่จำเป็น และส่งเสริมการออม

5. วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ (อ้างอิงตามข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 2)

วัตถุประสงค์ของการกำหนดแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570) เพื่อเป็นแนวทางให้สหกรณ์สามารถดำเนินการให้เป็นไปวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของสหกรณ์ ตลอดจนเพื่อส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์สามารถดำเนินการให้และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดในข้อบังคับของสหกรณ์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้

(1) ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์ โดยช่วยให้สามารถสงวนส่วนแห่งรายได้ของตนไว้ในทางอันมั่นคงและได้รับประโยชน์ตามสมควร

(2) ส่งเสริมการช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก

(3) รับฝากเงินจากสมาชิกหรือสหกรณ์อื่น หรือสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ ซึ่งมีสมาชิกของสมาคมนั้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งเป็นสมาชิกของสหกรณ์ หรือนิติบุคคล ซึ่งมีบุคลากร หรือลูกจ้างไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งเป็นสมาชิกของสหกรณ์

(4) จัดหาทุนและบริการสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพและดำรงชีพของสมาชิก

(5) ร่วมมือกับสหกรณ์อื่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ องค์กรชุมชน ภาคเอกชน และหน่วยงานของรัฐเพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของสหกรณ์

(6) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

6. นโยบายของแผนกลยุทธ์ (Policy)

(1) เพื่อสนับสนุนนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่กำหนดให้การดำเนินงานตามแนวทาง “สหกรณ์ต้นแบบ” โดยมีแนวทางให้สหกรณ์กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี เพื่อให้สามารถช่วยเหลือสมาชิก ลดภาระค่าใช้จ่ายการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้นเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บรรดาสมาชิก สหกรณ์มีความเข้มแข็งยั่งยืน และเป็นที่พึ่งแก่สมาชิกได้อย่างแท้จริง

(2) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ให้มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและเพิ่มสมรรถนะในการปฏิบัติหน้าที่

(3) ส่งเสริมและพัฒนาสมาชิกให้มีความรู้ ความเข้าใจในคุณค่า หลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์

(4) ส่งเสริมการให้บริการสมาชิกโดยมุ่งเน้น ช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่สมาชิกและครอบครัว และส่งเสริมการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

7. เป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ (Goals)

(1) สหกรณ์มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีเสถียรภาพทางการเงิน มีภาพลักษณ์ที่ดี สมาชิกให้ความเชื่อมั่น และเป็นที่ยอมรับทางสังคม

(2) สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเป็นสหกรณ์ต้นแบบแห่งการพึ่งพาตนเอง

(3) สหกรณ์ดำเนินกิจการภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

(4) สมาชิกเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีวินัย มีความศรัทธาในสหกรณ์ และมีส่วนร่วมในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี พึ่งพาตนเองได้และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

(5) มีวัฒนธรรมองค์กรของสหกรณ์ โดยสมาชิกมีส่วนร่วมในการสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

8. กลยุทธ์การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ที่ครอบคลุมประเด็น 4 ด้าน ดังนี้

(1) สร้างความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินให้แก่สมาชิก

(2) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(3) นำระบบเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย มาพัฒนาการให้บริการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(4) สร้างสวัสดิการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและครอบครัว

- **กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง**

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเงินทุนสหกรณ์

2) เพื่อให้การบริหารการลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับสมาชิก

4) เพื่อปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์

<u>เป้าหมาย</u>

1) ทุนดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**<u>ร้อยละ 14.00 ต่อปี</u>**

2) สัดส่วนของการลงทุนภายนอกไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการลงทุนทางธุรกิจทั้งหมดของสหกรณ์

3) มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นสอดคล้องตามศักยภาพของสหกรณ์ ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

<u>ตัวชี้วัด</u>

1) ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**<u>ร้อยละ 14.00 ต่อปี</u>**

2) สหกรณ์มีอัตราส่วน 80 : 20 ของการดำเนินธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570

3) สหกรณ์มีการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มขึ้น สามารถทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นตามลำดับ

<u>แนวทางการดำเนินงาน</u>

1) ปรับอัตราการชำระหุ้นรายเดือนที่แปรผันตามฐานรายได้ของสมาชิกในอัตราก้าวหน้าและแบ่งเป็นช่วง

2) ปรับอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝาก (สูงสุด) และเงินกู้ (ต่ำสุด) เพื่อให้เหมาะสมกับตลาดการเงินอย่างทันท่วงที เพื่อส่งเสริมการออมและช่วยให้สหกรณ์สามารถบริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3) จัดสัดส่วนการลงทุนให้เหมาะสมกับโครงสร้างทุนเพื่อให้มีความสามารถในการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกและสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนจากภายนอก

4) สร้างความเข้าใจกับกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกเกี่ยวกับการบริหารเงินทุนภายในให้มีเสถียรภาพและความมั่นคง

5) ร่วมประชุมสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับสหกรณ์อื่น

<u>โครงการ/กิจกรรม</u>

1) สำรวจและปรับปรุงฐานรายได้ของสมาชิก ให้เป็นปัจจุบัน เสนอข้อมูลต่อที่คณะกรรมการดำเนินการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติในการดำเนินการ

2) ศึกษาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศของสหกรณ์ ให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

3) โครงการบริหารสินเชื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

4) โครงการปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิก

5) โครงการบริหารเงินลงทุนของสหกรณ์อย่างมั่นคง

6) โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับสมาชิกร่วมกับบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด

7) โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินอาวุธปืนพก รุ่น MPX

8) โครงการแก้ไขหนี้สินข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำ

9) ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมายและสหกรณ์

➢ **กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก**

<u>วัตถุประสงค์</u>

1) เพื่อสร้างความตระหนักให้สมาชิกเห็นถึงความสำคัญของการออม

2) เพื่อเสริมสร้างความรู้แก่สมาชิกในด้านคุณค่า หลักการ วิธีการ อุดมการณ์สหกรณ์ และการวางแผนทางด้านการเงินของสมาชิก เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3) เพื่อส่งเสริมและพัฒนารูปแบบการจัดสวัสดิการให้ตรงกับความต้องการของสมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

<u>เป้าหมาย</u>

1) สมาชิกเห็นความสำคัญของการออมมากยิ่งขึ้น

2) สมาชิกได้รับความรู้ในด้านคุณค่า หลักการ วิธีการ อุดมการณ์สหกรณ์ และการวางแผนทางด้านการเงินของสมาชิก เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3) สมาชิกได้รับสวัสดิการที่ตรงกับความต้องการ มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ตัวชี้วัด

1) สัดส่วนของเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์ (1.5 : 1 ภายในปี 2570)

2) อัตราการจัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ประจำปีเป็นสวัสดิการสมาชิก (มากกว่าร้อยละ 4.5)

3) จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน/สวัสดิการ และข่าวสารต่าง ๆ

แนวทางการดำเนินงาน

1) ส่งเสริมการออมแบบต่อเนื่องในกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์

2) ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาสวัสดิการที่ให้สมาชิกตามความต้องการของสมาชิกอย่างเหมาะสม

3) กิจกรรมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในอุดมการณ์ และความเชื่อมั่นของสหกรณ์ออมทรัพย์ และประโยชน์ของการเป็นสมาชิกสหกรณ์ให้แก่สมาชิก

4) เพิ่มช่องทางและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อแจ้งข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และการบริการด้านต่าง ๆ ให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง

5) มีบริการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่สมาชิก

6) การจัดสรรผลตอบแทนอย่างเหมาะสมให้กับสมาชิก

7) การจัดสวัสดิการแก่สมาชิกให้มีความเหมาะสม ทั่วถึง และครอบคลุมตามความจำเป็นและสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

โครงการ/กิจกรรม

1) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน และสวัสดิการต่าง ๆ แก่สมาชิก

2) โครงการเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ รุ่นที่ 3

3) โครงการสวัสดิการทำประกันชีวิตแทนบุคคลค้ำประกันเงินกู้สามัญ

4) โครงการศูนย์กลางเงินทุนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก

➢ **กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม**

วัตถุประสงค์

1) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรม

2) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและการบริหารจัดการของสหกรณ์ และเสริมสร้างความมั่นคงและความเชื่อมั่นในการบริหารงานสหกรณ์

3) เพื่อให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

4) มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม

5) บุคลากรของสหกรณ์มีความรู้ด้านการบริหารด้านการเงินของสหกรณ์

เป้าหมาย

1) ยกระดับการบริหารจัดการสหกรณีด้วยระบบเทคโนโลยีและนวัตกรรม

2) มีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้

3) การให้บริการสมาชิกได้อย่างทั่วถึง รวมเร็ว และมีประสิทธิภาพ

4) มีระบบการตรวจสอบที่เข้มแข็งและเป็นอิสระ

5) บุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์และทักษะในการปฏิบัติงาน

6) มีระบบงานการให้บริการและการปฏิบัติงานที่ทันสมัย ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัด

1) ผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์อยู่ในระดับชั้นหนึ่ง

2) ผลการดำเนินงาน ระหว่างปี 2567-2570 สหกรณ์มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารงานน้อยกว่าร้อยละ 4.50 ของรายได้

3) จำนวนบุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนทักษะเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 คนต่อปี

แนวทางการดำเนินงาน

1) ปรับปรุงระบบการให้บริการแก่สมาชิกที่สะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง

2) ส่งเสริมธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ของสหกรณ์ และสมาชิก รวมทั้งการป้องกันความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง มีระบบบัญชีที่ได้มาตรฐานพร้อมตรวจสอบอยู่เสมอและดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

3) พัฒนากระบวนการและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาอนุมัติผลิตภัณฑ์หรือสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก

4) ควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

5) ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาศักยภาพของกรรมการ และเจ้าหน้าที่ในด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล การวิเคราะห์ทางการเงินและกลยุทธ์การลงทุนตลอดจนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

6) กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารด้านการเงินของสหกรณ์แก่กรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก

7) พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีหลัก 3 ประการ คือ (1) การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ (Operation) (2) ข้อมูลด้านการเงินเชื่อถือได้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย (Financial Reporting) และ (3) ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ (Compliance)

โครงการ/กิจกรรม

1) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของสหกรณ์

2) โครงการส่งเสริมความรู้ และพัฒนาทักษะในการบริหารงานสหกรณ์ของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์

3) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ

4) โครงการ/กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล

5) โครงการส่งเสริมระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ (ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านการปฏิบัติการ และด้านกลยุทธ์)

6) โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. การประเมินผลและการรายงานผล

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จัดให้มีระบบประเมินผลและรายงานผลต่อสมาชิก โดยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการประเมินและติดตามผล ดังนี้

(1) จัดทำแบบรายงานผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด โดยผู้ตรวจสอบกิจการและผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และรายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

(2) จัดทำประเมินผลจากการสำรวจความคิดเห็น โดยให้สมาชิกเป็นผู้มีส่วนร่วมในการประเมิน

(3) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเสนอที่ประชุมใหญ่เพื่อทราบ

(4) จัดทำรายงานกิจการรายงานงานประจำปี จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่แก่สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอ

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์ที่ 1 การบริหารการเงินของสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง และมั่นคง

โครงการ	ตัวชี้วัด	การดำเนินการ									ผู้รับผิดชอบ
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1. โครงการบริหารสินเชื่อให้เกิดประสิทธิภาพ	1) ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570 สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยไม่น้อยกว่า**ร้อยละ 14.00 ต่อปี**	←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้
2. โครงการปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิก		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้
3. โครงการบริหารเงินลงทุนของสหกรณ์อย่างมั่นคง	2) สหกรณ์มีอัตราส่วน 80 : 20 ของการดำเนินธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก ตั้งแต่ปีบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567-2570	←	—	—	—	→					คณะกรรมการดำเนินการ
4. โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัยสำหรับสมาชิก		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้
5. โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินอาวุธปืนพก	3) สหกรณ์มีการพัฒนาศักยภาพที่เพิ่มขึ้น สามารถทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นตามลำดับ	←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้
6. โครงการแก้ไขหนี้สินข้าราชการตำรวจและลูกจ้างประจำ		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการออมของสมาชิก พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก และความมั่นคงแก่สมาชิก

โครงการ	ตัวชี้วัด	การดำเนินการ									ผู้รับผิดชอบ
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน และสวัสดิการต่าง ๆ แก่สมาชิก	1. สัดส่วนของเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์ (1.5 : 1 ภายในปี 2570) 2. อัตราการจัดสรรทุนาธารณประโยชน์ประจำปีเป็นสวัสดิการสมาชิก (มากกว่าร้อยละ 4.5) 3. จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน/สวัสดิการ และข่าวสารต่าง ๆ	←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้
2. โครงการเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้
3. โครงการสวัสดิการทำประกันชีวิตแทนบุคคลค้ำประกันเงินกู้สามัญ		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ
4. โครงการศูนย์กลางเงินทุนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการเงินกู้

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ตามกลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

โครงการ	ตัวชี้วัด	การดำเนินการ									ผู้รับผิดชอบ
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของสหกรณ์	1) ผลการประเมินการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์อยู่ในระดับชั้นหนึ่ง 2) ผลการดำเนินงาน ระหว่างปี 2567-2570 สหกรณ์มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารงานน้อยกว่าร้อยละ 4.50 ของรายได้ 3) จำนวนบุคลากรฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของสหกรณ์ ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนทักษะเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 10 คนต่อปี	←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ
2) โครงการส่งเสริมความรู้ และพัฒนาทักษะในการบริหารงานสหกรณ์ของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ
3) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ
4) โครงการ/กิจกรรมการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการสหกรณ์ตามหลักธรรมาภิบาล		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ
5) โครงการส่งเสริมระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ (ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านการลงทุน ด้านสภาพคล่อง ด้านการปฏิบัติการ และด้านกลยุทธ์)		←	—	—	—	—	—	—	—	→	ฝ่ายจัดการ/คณะกรรมการดำเนินการ
6) โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		←	—	—	—	—	—	—	—	→	คณะกรรมการดำเนินการ

เป้าหมายแผนการดำเนินงาน ปีทางบัญชี 2567

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงานปีทางบัญชี 2565 - 2566				เป้าหมายปีทางบัญชี 2567		
		2565	2566	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ	ปีทางบัญชี 2567	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ร้อยละ
1	จำนวนสมาชิก	20,732	22,061	1,329	6.41	23,000.00	1,140	5.5
2	ทุนเรือนหุ้น	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00	319,157,920	4.67	7,600,000,000.00	443,843,561.20	6.5
3	ทุนสำรอง	782,008,859.83	849,221,803.29	67,212,943	8.59	920,000,000.00	82,110,930.28	10.5
4	เงินให้กู้แก่สมาชิก	17,931,188,212.67	18,885,993,932.54	954,805,720	5.32	20,000,000,000.00	2,958,646,055.09	16.5
5	เงินรับฝาก	8,122,564,783.48	8,397,105,481.81	274,540,698	3.38	9,118,933,588.22	365,515,415.26	4.5
6	กำไรสุทธิประจำปี	672,129,434.61	677,733,201.96	5,603,767	0.83	726,037,049.76	84,016,179.33	12.5
7	ทุนดำเนินงาน	19,959,307,040.18	21,252,564,208.82	1,293,257,169	6.48	22,144,406,548.12	3,293,285,661.63	16.5

ผลการดำเนินงานปี 2566 เทียบกับเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ประจำปี 2567

กลยุทธ์ /ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายปีทางบัญชี 2567		
	ปีทางบัญชี 2565	ปีทางบัญชี 2566	ปีทางบัญชี 2567	เพิ่มขึ้น	ร้อยละ
1. ทุนดำเนินงานและทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น					
1.1 ทุนดำเนินงาน	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25	22,144,406,548.12	2,185,099,507.94	10.95
1.2 ทุนเรือนหุ้น	6,828,362,480.00	7,147,520,400.00	7,295,870,232.42	467,507,752.42	6.85
รวม	**26,787,669,520.18**	**27,875,870,773.25**	**29,440,276,780.54**	**2,652,607,260.36**	**9.90**
2. อัตราส่วนของการทำธุรกิจภายในต่อการลงทุนภายนอก (ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงินมาวิเคราะห์)	90.31 : 9.69		89.74 : 10.26	84.83 : 15.17	
2.1 การทำธุรกิจภายใน (เงินให้กู้แก่สมาชิก)	17,931,188,212.67	18,873,129,309.97	19,894,677,089.70	1,963,488,877.03	10.95
ร้อยละ	90.31		89.74	84.83	
2.2 การลงทุนภายนอก (หุ้นกู้ , พันธบัตร, หุ้นสามัญ)	1,924,516,950.30	1,733,722,949.30	2,275,645,453.76	351,128,503.46	18.25
ร้อยละ	9.69		10.26	15.17	
รวม	**19,855,705,162.97**	**20,606,852,259.27**	**22,170,322,543.46**	**2,314,617,380.49**	**11.66**
3. จำนวนสมาชิกและสมาชิกสมทบเพิ่มขึ้น					
3.1 สมาชิก	19,910	21,133	21,003	1,093	5.49
3.2 สมาชิกสมทบ	822	928	985	163	19.83
รวม	**20,732**	**22,061**	**21,988**	**1,256**	**6.06**
4. จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกรรมกับสหกรณ์มีจำนวน					
4.1 สมาชิกที่มีหนี้เงินกู้	15,658	16,418	16,462	804	5.13
4.2 สมาชิกที่ไม่มีหนี้เงินกู้	5,074	5,643	5,530	456	8.99
รวม	**20,732**	**22,061**	**21,992**	**1,260**	**6.08**
5. สัดส่วนเงินรับฝากต่อเงินทุนของสหกรณ์	35.57		34.19	21.57	
5.1 เงินรับฝากจากสมาชิก	7,099,496,675.86	7,290,619,251.62	7,570,773,225.77	471,276,549.91	6.64
5.2 ทุนของสหกรณ์	19,959,307,040.18	20,728,350,373.25	22,144,406,548.12	2,185,099,507.94	10.95
6. อัตราการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นสวัสดิการ	3.97	0.44	4.37	9.39	
6.1 กำไรสุทธิประจำปี	672,129,434.61	677,733,201.96	726,037,049.76	53,907,615.15	8.02
6.2 จัดสรรเป็นทุนสาธารณประโยชน์	26,653,402.84	3,000,000.00	31,717,051.72	5,063,648.88	19.00
7. จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการออม /การเงิน /การลงทุน /สวัสดิการ					
8. สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้	3.45	3.24	3.61	5.62	
8.1 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	34,757,985.07	34,191,910.52	39,375,409.22	4,617,424.15	13.28
8.2 รายได้	1,008,118,071.24	1,055,515,335.03	1,090,208,006.50	82,089,935.26	8.14

ระเบียบวาระที่ 4.5 พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีทางบัญชี 2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปีทางบัญชี 2567 ดังมีรายละเอียด ดังนี้

ฝ่ายจัดการ การบริหารงานในการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) เกิดจากการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 47 และฝ่ายจัดการร่วมกันวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) อุปสรรค (Threats) ตลอดจนข้อเสนอแนะอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วนในสหกรณ์มีความเข้าใจ และมีเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน นำไปสู่วิสัยทัศน์ **“เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง ทรงคุณค่า บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก”** โดยกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ การเพิ่มปริมาณธุรกิจให้มีกำไรสุทธิเพียงพอต่อการจัดสรรและจัดสวัสดิการที่ดีให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง คุณภาพหนี้ของสหกรณ์อยู่ในระดับที่ดี หนี้สินของสมาชิกลดลง มีอัตราการออมของสมาชิกเพิ่มขึ้น การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์การดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ที่ครอบคลุมประเด็น 4 ด้าน ดังนี้

1. สร้างความเข้มแข็งและความมั่นคงทางการเงินให้แก่สมาชิก
2. พัฒนาบุคลากรสหกรณ์ให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาพัฒนาคุณภาพการให้บริการแก่สมาชิก
4. สร้างสวัสดิการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและครอบครัววิสัยทัศน์

และให้เป็นไปตามแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2566-2570) ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ซึ่งดำเนินการภายใต้แผนแม่บทของแผนยุทธศาสตร์ชาติ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด จึงได้กำหนดแผนกลยุทธ์เป็นทิศทางขององค์กร มีกรอบการดำเนินงานในการบริหารให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร โดยกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของแผนกลยุทธ์ และเป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 – 2570) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง ทรงคุณค่า บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก

พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาการบริหารงานสหกรณ์ให้เป็นสหกรณ์ที่มีความมั่นคง โดยดำรงไว้ซึ่งคุณค่าของสหกรณ์
2. พัฒนาการบริหารงานของสหกรณ์ตามอุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ และธรรมาภิบาลในสหกรณ์
3. ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ และการให้บริการแก่สมาชิกด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม
4. พัฒนาคุณภาพของสมาชิกด้วยการเพิ่มรายได้ ลดภาระหนี้สินที่ไม่จำเป็น และส่งเสริมการออม

นโยบายของแผนกลยุทธ์ (Policy)

1. เพื่อสนับสนุนนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่กำหนดให้การดำเนินงานตามแนวทาง “สหกรณ์ต้นแบบ” โดยให้มีแนวทางให้สหกรณ์กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี เพื่อให้สามารถช่วยเหลือสมาชิก ลดภาระค่าใช้จ่ายการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้นเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บรรดาสมาชิก สหกรณ์มีความเข้มแข็งยั่งยืน และเป็นที่พึ่งแก่สมาชิกได้อย่างแท้จริง

2. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ให้มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และเพิ่มสมรรถนะในการปฏิบัติหน้าที่

3. ส่งเสริมและพัฒนาสมาชิกให้มีความรู้ ความเข้าใจในคุณค่า หลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์

4.ส่งเสริมการให้บริการสมาชิกโดยมุ่งเน้น ช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่สมาชิกและครอบครัว และส่งเสริมการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

เป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ (Goals)

1. สหกรณ์มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีเสถียรภาพทางการเงิน มีภาพลักษณ์ที่ดี สมาชิกให้ความเชื่อมั่น และเป็นที่ยอมรับทางสังคม

2. สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเป็นสหกรณ์ต้นแบบแห่งการพึ่งพาตนเอง

3. สหกรณ์ดำเนินกิจการภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

4. สมาชิกเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีวินัย มีความศรัทธาในสหกรณ์ และมีส่วนร่วมในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี พึ่งพาตนเองได้และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

5. มีวัฒนธรรมองค์กรของสหกรณ์ โดยสมาชิกมีส่วนร่วมในการสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ประมาณการรายรับ - รายจ่าย ปีทางบัญชี 2567

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ขอเสนองบประมาณรายรับและรายจ่ายของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ให้ที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 พิจารณาตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ฯ พ.ศ.2564 ข้อ 73 (5) ประมาณการรายรับ เป็นเงินจำนวน **1,147,237,000.00** บาท ประมาณการรายจ่าย เป็นเงินจำนวน **426,751,306.72** บาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียดงบประมาณด้านรายรับ ปีทางบัญชี 2567

ลำดับ	หมวดรายรับ	ปีทางบัญชี 2566		ปีทางบัญชี 2567
		ตั้งไว้	รับจริง	ขออนุมัติ
1	ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	1,000,000,000.00	997,052,992.26	1,090,000,000.00
2	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร	40,000.00	131,307.61	140,000.00
3	ผลตอบแทนจากการลงทุน (พันธบัตร,หุ้นกู้)	57,000,000.00	58,235,636.16	57,000,000.00
4	ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	20,000.00	27,350.00	27,000.00
5	รายได้อื่น ๆ	200,000.00	68,049.00	70,000.00
รวมจำนวนเงินรายรับทั้งสิ้น		**1,057,260,000.00**	**1,055,515,335.03**	**1,147,237,000.00**

รายละเอียดงบประมาณด้านรายจ่าย ปีทางบัญชี 2567

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2566		คงเหลือ	ปีทางบัญชี 2567 ขออนุมัติ
		ตั้งไว้	จ่ายจริง		
1	**หมวดเงินเดือน**				
	1.1 เงินเดือน	7,000,000.00	6,250,540.00	749,460.00	**7,500,000.00**
รวมหมวดเงินเดือน		**7,000,000.00**	**6,250,540.00**	**749,460.00**	**7,500,000.00**
2	**หมวดค่าตอบแทน**				
	2.1 ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่	5,200,000.00	4,485,500.00	714,500.00	5,200,000.00
	2.2 ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่หน่วย	-	161,000.00	(161,000.00)	200,000.00
	2.3 ค่าตอบแทนบุคคลากรช่วยเหลืองาน	700,000.00	599,980.00	100,020.00	250,000.00
	2.4 ค่าเบี้ยประชุม	1,000,000.00	829,000.00	171,000.00	2,000,000.00
	2.5 ค่าทำงานล่วงเวลา	1,000,000.00	1,091,958.14	(91,958.14)	1,200,000.00
	2.6 ค่าสวัสดิการอาหาร	1,200,000.00	1,178,700.00	21,300.00	1,500,000.00
	2.7 ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่	900,000.00	858,730.00	41,270.00	900,000.00
	2.8 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	170,000.00	170,000.00	-	170,000.00
	2.9 ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	400,000.00	300,000.00	-	300,000.00
	2.10 ค่าประจำตำแหน่งหัวหน้าฝ่าย	250,000.00	33,000.00	217,000.00	40,000.00
	2.11 ค่าตอบแทนผู้มีวิชาชีพ	250,000.00	-	250,000.00	40,000.00
	2.12 ค่าชดเชยตามกฎหมาย	100,000.00	75,970.40	24,029.60	-
รวมหมวดค่าตอบแทน		**11,170,000.00**	**9,783,838.54**	**1,286,161.46**	**11,800,000.00**
3	**หมวดค่าวัสดุ**				
	3.1 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	400,000.00	439,984.13	(39,984.13)	450,000.00
	3.2 ค่าหมึกพิมพ์เครื่องพิมพ์	-	-	-	70,000.00
	3.3 ค่าจัดทำเอกสารการประชุม	-	-	-	150,000.00
	3.4 ค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน	-	-	-	200,000.00
รวมหมวดค่าวัสดุค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์		**400,000.00**	**439,984.13**	**(39,984.13)**	**870,000.00**
4	**หมวดค่าครุภัณฑ์**				
	4.1 เครื่องใช้สำนักงาน	1,000,000.00	603,550.77	396,449.23	1,000,000.00
	4.2 ยานพาหนะ	-	66,000.00	(66,000.00)	650,000.00
รวมหมวดค่าครุภัณฑ์		**1,000,000.00**	**669,550.77**	**330,449.23**	**1,650,000.00**
5	**หมวดค่าใช้สอย**				
	5.1 ค่ารับรอง	200,000.00	198,150.35	1,849.65	300,000.00
	5.2 กองทุนเงินทดแทน	10,000.00	5,624.00	4,376.00	10,000.00
	5.3 ค่าเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	250,000.00	148,481.00	101,519.00	250,000.00
	5.4 ค่าเครื่องแบบเจ้าหน้าที่	150,000.00	151,335.00	(1,335.00)	200,000.00

รายละเอียดงบประมาณด้านรายจ่าย ปีทางบัญชี 2567

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2566		คงเหลือ	ปีทางบัญชี 2567 ขออนุมัติ
		ตั้งไว้	จ่ายจริง		
5	5.5 ค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่สหกรณ์	300,000.00	287,070.00	12,930.00	-
	5.6 ค่าประกันสุขภาพกลุ่ม	-	-	-	250,000.00
	5.7 ค่าตรวจสุขภาพประจำปี	-	-	-	120,000.00
	5.8 ค่าใช้จ่ายทั่วไป/เบี้ยเลี้ยง	2,000,000.00	-	2,000,000.00	-
	5.9 ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	-	1,144,762.09	-	2,000,000.00
	5.10 ค่าบริการทำความสะอาด	-	-	-	400,000.00
	5.11 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	774,417.25	-	200,000.00
	5.12 ค่าซ่อมแซมบำรุงทรัพย์สิน	1,000,000.00	324,471.76	675,528.24	-
	5.13 ค่าบำรุงรักษาโปรแกรมระบบคอมพิวเตอร์	-	-	-	300,000.00
	5.14 ค่าบำรุงรักษาระบบคิว	-	-	-	50,000.00
	5.15 ค่าบริการดูแลระบบ Network	-	-	-	25,000.00
	5.16 ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์	-	-	-	250,000.00
	5.17 ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสำนักงาน	-	-	-	250,000.00
	5.18 ค่าหมึกพิมพ์และบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร	-	-	-	50,000.00
	5.19 ค่าโทรศัพท์	180,000.00	94,137.38	85,862.62	60,000.00
	5.20 ค่าบริการอินเตอร์เน็ต	-	-	-	60,000.00
	5.21 ค่าน้ำประปาที่ใช้ในสำนักงาน	5,000.00	2,678.52	2,321.48	3,000.00
	5.22 ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าไปรษณีย์	600,000.00	429,662.00	170,338.00	-
	5.23 ค่าธรรมเนียมธนาคาร	-	-	-	480,000.00
	5.24 ค่าไปรษณีย์	-	-	-	200,000.00
	5.25 ค่าธรรมเนียมอื่นๆ	-	-	-	10,000.00
	5.26 ค่าดำเนินการฝ่ายกฎหมาย	100,000.00	86,101.38	13,898.62	100,000.00
	5.27 ค่าประเมินหลักทรัพย์	-	39,055.00	(39,055.00)	-
	5.28 อุดหนุนกองทุนสวัสดิการตร.	2,016,388.31	2,016,388.31	-	2,033,306.72
	5.29 ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่	13,000,000.00	11,246,211.06	1,753,788.94	13,000,000.00
	5.30 ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่วิสามัญ	200,000.00	-	200,000.00	200,000.00
รวมหมวดค่าใช้สอย		**20,011,388.31**	**16,948,545.10**	**4,982,022.55**	**20,801,306.72**

รายละเอียดงบประมาณด้านรายจ่าย ปีทางบัญชี 2567

ลำดับ	หมวดรายจ่าย	ปีทางบัญชี 2566		คงเหลือ	ปีทางบัญชี 2567 ขออนุมัติ
		ตั้งไว้	จ่ายจริง		
6	**โครงการอบรมให้ความรู้คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ สมาชิก และการพัฒนาสหกรณ์**				
	6.1 โครงการอบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก	200,000.00	129,560.00	70,440.00	200,000.00
	6.2 โครงการสัมมนาจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนบริหารความเสี่ยง (ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ)	-	-	-	200,000.00
	6.3 โครงการประชาสัมพันธ์สหกรณ์	200,000.00	143,974.00	56,026.00	200,000.00
	6.4 โครงการอบรมความรู้การเงินแก่สมาชิก	-	-	-	500,000.00
	6.5 โครงการพัฒนาบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์สหกรณ์	-	-	-	20,000,000.00
	รวมค่าใช้จ่ายตามโครงการ	**400,000.00**	**273,534.00**	**126,466.00**	**21,100,000.00**
7	**ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย**				
	7.1 ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	-	103,290,082.75	(103,290,082.75)	110,000,000.00
	7.2 ดอกเบี้ยจ่ายเบิกเกินบัญชี	-	7,668.87	(7,668.87)	10,000.00
	7.3 ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์	-	4,944,766.54	(4,944,766.54)	6,000,000.00
	7.4 ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	-	162,060,135.24	(162,060,135.24)	170,000,000.00
	7.5 ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษสินทรัพย์ทวี	-	42,517,283.79	(42,517,283.79)	45,000,000.00
	7.6 ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์อื่น	-	19,010.55	(19,010.55)	20,000.00
	7.7 ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์รวมใจ	-	29,502,009.99	(29,502,009.99)	30,000,000.00
	รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย (เงินฝาก/ธนาคาร)	**-**	**342,340,957.73**	**(342,340,957.73)**	**361,030,000.00**
8	**หมวดเงินสำรองจ่าย (งบกลาง)**	**2,000,000.00**	**-**	**2,000,000.00**	**2,000,000.00**
	รวมจำนวนเงินรายจ่ายทั้งสิ้น	**41,981,388.31**	**376,706,950.27**	**(332,906,382.62)**	**426,751,306.72**

<u>หมายเหตุ</u> **งบประมาณที่นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ขออนุมัติหลักการดังนี้**

1. งบประมาณนี้สามารถถัวจ่ายกันได้ทุกรายการยกเว้นหมวดครุภัณฑ์

2. เมื่อสิ้นปีทางบัญชี 2567 หากยังไม่ได้มีการประชุมใหญ่เพื่อของบประมาณปีทางบัญชี 2568 ขออนุมัติใช้กรอบงบประมาณปีทางบัญชี 2567 เป็นกรอบงบประมาณปีทางบัญชี 2568 เป็นการชั่วคราวจนกว่าจะมีการประชุมใหญ่ โดยใช้จ่ายเท่าที่จำเป็นเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามแบบงบประมาณทั่วไป

3. การใช้งบกลางให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา

จึงเรียนที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

<u>มติที่ประชุม</u>.....

ระเบียบวาระที่ 4.6 พิจารณาและการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุม โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดพิจารณาและการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2567

ฝ่ายจัดการ ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ พ.ศ.2564 ข้อ 68 (13) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปีและกำหนดค่าตอบแทนการปฏิบัติงาน เสร็จแล้วให้เสนอนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 69 ในการนี้สหกรณ์ฯ ได้ทำการสรรหาผู้สอบบัญชีสหกรณ์ปีทางบัญชี 2567 ปรากฏว่ามีผู้เสนอบริการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2565 เมื่อวันที่ 22 ต.ค.65 อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566 ได้แก่ **นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์** (บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด) พร้อมกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ปีทางบัญชี 2566 จำนวน 170,000 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

2. สหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการสรรหาผู้สอบบัญชีสหกรณ์ โดยภาคเอกชน ปีทางบัญชี 2567 ปรากฏว่ามีผู้เสนอบริการตรวจสอบบัญชี จำนวน 2 ราย ดังนี้

2.1 บริษัท เอ็น.เอส.เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด (NSK) เสนอบริการสอบบัญชีสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2567 โดย **คุณจันตา โปทาเมือง** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11032 เป็นผู้สอบบัญชีลำดับที่ 1 พร้อมค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 170,000 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

2.2 บริษัท เอ็น.เอส.เค สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด (NSK) เสนอบริการสอบบัญชีสหกรณ์ฯ ปีทางบัญชี 2567 โดย **คุณนิว หาญภักดี** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 12322 เป็นผู้สอบบัญชีสำรองลำดับที่ 2 พร้อมค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี 170,000 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

3. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีบริษัทคิดตามปริมาณธุรกิจ ความเสี่ยงในการสอบบัญชีภารกิจที่นายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด รวมทั้งเวลาที่ต้องใช้ในยการปฏิบัติงานสอบบัญชี โดยคิดค่าเบี้ยเลี้ยงค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวนรวมทั้งสิ้น 170,000 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) เว้นแต่ค่าใช้จ่ายในการขอคำยืนยันยอดและการสอบทานหนี้ ขอให้เป็นความรับผิดชอบของสหกรณ์

หนังสือจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์แนะนำการเป็นผู้สอบบบัญชีครบ 3 ปี เนื่องจากคุณสิรวิชญ์ ไพศาสตร์ ผู้สอบบัญชี ปีทางบัญชี 2566 ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันครบ 3 ปีบัญชีแล้ว จะเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ต่ออีกไม่ได้ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว การขอเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ปีทางบัญชี 2567 ควรแต่งตั้งตามรายชื่อที่มีผู้เสนอจำนวน 2 ท่าน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 ได้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติเห็นว่า **คุณจันตา โปทาเมือง** มีความเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคุณนิว หาญภักดี เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาแต่งตั้ง **คุณจันตา โปทาเมือง** เป็นผู้สอบบัญชีภาคเอกชนของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567 พร้อมกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 170,000 บาท

จึงขอเสนอที่ประชุมแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสหกรณ์และกำหนดค่าธรรมเนียม ปีทางบัญชี 2567

มติที่ประชุม .....

NSK
บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด
N.S.K. AUDITING AND LEGAL CO.,LTD.

หนังสือเสนอบริการสอบบัญชี

วันที่ 24 สิงหาคม 2566

ที่ NSK/JT00013009/2567

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. ประสบการณ์ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ที่ผ่านมาของบริษัท

1. วัตถุประสงค์และขอบเขตการตรวจสอบ

ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด มีความประสงค์ที่จะให้บริษัทตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทขอยืนยันการรับงานและทำความเข้าใจเกี่ยวกับงานสอบบัญชีสหกรณ์ตามหนังสือฉบับนี้ การตรวจสอบของบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของสหกรณ์

วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบบัญชีคือเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของผู้สอบบัญชีอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

2. ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

2.1 ขอบเขตการปฏิบัติงาน

บริษัท ผู้สอบบัญชี และผู้ช่วยจะปฏิบัติงานตรวจสอบโดยสอดคล้องกับมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ การตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด รวมถึงการใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานรวมถึงการใช้วิธีการดังต่อไปนี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตและสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของสหกรณ์ อย่างไรก็ตามบริษัทจะจัดให้มีการแจ้งให้ท่านทราบเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับตรวจสอบงบการเงินซึ่งตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของผู้สอบบัญชีขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

เนื่องจากข้อจำกัดที่สืบเนื่องของการตรวจสอบ รวมถึงข้อจำกัดสืบเนื่องของการควบคุมภายในทำให้มีความเสี่ยงซึ่งไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ที่การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญอาจไม่ถูกค้นพบ แม้ว่าการตรวจสอบได้ถูกวางแผนและปฏิบัติอย่างเหมาะสมโดยสอดคล้องกับมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

2.2 การปฏิบัติงานตรวจสอบ

บริษัทฯ ขอเสนอผู้สอบบัญชีที่จะปฏิบัติงานเป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ คือ **นางสาวจันตา โปทาเมือง** ผู้สอบบัญชีเลขที่ **11032 เป็นผู้สอบบัญชีลำดับที่ 1** และเสนอ **นายนิว หาญภักดี** ผู้สอบบัญชีเลขที่ **12322 เป็นผู้สอบบัญชีสำรองลำดับที่ 2** โดยกรณีที่มีเหตุให้ผู้สอบบัญชีลำดับที่ 1 ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ก่อนการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้เลื่อนผู้สอบบัญชีลำดับที่ 2 ขึ้นเสนอแทน กรณีเหตุดังกล่าวเกิดขึ้นภายหลังที่ประชุมใหญ่เห็นชอบข้อเสนอบริการนี้แล้วให้ถือว่าที่ประชุมใหญ่เห็นชอบผู้สอบบัญชีทั้งสองรายตามลำดับ และให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามลำดับ เป็นผู้สอบบัญชีตามข้อเสนอบริการนี้ และ/หรือผู้ช่วยผู้สอบบัญชีสหกรณ์ในระดับปริญญาตรีที่มีคุณสมบัติและปฏิบัติงานตามที่กรมตรวจบัญชีกำหนด (บริษัทฯมีผู้ช่วยปฏิบัติงานสอบบัญชีอยู่ในสังกัดสำนักงานเดียวกันไม่น้อยกว่า 5 คน ถูกต้องตามระเบียบ) ปฏิบัติงานตามแผนการสอบบัญชีประมาณ**ปีละ 5 ครั้ง** (รวมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมใหญ่) โดยเฉพาะในการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีและสิ้นปีแต่ละครั้ง ใช้เวลาประมาณครั้งละ 3 - 5 วันทำการ(โปรดดูรายละเอียดการปฏิบัติงานอย่างละเอียดแต่ละครั้งในข้อ.5)

3. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับทราบและเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

3.1 การจัดทำและการแสดงรายการอย่างถูกต้องตามควรของงบการเงินโดยสอดคล้องกับระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

3.2 การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินที่มีความจำเป็นจะต้องทำให้สามารถจัดทำงบการเงินโดยปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเนื่องจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

3.3 ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไป

3.4 จัดเตรียมให้บริษัทเกี่ยวกับ

(1) การเข้าถึงข้อมูลทั้งหมดที่คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการสหกรณ์รับทราบเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ได้แก่ การบันทึกบัญชี เอกสารหลักฐาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

(2) ข้อมูลเพิ่มเติมซึ่งบริษัทอาจร้องขอจากคณะกรรมการดำเนินการ และฝ่ายจัดการสหกรณ์ เพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

(3) การเข้าถึงอย่างไม่จำกัดต่อบุคคลภายในสหกรณ์ ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความจำเป็นที่จะต้องได้รับหลักฐานการสอบบัญชี

บริษัทจะขอคำยืนยันที่เป็นลายลักษณ์อักษรจากคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับคำรับรองที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมืออย่างเต็มที่จากเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ในระหว่างการตรวจสอบ

4. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

การคำนวณค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีบริษัทคิดตามปริมาณธุรกิจ ความเสี่ยงในการสอบบัญชีภารกิจที่นายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด รวมทั้งเวลาที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี โดยคิดค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวนรวมทั้งสิ้น 170,000.00 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) เว้นแต่ค่าใช้จ่ายในการขอคำยืนยันยอดและการสอบทานหนี้ ขอให้เป็นความรับผิดชอบของสหกรณ์ โดยเบิกจ่ายเป็นดังนี้

4.1 งวดที่ 1-2 จำนวนงวดละ 45,000.00 บาท (สี่หมื่นห้าพันบาทถ้วน) กำหนดชำระเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตามข้อ.5 ลำดับที่ 1 – 2 ภายใน 3 วันทำการ (ตามลำดับ)

4.2 งวดที่ 3 จำนวน 80,000.00 บาท (แปดหมื่นบาทถ้วน) กำหนดชำระเมื่อสหกรณ์ได้รับรายงานการสอบบัญชีประจำปี 2567 แล้วภายใน 3 วันทำการ

5. แผนการปฏิบัติงานประจำปี 2567

ลำดับที่	ขอบเขต	เดือนที่ปฏิบัติงาน	การรายงานผล/ให้ข้อเสนอแนะ
1.	ตรวจระหว่างปีสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567	กุมภาพันธ์ 2567	1 สัปดาห์หลังตรวจสอบ
2.	ตรวจระหว่างปีสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567	มิถุนายน 2567	1 สัปดาห์หลังตรวจสอบ
3.	ตรวจสอบงวดประจำปี 2567 เพื่อให้ความเห็นต่องบการเงิน	เมื่อสหกรณ์แจ้งความพร้อม	หลังตรวจเสร็จประมาณ 4 วัน
4.	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติงบการเงิน	ตามกำหนดนัดหมายกับสหกรณ์	
5.	เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567	ตามกำหนดนัดหมายกับสหกรณ์	

6. การรายงานผลการตรวจสอบบัญชี

6.1) รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบทุกครั้ง ภายหลังการเข้าตรวจสอบประมาณ 1 สัปดาห์

6.2) รายงานการสอบบัญชีประจำปี ตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

6.3) หากเป็นความประสงค์ของสหกรณ์ในการรายงานงบการเงินประจำปี ผู้สอบบัญชียินดีวิเคราะห์งบการเงินโดยใช้อัตราส่วน (CAMELS Analysis) ที่กำหนดโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อให้ท่านทราบถึงฐานะทางการเงินของสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น

6.4) แผนการปฏิบัติงานในข้อ 5. ขึ้นอยู่กับความพร้อมของสหกรณ์ ภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติงานที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

6.5) บริษัทจะให้คำแนะนำในการบริหารการเงินการบัญชีตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือเป็นค่าบริการพิเศษ กรณีมีข้อสังเกตทางการเงินการบัญชีที่สำคัญที่พบในระหว่างการตรวจสอบ บริษัทจะแจ้งให้สหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

6.6) บริษัทยินดีจะเข้าร่วมประชุมใหญ่หรือประชุมคณะกรรมการดำเนินการตามที่สหกรณ์นัดหมายเป็นการล่วงหน้า เฉพาะกรณีที่เกี่ยวข้องอันผู้ประกอบวิชาชีพต้องปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินหรือการตรวจสอบ และสงวนสิทธิ์อาจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมกับสหกรณ์ในกรณีจำเป็นอย่างยิ่งอันมิอาจก้าวล่วงได้

7. เรื่องอื่นๆ

- บริษัทรับรองว่าผู้สอบบัญชีที่กำหนดรับงานสอบบัญชีสหกรณ์อื่นที่มีปีบัญชีเดียวกับสหกรณ์ของท่านไม่เกินจำนวนที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด
- ผู้สอบบัญชีที่กำหนดและผู้ช่วยผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติตามที่ระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด
- การวิเคราะห์งบการเงินเป็นบริการเสริม ซึ่งขึ้นอยู่กับความประสงค์ของสหกรณ์ภายใต้เงื่อนไขในข้อ 6.3

- หากสหกรณ์ชำระค่าบริการไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในใบเสนอราคานี้ไม่ว่าด้วยประการใดๆ ให้ถือว่าสหกรณ์ผิดนัดชำระหนี้ เว้นแต่บริษัทจะได้แสดงความยินยอมตามที่สหกรณ์เสนอโดยชัดแจ้ง

- เพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีหรือมีเหตุจำเป็นอื่นอันมิอาจก้าวล่วงได้ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะเปลี่ยนแปลง แผนการปฏิบัติงานตามข้อ. 2 และ ข้อ.5 ตามที่เห็นว่าจำเป็นโดยไม่จำต้องแจ้งให้สหกรณ์ทราบล่วงหน้า ทั้งนี้โดยไม่กระทบกระเทือนถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

โปรดลงนามและส่งคู่ฉบับของหนังสือฉบับนี้คืนบริษัท เพื่อยืนยันการรับทราบและความเห็นชอบของท่านเกี่ยวกับข้อตกลงในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์

(นายนิว หาญภักดี) (นางสาวจันตา โปทาเมือง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด

(เมื่อสหกรณ์ฯ ได้รับหนังสือแล้วให้ผู้แทนสหกรณ์ที่มีอำนาจลงนามบันทึกความเห็นและลงนาม)

รับทราบและเห็นชอบในนามของสหกรณ์โดย

ลงนาม พ.ต.อ. .....

ชื่อ (วัชระ เทพเสน) .....

ตำแหน่ง กรรมการ .....

วันที่ สิงหาคม 2566 .....

◆หมายเหตุ◆

หนังสือเสนอบริการสอบบัญชีนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ว่าด้วยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2562

ประสบการณ์และข้อมูลบริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด

ปีที่ก่อตั้ง 2546

กรรมการ นายสิรวิชญ์ ไพศาสตร์



การศึกษา/คุณวุฒิ

- บธ.บ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บธ.ม (การภาษีอากร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- นิติศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (C.P.A.) และ ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (T.A.)
- ผู้สอบบัญชีสหกรณ์
- ทนายความ
- ประสบการณ์ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ 23 ปี

ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ปฏิบัติงานเต็มเวลา ครบตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

ความหมายของสถานะการปฏิบัติงาน A=สหกรณ์ที่ตรวจปีปัจจุบัน 2566 , B=สหกรณ์ที่ตรวจปีก่อนๆ , C= สหกรณ์ที่เคยตรวจสอบกิจการ

สหกรณ์ที่ตรวจปีปัจจุบัน (ปี 2566)

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานการณ์ปฏิบัติงาน
1	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครราชสีมา จำกัด	นครราชสีมา	37,624.00	A
2	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	กรุงเทพฯ	34,562.00	A,C
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	กรุงเทพฯ	31,074.00	A
4	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสุรินทร์ จำกัด	สุรินทร์	26,119.00	A
5	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครศรีธรรมราช จำกัด	นครศรีธรรมราช	24,155.00	A
6	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครสวรรค์ จำกัด	นครสวรรค์	21,109.00	A
7	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	กรุงเทพฯ	20,728.00	A,C
8	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	กรุงเทพฯ	18,793.00	A
9	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด	กรุงเทพฯ	17,439.00	A
10	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	กรุงเทพฯ	14,913.00	A
11	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพิษณุโลก จำกัด	พิษณุโลก	14,846.00	A

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานการณ์ปฏิบัติงาน
12	สหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงมหาดไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	13,904.00	A
13	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	13,643.00	A
14	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	13,604.00	A
15	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด	สงขลา	13,205.00	A
16	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูตรัง จำกัด	ตรัง	12,075.00	A
17	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูยโสธร จำกัด	ยโสธร	11,102.00	A
18	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสระบุรี จำกัด	สระบุรี	10,911.00	A
19	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสุราษฎร์ธานี จำกัด	สุราษฎร์ธานี	10,173.00	A
20	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขนครราชสีมา จำกัด	นครราชสีมา	10,092.00	A
21	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูปราจีนบุรี จำกัด	ปราจีนบุรี	9,717.00	A
22	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขร้อยเอ็ด	ร้อยเอ็ด	9,437.00	A
23	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพระนครศรีอยุธยา จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	9,367.00	A
24	สหกรณ์ออมทรัพย์กองการฝึก กองเรือยุทธการ	ชลบุรี	8,977.00	A
25	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด	กรุงเทพฯ	8,961.00	A
26	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูฉะเชิงเทรา จำกัด	ฉะเชิงเทรา	8,769.00	A
27	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสมุทรปราการ จำกัด	สมุทรปราการ	8,672.00	A
28	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูระยอง จำกัด	ระยอง	8,493.00	A
29	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูหนองบัวลำภู จำกัด	หนองบัวลำภู	8,000.00	A
30	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพัทลุง จำกัด	พัทลุง	7,495.00	A
31	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกระบี่ จำกัด	กระบี่	7,178.00	A
32	สหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงแรงงาน จำกัด	กรุงเทพฯ	6,900.00	A
33	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครพนม จำกัด	นครพนม	6,244.00	A
34	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูชัยนาท จำกัด	ชัยนาท	6,010.00	A
35	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การเภสัชกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	5,752.00	A
36	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอ่างทอง จำกัด	อ่างทอง	5,657.00	A
37	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขนครสวรรค์ จำกัด	นครสวรรค์	5,595.00	A
38	สหกรณ์ออมทรัพย์ไทยออยล์ จำกัด	ชลบุรี	5,430.00	A
39	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนนักบุญเปโตร จำกัด	นครปฐม	5,165.00	A
40	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูปทุมธานี จำกัด	ปทุมธานี	4,795.00	A
41	สหกรณ์ออมทรัพย์หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา จำกัด	กรุงเทพฯ	4,271.00	A
42	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จำกัด	นนทบุรี	4,139.00	A
43	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมควบคุมโรค จำกัด	นนทบุรี	3,911.00	A
44	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขพระนครศรีอยุธยา จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	3,677.00	A
45	สหกรณ์อิสลามอิบนูอัฟฟาน จำกัด	ปัตตานี	3,000.00	A
46	สหกรณ์ออมทรัพย์หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษ จำกัด	ลพบุรี	2,863.00	A
47	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารทหารไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	2,562.00	A
48	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดชุมพร จำกัด	ชุมพร	2,500.00	A

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานการณ์ปฏิบัติงาน
49	สหกรณ์ออมทรัพย์เบญจมิตร จำกัด	กรุงเทพฯ	2,183.00	A
50	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขลพบุรี จำกัด	ลพบุรี	2,131.00	A
51	สหกรณ์ออมทรัพย์อัศศิดดึก จำกัด	สงขลา	2,054.00	A
52	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านโคกม่วง จำกัด	สงขลา	1,972.00	A
53	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	กรุงเทพฯ	1,897.00	A
54	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าลาดกระบัง จำกัด	กรุงเทพฯ	1,792.00	A
55	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนไทยฮอนด้า จำกัด	กรุงเทพฯ	1,761.00	A
56	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดนครสวรรค์ จำกัด	นครสวรรค์	1,716.00	A
57	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขชลบุรี	ชลบุรี	1,474.00	A
58	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานห้างเซ็นทรัล จำกัด	กรุงเทพฯ	1,349.00	A
59	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทรัพยากรธรณี จำกัด	กรุงเทพฯ	1,293.00	A
60	สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	1,234.00	A
61	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนเอ็น เอช เค สปริง จำกัด	สมุทรปราการ	1,020.00	A
62	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	1,001.00	A
63	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมสรรพาวุธทหารอากาศ จำกัด	กรุงเทพฯ	938.00	A
64	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนโรงเรียนวัดหนองแก จำกัด	นครศรีธรรมราช	801.00	A
65	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการบินพลเรือน จำกัด	กรุงเทพฯ	654.00	A
66	สหกรณ์ออมทรัพย์ผู้ปฏิบัติงาน องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด	กรุงเทพฯ	639.00	A
67	สหกรณ์ออมทรัพย์การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	631.00	A
68	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดสระแก้ว จำกัด	สระแก้ว	631.00	A
69	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	กรุงเทพฯ	595.00	A
70	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัทแทค จำกัด	กรุงเทพฯ	466.00	A
71	สหกรณ์ออมทรัพย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	432.00	A
72	สหกรณ์ออมทรัพย์ไทยซัมมิท โอโตพาร์ม จำกัด	สมุทรปราการ	432.00	A
73	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนฮอนด้า ออโตโมบิล	พระนครศรีอยุธยา	342.00	A
74	สหกรณ์ออมทรัพย์พนง.ในเครือ แพรนด้า จิวเวลรี่ จำกัด	กรุงเทพฯ	256.00	A
75	สหกรณ์ออมทรัพย์สหวิริยาสตีล จำกัด	กรุงเทพฯ	252.00	A
76	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านตะกรบ จำกัด	สุราษฎร์ธานี	250.00	A
77	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดนครนายก จำกัด	นครนายก	245.00	A
78	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน อีซูซุเอ็นยิ่น จำกัด	กรุงเทพฯ	217.00	A
79	สหกรณ์อิสลามสันติชน	กรุงเทพฯ	217.00	A
80	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริหารธุรกิ	กรุงเทพฯ	168.00	A
81	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านนาเจริญ จำกัด	สุราษฎร์ธานี	133.00	A
82	สหกรณ์ออมทรัพย์น้ำบาดาล	กรุงเทพฯ	121.00	A
83	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนชุมชนพลแสน จำกัด	นครราชสีมา	84.00	A
84	ชุมนุมสหกรณ์อุตสาหกรรมยางพาราภาคใต้ จำกัด	สุราษฎร์ธานี	76.61	A
85	สหกรณ์ออมทรัพย์กุลธรเคอร์บี้ จำกัด	กรุงเทพฯ	73.00	A
86	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านพรุตะเดียน	ชุมพร	65.00	A

สหกรณ์ที่ตรวจในปีก่อนๆ (ปัจจุบันไม่ได้ตรวจ)

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานการณ์ปฏิบัติงาน
1	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด(ผู้ตรวจสอบกิจการ)	กรุงเทพฯ	65,884.00	**B,C**
2	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด	กรุงเทพฯ	43,744.00	B
3	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	41,533.00	B
4	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทีโอที จำกัด	กรุงเทพฯ	38,430.00	B
5	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด (ผู้ตรวจสอบกิจการ)	กรุงเทพฯ	34,654.00	**B,C**
6	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูร้อยเอ็ด จำกัด	ร้อยเอ็ด	32,485.00	B
7	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูบุรีรัมย์ จำกัด	บุรีรัมย์	30,207.00	B
8	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	กรุงเทพฯ	26,656.00	B
9	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูศรีสะเกษ	ศรีสะเกษ	21,755.00	B
10	สหกรณ์ออมทรัพย์ศาลยุติธรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	21,687.00	B
11	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเพชรบูรณ์ จำกัด	เพชรบูรณ์	18,822.00	B
12	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	กรุงเทพฯ	17,576.00	B
13	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุบลราชธานี จำกัด	อุบลราชธานี	17,470.00	B
14	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	16,530.00	**B,C**
15	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูน่าน จำกัด	น่าน	15,174.00	B
16	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย	กรุงเทพฯ	14,509.00	B
17	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูยะลา จำกัด	ยะลา	14,095.00	B
18	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูแพร่ จำกัด	แพร่	12,798.00	B
19	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสระแก้ว จำกัด	สระแก้ว	12,673.00	B
20	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุตรดิตถ์ จำกัด	อุตรดิตถ์	12,303.00	B
21	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูชลบุรี จำกัด	ชลบุรี	12,278.00	B
22	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสุราษฎร์ธานี จำกัด	สุราษฎร์ธานี	11,452.00	B
23	สหกรณ์ออมทรัพย์วังเดิม จำกัด	กรุงเทพฯ	9,650.00	B
24	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรุงเทพมหานคร จำกัด	กรุงเทพฯ	9,368.00	B
25	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการพัฒนาชุมชน จำกัด	กรุงเทพฯ	8,213.00	B
26	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูชุมพร จำกัด	ชุมพร	7,378.00	B
27	สหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ ปตท. จำกัด	ชลบุรี	8,109.00	B
28	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด	กรุงเทพฯ	7,872.00	B
29	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการท่าเรือแห่งประเทศไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	7,270.00	B
30	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขมหาสารคาม จำกัด	มหาสารคาม	7,163.00	B
31	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด	กรุงเทพฯ	7,053.00	B
32	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมที่ดิน จำกัด	กรุงเทพฯ	7,021.00	B
33	สหกรณ์ออมทรัพย์การประปาส่วนภูมิภาค จำกัด	กรุงเทพฯ	6,834.00	B
34	สหกรณ์ออมทรัพย์นาวิกโยธิน จำกัด	ชลบุรี	6,752.00	B
35	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพังงา จำกัด	พังงา	6,591.00	B
36	สหกรณ์ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	6,572.00	B
37	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจสงขลา จำกัด	สงขลา	6,372.00	B

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานภาพการปฏิบัติงาน
38	สหกรณ์ออมทรัพย์เอไอเอส จำกัด	กรุงเทพฯ	5,838.00	B
39	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลหาดใหญ่ จำกัด	สงขลา	5,506.00	B
40	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจกำลังพล จำกัด	กรุงเทพฯ	5,044.00	B
41	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูภูเก็ต จำกัด	ภูเก็ต	4,736.00	B
42	สหกรณ์ออมทรัพย์ สป. จำกัด	กรุงเทพฯ	4,664.00	B
43	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด	สตูล	4,426.00	B
44	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานเบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	4,383.00	B
45	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	กรุงเทพฯ	4,290.00	B
46	สหกรณ์ออมทรัพย์ฐานทัพเรือสัตหีบ จำกัด	ชลบุรี	3,808.00	B
47	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครนายก จำกัด	นครนายก	3,745.00	B
48	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมสรรพาวุธทหารเรือ จำกัด	ชลบุรี	3,561.00	B
49	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	กรุงเทพฯ	3,555.00	B
50	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูตราดจำกัด	ตราด	3,517.00	B
51	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขตรัง จำกัด	ตรัง	3,432.00	B
52	สหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงยุติธรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	3,282.00	B
53	สหกรณ์ออมทรัพย์ สาธารณสุขสงขลา จำกัด	สระแก้ว	3,139.00	B
54	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดยะลา จำกัด	ยะลา	3,122.00	B
55	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด	ตรัง	3,087.00	B
56	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศจำกัด	กรุงเทพฯ	2,936.00	B
57	สหกรณ์ออมทรัพย์สามัญศึกษาจังหวัดนครราชสีมา จำกัด	นครราชสีมา	2,881.00	B
58	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขเพชรบุรี จำกัด	เพชรบุรี	2,744.00	B
59	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูมัธยมศึกษานครพนม จำกัด	นครพนม	2,723.00	B
60	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลมหาราช นครศรีธรรมราช จำกัด	นครศรีธรรมราช	2,410.00	B
61	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขระยอง จำกัด	ระยอง	2,169.00	B
62	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	2,158.00	B
63	สหกรณ์ออมทรัพย์ รพช. จำกัด	กรุงเทพฯ	2,077.00	B
64	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จำกัด	นครราชสีมา	2,072.00	B
65	สหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงพาณิชย์ จำกัด	นนทบุรี	2,053.00	B
66	สหกรณ์ออมทรัพย์สามัญศึกษาจังหวัดชัยภูมิ จำกัด	ชัยภูมิ	1,963.00	B
67	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 จำกัด	สงขลา	1,744.00	B
68	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโอสถสภา จำกัด	กรุงเทพฯ	1,713.00	B
69	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมโยธาธิการ 2529 จำกัด	กรุงเทพฯ	1,027.00	B
70	สหกรณ์ออมทรัพย์กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	กรุงเทพฯ	1,375.00	B
71	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าเขต 2 พิษณุโลกจำกัด	พิษณุโลก	1,295.00	B
72	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจกองปราบปราม จำกัด	กรุงเทพฯ	1,275.00	B
73	สหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	1,238.00	B
74	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศิลปากร จำกัด	นครปฐม	1,026.00	B
75	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลสมุทรปราการ จำกัด	สมุทรปราการ	943.00	B
76	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข จำกัด	กรุงเทพฯ	896.00	B

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานการณ์ปฏิบัติงาน
77	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสระบุรี จำกัด	สระบุรี	841.57	B
78	สหกรณ์ออมทรัพย์กองพลทหารราบที่5 จำกัด	นครศรีธรรมราช	701.00	B
79	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดระยอง จำกัด	ระยอง	712.00	B
80	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ จำกัด	กรุงเทพฯ	678.00	B
81	สหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	649.00	B
82	สหกรณ์ออมทรัพย์หน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศ กองทัพบก จำกั	กรุงเทพฯ	627.00	B
83	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลสระบุรีจำกัด	สระบุรี	616.00	B
84	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานไทยบริทสโตน จำกัด	ปทุมธานี	604.00	B
85	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดสมุทรปราการ จำกัด	สมุทรปราการ	597.11	B
86	สหกรณ์ออมทรัพย์นครหาดใหญ่ จำกัด	สงขลา	565.00	B
87	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจกระบี่ จำกัด	กระบี่	542.00	B
88	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทสยามกลการ จำกัด	กรุงเทพฯ	506.00	B
89	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขนครนายก จำกัด	นครนายก	533.00	B
90	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลนครพนม จำกัด	นครพนม	485.00	B
91	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานไทยเรยอน จำกัด	อ่างทอง	480.00	B
92	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานไทยน้ำทิพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	455.10	B
93	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงบประมาณ จำกัด	กรุงเทพฯ	455.00	B
94	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนธารน้ำใจเดลต้า	สมุทรปราการ	444.00	B
95	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	438.00	B
96	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดสระบุรี จำกัด	สระบุรี	434.00	B
97	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตรัง จำกัด	ตรัง	432.00	B
98	สหกรณ์ออมทรัพย์ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ จำกัด	ลพบุรี	432.00	B
99	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน อสมท.จำกัด	กรุงเทพฯ	429.00	B
100	สหกรณ์ออมทรัพย์เขาสามยอด จำกัด	ลพบุรี	419.00	B
101	สหกรณ์ออมทรัพย์เจ้าหน้าที่องค์การค้าของคุรุสภา จำกัก	กรุงเทพฯ	410.00	B
102	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลอ่างทอง จำกัด	อ่างทอง	388.00	B
103	สหกรณ์ออมทรัพย์อิสลามปัตตานี จำกัด	ปัตตานี	369.00	B
104	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทรอยัล ปอร์ชเลน จำกัด	สระบุรี	367.84	B
105	สหกรณ์ออมทรัพย์ค่ายเสนาณงค์ จำกัด	สงขลา	367.00	B
106	สหกรณ์ออมทรัพย์ไทยน้ำทิพย์ปทุมธานี จำกัด	ปทุมธานี	364.55	B
107	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกองบิน 4จำกัด	นครสวรรค์	345.00	B
108	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธาณสุขจังหวัดอ่างทอง จำกัด	อ่างทอง	340.00	B
109	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจเพชรบุรี จำกัด	เพชรบุรี	339.00	B
110	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตระเวนชายแดนที่ 13 จำกัด	กาญจนบุรี	321.00	B
111	สหกรณ์ออมทรัพย์เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	317.00	B
112	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจปราบปรามยาเสพติด จำกัด	กรุงเทพฯ	311.00	B
113	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาลัยวลัยลักษณ์ จำกัด	นครศรีธรรมราช	310.00	B
114	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจพังงา จำกัด	พังงา	304.00	B

ลำดับที่	ชื่อสหกรณ์	จังหวัด	ทุนดำเนินงาน (ล้านบาท)	สถานการณ์ปฏิบัติงาน
115	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลศูนย์นครปฐม จำกัด	นครปฐม	288.00	B
116	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตระเวนชายแดนที่ 14 จำกัด	ประจวบคีรีขันธ์	285.00	B
117	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลพระพุทธบาท จำกัด	สระบุรี	285.00	B
118	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจกองพลาธิการและสรรพาวุธ จำกัด	กรุงเทพฯ	282.00	B
119	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนศรีหฤทัยขลุง จำกัด	ตราด	281.00	B
120	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจชุมพร จำกัด	ชุมพร	276.00	B
121	สหกรณ์เคหสถานกรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ	270.00	B
122	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสิงห์บุรี จำกัด	สิงห์บุรี	269.00	B
123	สหกรณ์สุราษฎร์ธานี จำกัด	สุราษฎร์ธานี	266.00	B
124	สหกรณ์ออมทรัพย์เครดิตยูเนี่ยนเขตบางชัน จำกัด	กรุงเทพฯ	254.00	B
125	สหกรณ์ออมทรัพย์เครดิตยูเนี่ยนบ้านช่องวังจันทร์ จำกัด	เพชรบุรี	246.00	B
126	สหกรณ์ออมทรัพย์เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	239.00	B
127	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสระแก้ว จำกัด	สระแก้ว	230.00	B
128	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนหนองกระทุ่มพัฒนาจำกัด	เพชรบุรี	209.00	B
129	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการ กรมการรักษาแผ่นดินแดน จำกัด กรุงเทพ	กรุงเทพฯ	209.00	B
130	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยนเขตบางประกง จำกัด	สมุทรปราการ	209.00	B
131	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมแผนที่ทหาร จำกัด	กรุงเทพฯ	206.00	B
132	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนวัดยางเขาย้อย จำกัด	เพชรบุรี	202.00	B
133	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานสมบูรณ์ กรุ๊ป	สมุทรปราการ	173.00	B
134	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการส่วนท้องถิ่นนครสวรรค์ จำกัด	นครสวรรค์	173.00	B
135	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ จำกัด	นครปฐม	161.00	B
136	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัท คิงส์ฟิชเชอร์ฯ จำกัด	สมุทรสาคร	160.00	B
137	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงเรียนนายเรืออากาศ จำกัด	กรุงเทพฯ	156.00	B
138	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ จำกัด	สมุทรปราการ	155.24	B
139	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงเรียนเตรียมทหาร จำกัด	นครนายก	155.00	B
140	สหกรณ์ออมทรัพย์เอนไกไทย จำกัด	สมุทรปราการ	154.00	B
141	สหกรณ์ออมทรัพย์มณฑลทหารบกที่ 14 จำกัด	ชลบุรี	143.00	B
142	สหกรณ์ออมทรัพย์ราชภัฏนครศรีธรรมราช จำกัด	นครศรีธรรมราช	138.00	B
143	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนชุมชนมหาโพธิ จำกัด	นครสวรรค์	129.00	B
144	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลค่ายสุรนารี จำกัด	นครราชสีมา	126.81	B
145	สหกรณ์ออมทรัพย์ยางสยามจำกัด	สมุทรปราการ	123.90	B
146	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทหารราบที่9 จำกัด	กาญจนบุรี	119.00	B
147	สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านทุ่งเลียบ จำกัด	พัทลุง	116.00	B
148	สหกรณ์ออมทรัพย์เอ็ฟซีซี จำกัด	กรุงเทพฯ	63.67	B

หมายเหตุ :

- การรับงานเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชี ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติครบถ้วน และเป็นไปตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ว่าด้วยการสอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2563 โดยรวมถึงการกำหนดปริมาณงานที่สามารถรับเป็นผู้สอบบัญชีได้ และระยะเวลาที่สามารถเป็นผู้สอบบัญชีต่อเนื่อง

- การจำกัดการรับงานของผู้สอบบัญชีในสหกรณ์ไม่เกิน 3 ปีต่อเนื่อง เป็นข้อจำกัดเฉพาะตัวบุคคล ส่วนบริษัทต้นสังกัดสามารถรับงานได้โดยไม่มีข้อห้ามดังกล่าว

- ทุนดำเนินงานของสหกรณ์อาจเปลี่ยนแปลงไปตามการดำเนินกิจการของสหกรณ์

ระเบียบวาระที่ 4.7 พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุม โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567

ฝ่ายจัดการ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 53 กำหนดว่า *"สหกรณ์มีผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิกหรือบุคคลภายนอก เพื่อดำเนินการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์แล้วทำรายงานเสนอต่อที่ประชุมใหญ่"* และนายทะเบียนสหกรณ์ได้กำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการ ถ้าเป็นบุคคลธรรมดาให้มีจำนวนไม่เกินห้าคน ถ้าเป็นนิติบุคคลให้มีจำนวนหนึ่งนิติบุคคล

ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564

ข้อ 103. ผู้ตรวจสอบกิจการ ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอกซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล และเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิความรู้ความสามารถในด้านการเงิน การบัญชี การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ การสหกรณ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ และมีคุณสมบัติเป็นผู้ผ่านการอบรมการตรวจสอบกิจการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ หรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับการรับรองหลักสูตรจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ **<u>เป็นคณะผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์โดยมีจำนวน 3 คน</u>**

ข้อ 105. การดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้ตรวจสอบกิจการอยู่ในตำแหน่งได้มีกำหนดเวลา 1 ปีทางบัญชีสหกรณ์ เมื่อครบกำหนดเวลาแล้วยังไม่มีการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการคนใหม่ ก็ให้ผู้ตรวจสอบกิจการคนเดิมปฏิบัติหน้าที่อยู่ต่อไปจนกว่าที่ประชุมใหญ่มีมติเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการคนใหม่

<u>ผู้ตรวจสอบกิจการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่อีกได้แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกัน โดยมีรายชื่อของผู้ตรวจสอบกิจการ ปีทางบัญชี 2566 ดังนี้</u>

⇨ **พ.ต.อ.หญิง ราตรี มหรรฆวุธ** ข้าราชการบำนาญ ประวัติการศึกษา ระดับปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การบัญชี และปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

⇨ **คุณจันทร์เพ็ญ สุรเดชดิลก** ข้าราชการบำนาญ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

⇨ **คุณสายสมร ทองมหา** ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ หน่วยตรวจสอบภายในสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการ แยกเป็นค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ๆ ละ 100,000 บาท ต่อปี (100,000 x 3= 300,000 บาท) และค่าเบี้ยเลี้ยง/ค่าพาหนะ จำนวน 3 คน ๆ ละ 20,000 บาท ต่อปี (20,000 x 3=60,000 บาท) รวมเป็นค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการ และค่าเบี้ยเลี้ยง/ค่าพาหนะ เป็นเงินจำนวนประมาณ 360,000 บาท ต่อปี

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2566 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 ได้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2566 สามารถเสนอชื่อเป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ปีทางบัญชี 2567 ได้อีก 1 ปี จึงขอเสนอต่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ฯ จำนวน 3 ราย เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ปีทางบัญชี 2567 พร้อมกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการ จำนวน 300,000 บาท ต่อปี และค่าเบี้ยเลี้ยง/พาหนะ จำนวน 60,000 บาท ต่อปี

จึงขอเสนอที่ประชุมเลือกตั้งให้เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567

<u>มติที่ประชุม</u> .....

ระเบียบวาระที่ 4.8 พิจารณายกเลิก และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2566

ประธานเสนอต่อที่ประชุม โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการฯ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการพิจารณาแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์

ฝ่ายจัดการ พิจารณายกเลิก และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2566

1. ด้วยระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดรายการในข้อบังคับเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ พ.ศ.2565 ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์ได้ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 19 เมษายน 2565 โดยให้สหกรณ์ออมทรัพย์กำหนดรายการเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ในข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติม (ครั้งที่ 2) แล้วในวันที่ 2 ธันวาคม 2565

ต่อมา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 นายทะเบียนสหกรณ์ได้ออกประกาศ ระเบียบนายทะเบียนว่าด้วยการยกเลิกระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดรายการในข้อบังคับเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ พ.ศ.2565 ในข้อ 3 โดยมีข้อความว่า **“ให้ยกเลิกระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดรายการในข้อบังคับเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ พ.ศ. 2565”** และกำหนดไว้ในข้อ 4 มีข้อความว่า “ข้อบังคับที่ใดที่ได้จะทะเบียนรายการเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกไว้ โดยได้มีแผนและวงเงินการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วน ซึ่งที่ประชุมใหญ่อนุมัติเรียบร้อยแล้วก่อนที่ระเบียบนี้ใช้บังคับ ให้ยังคงใช้ต่อไปได้ภายในหนึ่งปีนับถัดจากวันที่ที่ประชุมใหญ่ได้มีมติอนุมัติแผนการวงเงินการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์”

จากข้อความเบื้องต้นสหกรณ์ได้ขอมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีทางบัญชี 2565 ในการแก้ไขตามข้อ 6 วรรคสี่, ข้อ 6/1, ข้อ 6/2 และข้อ 68(10) ซึ่งนายทะเบียนรับจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว และสหกรณ์ไม่ได้จัดทำแผนและวงเงินการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนไว้

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 ได้พิจารณาให้ดำเนินการตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการยกเลิกระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดรายการในข้อบังคับเกี่ยวกับการจ่ายคืนค่าหุ้นบางส่วนระหว่างเป็นสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ พ.ศ.2565 พ.ศ.2566 ที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ได้แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 2 พ.ศ.2565 ในข้อ 6 วรรคสี่, ข้อ 6/1, ข้อ 6/2 และข้อ 68(10) และเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญพิจารณาอนุมติต่อไป

2. ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2564 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ครั้งที่ 2) พ.ศ.2565 ข้อ 74 ซึ่งกำหนดวิธีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดยการมาประชุม ณ ที่ทำการ และประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งการนับองค์ประชุมคณะกรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 ได้พิจารณาให้คณะกรรมการดำเนินการสามารถประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือแอพพลิเคชั่นได้ อีกทั้งกำหนดเงื่อนไขในการนับองค์ประชุมต่อไป ด้วยคณะกรรมการดำเนินการมีภารกิจตามหน้าที่ของตน จึงไม่สามารถประชุมร่วมกันได้อย่างพร้อมเพรียง และเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญพิจารณาอนุมติต่อไป

ข้อความเดิม	ข้อความใหม่	เหตุที่แก้ไข
ข้อ 74. ให้คณะกรรมการดำเนินการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระแต่ต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการเรียกประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ได้ในกรณีที่เป็นการประชุมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับ และเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ของ สหกรณ์ ให้แจ้งเจ้าหน้าที่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วยทุกคราว ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ต้องมีกรรมการดำเนินการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการดำเนินการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม	**ข้อ 74.** ให้คณะกรรมการดำเนินการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระแต่ต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการหรือเลขานุการเรียกประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ได้ในกรณีที่เป็นการประชุมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับ และเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ของ สหกรณ์ ให้แจ้งเจ้าหน้าที่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วยทุกคราว ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ต้องมีกรรมการดำเนินการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการดำเนินการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม **<u>การประชุมคณะกรรมการดำเนินการสามารถประชุมได้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</u>**	เพื่อความคล่องตัวในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการให้มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น

จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบพิจารณายกเลิก และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด พ.ศ.2566

<u>มติที่ประชุม</u> .....

ระเบียบวาระที่ 4.9 พิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 48 ปีทางบัญชี 2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุมว่า มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียดการเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 48 ปีทางบัญชี 2567

ฝ่ายจัดการ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 กำหนดไว้ว่า

“มาตรา 50 ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคนและกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คนซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

คณะกรรมการดำเนินการฯ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีนับแต่วันเลือกตั้ง กรรมการดำเนินการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งอีกครั้งได้ แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกัน ในกรณีที่มีการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการตามตำแหน่งที่ว่าง ให้กรรมการดำเนินการที่ได้รับเลือกตั้งอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ ผู้ที่ตนแทน”

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 ที่มีวาระอยู่ในตำแหน่ง และครบวาระออกตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 50 ดังนี้

ที่	ยศ ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง			
				วาระที่ 1		วาระที่ 2	
				ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 1	ปีที่ 2
1	พล.ต.ต.จิรสันต์	แก้วแสงเอก	ประธานกรรมการ		✓		
2	พล.ต.ต.นพศิลป์	พูลสวัสดิ์	รองประธานกรรมการ		✓		
3	พล.ต.ต.สำเริง	สวนทอง	รองประธานกรรมการ			✓	
4	พล.ต.ต.รุ่งโรจน์	ฐากูรปุณยสิริ	รองประธานกรรมการ			✓	
5	พล.ต.ต.โชคชัย	งามวงศ์	รองประธานกรรมการ		✓		
6	พล.ต.ต.สมควร	พึ่งทรัพย์	รองประธานกรรมการ	✓			
7	พล.ต.ต.สมบูรณ์	เทียนขาว	รองประธานกรรมการ		✓		
8	พล.ต.ต.นครินทร์	สุคนธวิท	กรรมการ			✓	
9	พล.ต.ต.สุวิชชา	จินดาคำ	กรรมการ			✓	
10	พล.ต.ต.อัฏฐพร	วงศ์ศิริปรีดา	กรรมการ		✓		
11	พล.ต.ต.อนุวัตร	สุวรรณภูมิ	กรรมการ/เหรัญญิก		✓		
12	พล.ต.ต.ภานพ	วรธนัชชากุล	กรรมการ		✓		
13	พ.ต.อ.วรวิทย์	ญาณจินดา	กรรมการ	✓			
14	พ.ต.อ.วัชระ	เทพเสน	กรรมการ		✓		
15	พ.ต.อ.พรศักดิ์	โรจน์รัตนชัย	กรรมการ/เลขานุการ	✓			

1. ประธานกรรมการครบวาระเป็นประธานกรรมการ (วาระที่ 1 ปีที่ 2) ลงเลือกตั้งได้อีกหนึ่งวาระ วาระที่ 2 (2 ปี)

พล.ต.ต.จิรสันต์ แก้วแสงเอก ประธานกรรมการ

2. คณะกรรมการดำเนินการ ที่ดำรงตำแหน่งวาระที่ 1 และวาระที่ 2 อยู่ไม่ครบวาระและลาออกจากคณะกรรมการดำเนินการ (มีคำสั่งแต่งตั้งโยกย้าย)

2.1 พล.ต.ต.สมควร	พึ่งทรัพย์	รองประธานกรรมการ
2.2 พล.ต.ต.สมบูรณ์	เทียนขาว	รองประธานกรรมการ

3. คณะกรรมการดำเนินการ ที่ดำรงตำแหน่งครบวาระที่ 1 (2 ปี) ลงเลือกตั้งได้อีกหนึ่งวาระ วาระที่ 2 (2 ปี)

3.1 พล.ต.ต.นพศิลป์	พูลสวัสดิ์	รองประธานกรรมการ
3.2 พล.ต.ต.โชคชัย	งามวงศ์	รองประธานกรรมการ
3.3 พล.ต.ต.อัฏธพร	วงศ์ศิริปรีดา	กรรมการ
3.4 พล.ต.ต.อนุวัตร	สุวรรณภูมิ	กรรมการ
3.5 พล.ต.ต.ภานพ	วรธนัชชากุล	กรรมการ
3.6 พ.ต.อ.วัชระ	เทพเสน	กรรมการ

<u>สรุป</u> คณะกรรมการดำเนินการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ ลาออกจากกรรมการ และมีตำแหน่งว่าง มีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน

1. พล.ต.ต.จิรสันต์	แก้วแสงเอก	ประธานกรรมการ	ครบวาระที่ 1
2. พล.ต.ต.สมควร	พึ่งทรัพย์	รองประธานกรรมการ	ลาออกจากกรรมการ
3. พล.ต.ต.สมบูรณ์	เทียนขาว	รองประธานกรรมการ	ลาออกจากกรรมการ
4. พล.ต.ต.นพศิลป์	พูลสวัสดิ์	รองประธานกรรมการ	ครบวาระที่ 1
5. พล.ต.ต.โชคชัย	งามวงศ์	รองประธานกรรมการ	ครบวาระที่ 1
6. พล.ต.ต.อัฏธพร	วงศ์ศิริปรีดา	กรรมการ	ครบวาระที่ 1
7. พล.ต.ต.อนุวัตร	สุวรรณภูมิ	กรรมการ	ครบวาระที่ 1
8. พล.ต.ต.ภานพ	วรธนัชชากุล	กรรมการ	ครบวาระที่ 1
9. พ.ต.อ.วัชระ	เทพเสน	กรรมการ	ครบวาระที่ 1

จึงเรียนที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 เพื่อโปรดพิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการ ปีทางบัญชี 2567 ที่ครบวาระ และลาออกจากตำแหน่งกรรมการดำเนินการ รวมจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

1. เลือกตั้งประธานกรรมการ จำนวน 1 ท่าน คือ

   .....

2. เลือกตั้งกรรมการดำเนินการที่ครบวาระ และลาออกจากกรรมการดำเนินการ จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

   2.1 .....

   2.2 .....

   2.3 .....

   2.4 .....

   2.5 .....

   2.6 .....

   2.7 .....

   2.8 .....

ระเบียบวาระที่ 4.10 พิจารณาอนุมัติการนำเงินไปฝาก หรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียด การนำเงินไปฝาก หรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ ปีทางบัญชี 2567

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 กำหนดให้สหกรณ์นำเงินฝากหรือลงทุน ตามมาตรา 62 เงินของสหกรณ์นั้น สหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

(1) ฝากในชุมนุมสหกรณ์ หรือ สหกรณ์อื่น

(2) ฝากในธนาคาร หรือฝากในสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

(3) ซื้อหลักทรัพย์ของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ

(4) ซื้อหุ้นของธนาคารที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

(5) ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น

(6) ซื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์โดยได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์

(7) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด

ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ.2563

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

(1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก

(2) ตั๋วแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลักหลัง หรือรับอาวัล หรือตั๋วสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สลักหลัง หรือรับอาวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิด

(3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมิใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก

(4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับเงินฝากที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

(5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออก ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้นั้น ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) หุ้นกู้ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้น โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี และอยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(8) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนตามมาตรา 62 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ข้อ 5 การฝากหรือลงทุนของสหกรณ์ที่ได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ.2558 อยู่ก่อนวันที่ประกาศฉบับนี้ใช้บังคับให้ถือว่าเป็นการฝากหรือลงทุนตามประกาศฉบับนี้ต่อไป

กฎกระทรวงการดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน พ.ศ.2564

หมวด 2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้จัดการ

ข้อ 5. นอกจากอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 51 และมาตรา 51/1 ให้คณะกรรมการของสหกรณ์ขนาดใหญ่มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ด้วย

(7) กำหนดนโยบายและแผนเกี่ยวกับการฝาก การลงทุน การกู้ยืมจากสหกรณ์อื่นและสถาบันการเงินและการค้ำประกันเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์พิจารณาอนุมัติ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตาม พรบ.สหกรณ์, ประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ดังกล่าว เฉพาะการฝากหรือการลงทุนตามข้อ 3 (7) และตามกฎกระทรวงการดำเนินงานการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ย พ.ศ.2564 จึงขออนุมัติที่ประชุมใหญ่มอบหมายให้คณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด นำเงินฝากหรือลงทุนได้ ภายใต้เงื่อนไขตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ต่อไป

จึงเรียนที่ประชุมใหญ่สามัญ เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติต่อไป

มติที่ประชุม .....

ระเบียบวาระที่ 4.11 พิจารณาอนุมัติบริจาคเงินเพื่อสาธารณประโยชน์

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียด การนำเงินบริจาคสมทบเข้ากองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปี 2567 และบริจาคอุปกรณ์เพื่อใช้ปฏิบัติงานสำหรับข้าราชการตำรวจในสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาล

1. บริจาคสมทบเข้ากองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปี 2567

ตามหนังสือที่ ตช 0009.32/2585 วันที่ 25 กรกฎาคม 2559 เรื่อง การบริจาคเงินสมทบ **"<u>กองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ</u>"** เพื่อช่วยเหลือข้าราชการตำรวจที่ได้รับบาดเจ็บ ทุพพลภาพ และเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ ครั้งที่ 4 ประจำปีบัญชี 2558 นั้น

ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้เชิญประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์ และประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หรือผู้แทน รวม 129 สหกรณ์ เข้าร่วมประชุมเรื่อง การขอรับบริจาคเงินสมทบกองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อช่วยเหลือข้าราชการตำรวจที่ ได้รับบาดเจ็บ ทุพพลภาพ และเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่ ในพิธีมอบประกาศเกียรติคุณเมื่อวันอังคารที่ 25 สิงหาคม 2559 โดยปรับลดอัตราการร่วมบริจาคใหม่ ดังนี้

1. สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานที่มีผลกำไรสุทธิของปีบัญชีล่าสุด ตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป ร่วมบริจาคเงินร้อยละ 0.30 ของผลกำไรสุทธิ

2. สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานที่มีผลกำไรสุทธิของปีบัญชีล่าสุดต่ำกว่า 10 ล้านบาท ร่วมบริจาคเงินร้อยละ 0.20 ของผลกำไรสุทธิ

3. โดยเงินที่ร่วมบริจาคให้ใช้จากทุนสาธารณประโยชน์

4. สหกรณ์ออมทรัพย์ของหน่วยงานร่วมบริจาคเงินเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี

2. บริจาคอุปกรณ์เพื่อใช้ปฏิบัติงานสำหรับข้าราชการตำรวจในสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาล ตามระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ว่าด้วยทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ.2565

ข้อ 7. ทุนสาธารณประโยชน์มีสามประเภท ได้แก่

(3) เพื่อการกุศล

ข้อ 13. ทุนสาธารณประโยชน์เพื่อการกุศล ให้จ่ายเพื่อเป็นการช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกิจการตำรวจ เจ้าพนักงาน หรือสนับสนุนภารกิจหน่วยงานภายใต้การปฏิบัติราชการของกองบัญชาการตำรวจนครบาล

ข้อ 18. วงเงินอนุมัติจ่ายทุนสาธารณประโยชน์เพื่อการกุศลตามข้อ 13. ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

ตามที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 19 ตุลาคม 2566 มีมติพิจารณาในการบริจาคเงินสมทบ "กองทุนสวัสดิการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ" ตามอัตราร้อยละ 0.30 ของกำไรสุทธิ ปีทางบัญชี 2566 เป็นเงินจำนวน 677,733,201.96 บาท จำนวนเงินบริจาค **<u>2,033,199.61</u>** บาท และบริจาคอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานสำหรับข้าราชการตำรวจในสังกัดกองบัญชาการตำรวจนครบาลทั้ง 15 บก.และ กก.ดส. รวมจำนวน 16 หน่วย รวมเป็นวงเงินจำนวน **<u>400,000.00</u>** บาท จึงขอเสนอมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 **<u>อนุมัติเงินบริจาคทั้ง 2 กรณี รวมเป็นวงเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,433,199.61 บาท</u>**

<u>มติที่ประชุม</u>.....

ระเบียบวาระที่ 4.12 พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงยอดบัญชีที่มีความคลาดเคลื่อน

ประธานเสนอต่อที่ประชุม ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้แถลงรายละเอียด การปรับปรุงยอดบัญชีที่มีความคลาดเคลื่อน มีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการบัญชีที่มีความคลาดเคลื่อน

1.1 เงินรอเรียกคืน (ปีทางบัญชี 2555 - 2556) มียอดรวมบัญชีรายละเอียดลูกหนี้ ต่ำกว่าบัญชีแยกประเภท จำนวนเงิน 86,468.30 บาท (แปดหมื่นหกพันสี่ร้อยหกสิบแปดบาทสามสิบสตางค์)

1.2 ลูกหนี้เงินปันผลคลาดเคลื่อน (ปีทางบัญชี 2556) มียอดรวมบัญชีรายละเอียดลูกหนี้ ต่ำกว่าบัญชีแยกประเภท จำนวนเงิน 426.45 บาท (สี่ร้อยยี่สิบหกบาทสี่สิบห้าสตางค์)

2. ข้อเท็จจริง

2.1 รายการบัญชีที่มีความคลาดเคลื่อนซึ่งมีสภาพเป็นลูกหนี้อื่น มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว

2.2 ตามคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับลูกหนี้ พ.ศ.2547 ข้อ 1.7 ลูกหนี้คลาดเคลื่อน ข้อ 1.7.1 กรณีถ้าไม่สามารถตรวจพบได้หลังจากพยายามค้นหาตามสมควรแล้วให้ดำเนินการขออนุมัติตัดเป็นหนี้สูญต่อไป เมื่อได้รับอนุมัติให้ตัดเป็นหนี้สูญ

ฝ่ายจัดการได้ตรวจสอบบัญชีที่คลาดเคลื่อนดังกล่าว แต่ไม่สามารถหาสาเหตุได้หลังจากพยายามค้นหาตามสมควรแล้ว จึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 เพื่อขออนุมัติตัดเป็นบัญชีหนี้สูญ และเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ปีทางบัญชี 2566 พิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนต่อไป

จึงเรียนที่ประชุมใหญ่สามัญ เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติต่อไป

<u>มติที่ประชุม</u> .....

ระเบียบวาระที่ 5
เรื่องอื่น ๆ ถ้ามี



ประธานในที่ประชุม

ขอให้สมาชิกได้เสนอแนะการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 47 ปีทางบัญชี 2566 เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครบาล จำกัด ชุดที่ 48 ปีทางบัญชี 2567 ได้รับไปพิจารณาประกอบการบริหารงานต่อไป

มติที่ประชุม.....























เป็นสหกรณ์ที่มั่นคง ทรงคุณค่า บริหารตามหลักธรรมาภิบาล
ให้บริการอย่างมีมาตรฐาน ใส่ใจสมาชิก